

REFERAT Økonomiudvalget 2018-2021 d. 16-01-2019

Mødedato Onsdag d. 16. januar 2019 kl. 08:30

Mødested Økonomiudvalgsværelset

Indholdsfortegnelse

"Alle skal med puljen" (udmøntning af budget 2019). Standsningsret, jf. styrelseslovens § 23.....	3
Forslag fra gruppe C og V om gennemgang af planlagte initiativer på robotområdet.....	6
Status på etablering af nyt Erhvervsfremmesystem.....	7
Initiativer til national H.C. Andersen strategi.....	8
Afsluttende evaluering af introduktionsprogram for nyt byråd.....	9
Status på Sammenhængende Borgerforløb i Børn- og Ungeforvaltningen.....	10
Orientering om byomdannelsesprocessen.....	14

Punkt 1: "Alle skal med puljen" (udmøntning af budget 2019). Standsningsret, jf. styrelseslovens § 23

00.01.00-A00-402-18

Resume

I byrådets budget 2019 er der under overskriften "Alle skal med – en hjælpende hånd ind på arbejdsmarkedet" målrettet 10 mio. kr. årligt i fire år til langtidsledige og aktivitetsparate borgere.

På mødet den 27/11 2018 drøftede udvalget udmøntningen af "Alle skal med puljen" og valgte, at forvaltningen skulle arbejde videre med model 2 "Markant løft for særlig målgruppe". I denne sag fremlægger forvaltningen et koncept for udmøntningen.

Konceptet består af:

- Målgruppeafgrænsning: Langtidsledige (mere end 12 måneders ledighed og med risiko for at blive aktivitetsparat) samt aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere (med mindre end 52 ugers ledighed).
- Indsats: Udgangspunkt i JobFirst tankegangen og erfaringerne fra "Flere skal med":
 - Fokuseret, håndholdt, koordineret og helhedsorienteret indsats (kombineret indsats bestående af både beskæftigelse, social og sundhed).
 - Færre sager pr. rådgiver.
 - Samtaler og virksomhedsrettede tilbud - fokus på jobmål fra start, snusepraktik, praktik kombineret med småjobs og fastholdelse.
- Differentiering: målrette indsatsen i forhold til borgerens motivation og evner.
- Organisering: ny afdeling med målrettet fokus til indsatsen for aktivitetsparate.

Konceptet udfoldes på mødet.

"Alle skal med"-midlerne er afsat til rådgivere og andet personale, der kan give borgeren ekstra i samtalerne. Denne basis i konceptet løses af Odense Kommune. "Alle skal med" gør brug af forvaltningens øvrige indsatsmidler til f.eks. opkvalificering. Forvaltningen gør lige nu erfaringer med anden aktør til beskæftigelsesindsatser i investeringsprojekterne. Er der gode erfaringer, kan disse også blive en del af konceptet.

Effekt

Flere kommer i uddannelse og job

Såfremt Beskæftigelses- og Socialudvalget godkender konceptet for udmøntningen af "Alle skal med puljen", forventes puljen på sigt at bidrage til, at flere borgere i Odense kommer i job eller uddannelse.

INDSTILLING

Beskæftigelses- og Socialforvaltningen indstiller, at udvalget godkender konceptet for udmøntningen af "Alle skal med puljen".

Konservative og Venstre stiller følgende ændringsforslag:

"Venstre og Konservative ønsker, at udmøntningen af "Alle skal med" (10 mio. kr.) indeholder konkurrenceudsættelse. Da "Alle skal med" indeholder myndighedsopgaver, som vanskeligt konkurrenceudsættes, ønsker Venstre og Konservative, at der på beskæftigelsesindsatserne (konto 5) skal konkurrenceudsættes for 10 mio. kr. Medarbejdere, der i dag arbejder med beskæftigelsesindsatser på de konkurrenceudsatte områder, skal, så vidt det er muligt, overføres til myndighedsområdet.

Udvalgsmedlemmerne Christoffer Lilleholt og Tommy Hummelose stemmer for ændringsforslaget.

Udvalgsmedlemmerne Hjalte Daniel Hansen, Michael Eskamp Witek, Nazim Gürkan, Keld Hansen samt rådmand Brian Dybro stemmer imod ændringsforslaget.

Ændringsforslaget forkastes hermed.

Udvalgsmedlemmerne Hjalte Daniel Hansen, Michael Eskamp Witek, Nazim Gürkan, Keld Hansen samt rådmand Brian Dybro stemmer for den oprindelige indstilling.

