

REFERAT Økonomiudvalget 2022-2025 d. 06-05-2025

Mødedato Tirsdag d. 06. maj 2025 kl. 14:00

Mødested Ekstraordinært møde, Økonomiudvalgsværelset, Odense Rådhus

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
C-sag: Drøftelse af forvaltningsstruktur.....	4

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

85.02.02-G01-5-24

Sagsresumé

Godkendelse af dagsorden til Økonomiudvalgets ekstraordinære møde den 6. maj 2025.

Indstilling

Dagsordenen fremsendes til godkendelse.

Beslutning

Økonomiudvalget godkender dagsordenen.

Punkt 2: C-sag: Drøftelse af forvaltningsstruktur

00.15.01-A00-2-25

Sagsresumé

Denne sag handler om Odense Kommunes fremtidige forvaltningsstruktur. Den 18. marts 2025 drøftede Økonomiudvalget mulige scenarier for den fremtidige organisering. I forlængelse heraf blev otte scenarier sendt til information og drøftelse i MED med henblik på at indhente eventuelle bemærkninger inden videre politisk behandling. Der er indkommet bemærkningssvar fra Hovedudvalget og hvert af de syv forvaltningsudvalg.

Bemærkningssvarene forelægges med denne sag for Økonomiudvalget med henblik på videre politisk drøftelse af den fremtidige forvaltningsstruktur.

Indstilling

Borgmesterforvaltningen indstiller, at Økonomiudvalget:

1. Drøfter medarbejdernes bemærkninger til de opstillede scenarier for den fremtidige forvaltningsstruktur.
2. Giver retning til et samlet forslag til ny forvaltningsstruktur, som efterfølgende udarbejdes af stadsdirektøren i samarbejde med direktørgruppen.

Beslutning

Drøftet.

Sagsfremstilling

Sundhedsreformen medfører forandringer af rammebetingelserne for opgavevaretagelsen i kommunerne. Hertil vil beskæftigelsesreformen og yderligere forventede reformer fra nationalt hold ligeledes påvirke de vilkår, som kommunerne drives under. Samtidig påvirker den demografiske udvikling efterspørgslen efter kommunale ydelser, og endeligt er en række kommunale opgaveområder udfordret styringsmæssigt og økonomisk.

På den baggrund er stadsdirektøren i samarbejde med direktørgruppen blevet bedt om at fremkomme med et antal scenarier for den fremtidige organisering af Odense Kommunes administrative organisation, der dels tager afsæt i sundhedsreformen, beskæftigelsesreformen og tilhørende opgavefordeling, og dels ser på muligheder og behov for at ændre opgavefordelingen på tværs af forvaltningerne. Der er ikke på forhånd taget stilling til, om der skal være færre forvaltninger, end der er i dag. Der skal ikke være flere forvaltninger, end der er i dag.

Baseret på de politiske drøftelser af direktørgruppens oplæg til en eventuel ny forvaltningsstruktur er der opstillet otte scenarier for den fremtidige organisering af Odense Kommune. For at kvalificere styrker og opmærksomhedspunkter for de opstillede scenarier besluttede Økonomiudvalget den 18. marts 2025 at give potentielt berørte forvaltninger, afdelinger og medarbejdere mulighed for at komme med inputs og bemærkninger til scenarierne inden videre politisk behandling.

Bemærkninger til scenarierne

De otte scenarier har været sendt til bemærkninger i MED fra den 18. marts 2025 til den 23. april 2025. Der er i perioden indkommet i alt otte bemærkningssvar – et fra Hovedudvalget og et fra hver af kommunens syv forvaltningsudvalg. De enkelte forvaltningsudvalg har, i det omfang de har vurderet det relevant, indhentet lokale bemærkninger fra underliggende MED-udvalg.

Alle forvaltningsudvalg har afgivet en række generelle bemærkninger til de opstillede scenarier. Hertil er der som udgangspunkt afgivet mere specifikke bemærkninger til de scenarier, hvor medarbejdere under det enkelte udvalg vil blive berørt, hvis scenariet vedtages.

Bemærkningssvarene er omfangsrige og omfatter refleksioner, opmærksomhedspunkter og bemærkninger til alle otte scenarier.

På det overordnede plan anerkender medarbejdersiden, at eksterne påvirkninger, herunder særligt de store reformer, medfører et behov for at kigge på kommunens samlede organisering og struktur. Desuden hilser medarbejdersiden generelt også muligheden for at give inputs og bemærkninger tidligt i processen velkommen.

I den forbindelse er der dog flere svar, der påpeger, at det er vanskeligt at give kvalificerede bemærkninger på så tidligt et stadie, når det samlede materiale har et relativt stort omfang og et overordnet detaljeringsniveau. Desuden er der i flere svar en opmærksomhed på, at arbejdet med Fremtidens Administration ikke indgår som et aktivt element eller parameter for en ny forvaltningsstruktur.

Endeligt er der en række tværgående og indholdsmæssige opmærksomhedspunkter, der går igen i flere af de modtagne bemærkningssvar, som overordnet falder under følgende temaer:

- Løsningen skal skabe værdi for borgere og brugere
- Løsningen skal have tid til implementering og være langtidsholdbar
- Strukturelle ændringer er ressourcekrævende og har konsekvenser for effektivitet, kvalitet og medarbejdertrivsel
- Opmærksomhed på eventuelle nye snitflader og koordineringsbehov ved ændringer
- Fokus på trivsel og arbejdsmiljø i hele processen

De samlede indkomne bemærkningssvar er vedhæftet sagsfremstillingen sammen med det materiale, der er sendt til bemærkninger. Det bemærkes, at forvaltningsudvalgene for Klima- og Miljøforvaltningen, Borgmesterforvaltningen, Børn- og Ungeforvaltningen og By- og Kulturforvaltningen har vedlagt de indhentede bemærkninger fra underliggende MED-udvalg i deres fulde ordlyd som en del af forvaltningsudvalgets samlede bemærkningssvar.

Endeligt gøres opmærksom på, at bemærkningssvarene fra Borgmesterforvaltningen og flere af lokaludvalgene i By- og Kulturforvaltningen henviser til scenariernes numre som de fremgår af økonomiudvalgssagen fra den 18. marts 2025, og ikke de numre, der fremgår af det materiale, der er fremsendt til bemærkninger i MED. Det betyder, at når der i disse bemærkningssvar henvises til scenarie 5 og scenarie 6, svarer det til henholdsvis scenarie 7 (Klima- og Miljøforvaltning 2.0) og scenarie 8 (Ny By-, Kultur- og Klimaforvaltning) i det udsendte materiale.

Den videre proces

Den vedtagne tidsplan betyder, at direktørgruppen på baggrund af de indkomne bemærkninger fra MED og de politiske ønsker til en ny forvaltningsstruktur udarbejder et konkret forslag til ny forvaltningsstruktur. Forslaget sendes af direktørgruppen til drøftelse og bemærkninger i MED fra midt maj til start juni. Herefter vil forslaget til ny forvaltningsstruktur inkl. bemærkninger fra MED blive sendt til høring i fagudvalgene. Dette forventes i løbet af juni måned inden en eventuel ændret styrelsesvedtægt kan forelægges byrådet til 1. behandling på et ekstraordinært møde umiddelbart inden sommerferien.

Økonomi

Denne sag har ikke økonomiske konsekvenser for Odense Kommune.

Bilag

Scenarier for fremtidig forvaltningsstruktur til MED-bem.pdf

Bemærkninger fra MED_Forvaltningsstruktur_8 scenarier