Udvalgsmedlemmerne Christoffer Lilleholt og Tommy Hummelose stemmer imod den oprindelige indstilling.

Udvalgsmedlemmerne Christoffer Lilleholt og Tommy Hummelrose bruger deres standsningsret og beder om, at sagen sendes videre til afgørelse i byrådet, jf. styrelseslovens § 23.

Borgmesterforvaltningen har ingen bemærkninger.

Beslutning

Rådmændene Jane Jegind og Søren Windell fremsætter følgende ændringsforslag:

"Venstre og Konservative ønsker, at udmøntningen af "Alle skal med" (10 mio. kr.) indeholder konkurrenceudsættelse. Da "Alle skal med" indeholder myndighedsopgaver, som vanskeligt konkurrenceudsættes, ønsker Venstre og Konservative, at der på beskæftigelsesindsatserne (konto 5) skal konkurrenceudsættes for 10 mio. kr. Medarbejdere, der i dag arbejder med beskæftigelsesindsatser på de konkurrenceudsatte områder, skal, så vidt det er muligt, overføres til myndighedsområdet."

Rådmændene Jane Jegind og Søren Windell stemmer for ændringsforslaget.

Borgmester Peter Rahbæk Juel og rådmændene Susanne Crawley Larsen og Brian Dybro stemmer imod ændringsforslaget.

Ændringsforslaget er dermed forkastet.

Borgmester Peter Rahbæk Juel og rådmændene Susanne Crawley Larsen og Brian Dybro anbefaler Beskæftigelses- og Socialudvalgets indstilling.

Rådmændene Jane Jegind og Søren Windell stemmer imod Beskæftigelses- og Socialudvalgets indstilling.

Sagsfremstilling

Den 10/10 2018 godkendte Odense Byråd budget for 2019 og overslagsårene 2020-2022. Under hovedområdet "Job og Vækst – Alle skal med" er der afsat en pulje på 10 mio. kr. årligt i fire år til indsats for langtidsledige og aktivitetsparate borgere – "Alle skal med puljen".

Formålet med "Alle skal med puljen" er at få flere borgere væk fra kontanthjælp og i job ved at forebygge sociale problemer og skabe større social mobilitet.

På mødet den 27/11 2018 drøftede udvalget udmøntningen af puljen og valgte, at forvaltningen skulle arbejde videre med model 2 "Markant løft for særlig målgruppe". På baggrund af drøftelsen præsenteres Beskæftigelses- og Socialudvalget i denne sag for et koncept til udmøntningen af "Alle skal med puljen".

Målgruppe

Målgruppen for puljen er i budgetforliget beskrevet som aktivitetsparate borgere og langtidsledige jobparate kontanthjælpsmodtagere.

Aktivitetsparate borgere defineres i lov om en aktiv beskæftigelsesindsats som borgere, der ikke vurderes at kunne varetage et arbejde på ordinære vilkår inden for de kommende 3 måneder.

Langtidsledige defineres ifølge Danmarks Statistik i udgangspunktet som personer, der har været ledig i mindst 12 sammenhængende måneder.

Beskæftigelses- og Socialforvaltningen foreslår, at "Alle skal med puljen" fokuseres til indsats for aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere, der maksimalt har været på offentlig forsørgelse i et år, samt langtidsledige jobparate kontanthjælpsmodtagere, som er i risiko for at blive aktivitetsparate.

Indsatsen for målgruppen

I budgetforliget pointeres det, at midlerne skal bruges, hvor de giver mest mulig effekt menneskeligt og økonomisk.

Derfor foreslår Beskæftigelses- og Socialforvaltningen, at konceptet tager udgangspunkt i JobFirst tankegangen og de gode erfaringer fra projektet "Flere skal med", da der er evidens for effekten heraf.

Konkret vil "Alle skal med" indsatsen indeholde:

- Håndholdte beskæftigelsesindsatser med jobrettede samtaler i kombination med virksomhedsrettede indsatser såsom virksomhedspraktik.
- Beskæftigelsesindsatser, der er koordineret på tværs af social- og sundhedsområdet.
- Færre antal sager pr. jobrådgiver, så den enkelte lediges beskæftigelsesindsats intensiveres.
- Samling af forskellig beskæftigelsesfaglige kompetencer med henblik på at lave en helhedsorienteret plan sammen med den ledige.

- Individuelt tilrettelagte forløb med henblik på at bringe den ledige i beskæftigelse.

Indsatsen vil dog samtidig være differentieret med henblik på at målrette indsatsen til borgerens individuelle behov, motivation og kompetencer.

Til at varetage indsatsen for aktivitetsparate borgere i målgruppen etableres der en særskilt "Alle skal med" afdeling. For gruppen af langtidsledige jobparate kontanthjælpsmodtagere vil indsatsen være organisatorisk forankret i eksisterende afdeling.

Mulighed for udlicitering af indsatser

I forbindelse med udvalgets drøftelse den 27/11 2018 blev der foreslået udlicitering af indsatsen. "Alle skal med"-midlerne er dog afsat til rådgivere og andet personale, der kan give borgeren ekstra i samtalerne. Midlerne kan derfor ikke umiddelbart bruges til udliciterede indsatser. Forvaltningen gør dog lige nu erfaringer med anden aktør til beskæftigelsesindsatser i investeringsprojekterne. Er der gode erfaringer, kan disse også blive en del af konceptet.

Overordnet tidsplan for udmøntningen af "Alle skal med puljen"

Såfremt udvalget godkender konceptet for udmøntningen af "Alle skal med puljen", begynder Beskæftigelses- og Socialforvaltningen umiddelbart efter mødet den 11/12 2018 arbejdet omkring rekruttering af medarbejdere og tilrettelæggelse af indsatsen. Beskæftigelses- og Socialforvaltningen vil i den forbindelse også lade sig inspirere af succesfulde projekter andre steder.

Opfølgning på "Alle skal med puljen"

I relation til opfølgningen på "Alle skal med puljen" vil denne ske i forlængelse af de faste kvartalsvise opfølgninger på investeringsprojekterne.

I forbindelse med opfølgningen vil der ligeledes være mulighed for at revidere konceptet og tilpasse målgruppen for indsatsen.

Økonomi

Økonomien i "Alle skal med" skal dække lønudgifter til jobrådgivere, udgifter til køb af supplerende indsatser samt eventuelle udgifter til lokaler. Der reserveres 1 mio. kr. til supplerende indsatser, og 0,5 mio. kr. til lokaler. Det efterlader 8,5 mio. kr. til lønudgifter, hvilket forventes at kunne dække en afdeling med 14 medarbejdere og en leder. Såfremt udgifterne til lokaler bliver mindre end forventet, kan disse midler benyttes til enten supplerende indsatser eller lønudgifter.

Initiativerne under "Alle skal med puljen" skal give et afkast på op til 5 mio. kr. årligt på længere sigt. I perioden 2019 til 2022 skal indsatsen give en reduktion i ydelsesbudgettet på i alt 14 mio. kr. Se tabel 1 for økonomien i perioden 2019-2022.

Tabel 1: Økonomien i "Alle skal med" i perioden 2019-2022

1.000 kr.	2019	2020	2021	2022	I alt
Alle skal med-puljen	10.000	10.000	10.000	10.000	40.000
Reduktion i ydelsesbudgettet	-2.000	-3.000	-4.000	-5.000	-14.000

Punkt 2: Forslag fra gruppe C og V om gennemgang af planlagte initiativer på robotområdet

00.01.00-G01-5-19

Resume

Med henvisning til § 2, stk. 2, i Økonomiudvalgets forretningsorden ønsker byrådsgruppe C og V følgende forslag optaget på dagsordenen for økonomiudvalgsmødet den 16/1 2019:

"Verdens bedste robot-by

Bystrategi 2019 beskriver robotbranchen i Odense som en meget vigtig international komparativ fordel for byen og en af de store drivere for den fremadrettede jobskabelse.

Med dette udgangspunkt og ønsket om at skabe de absolut bedste betingelser for byens mulighed for at opnå status som verdens bedste robot-by ønskes på førstkommende økonomiudvalgsmøde en gennemgang og orientering om de samlede planlagte og igangsatte initiativer på området, herunder overblik over samarbejdspartnere og samarbejdsrelationer. Orienteringen har til formål at skabe et samlet strategisk overblik for de konkrete initiativer, der skal føre Odense frem mod målet.

Der ønskes desuden en drøftelse af, hvorledes Økonomiudvalget og byrådet med udgangspunkt i Bystrategien kan skabe konkrete målkriterier med løbende rapportering om målopfyldelse for området."

INDSTILLING

Borgmesterforvaltningen fremsender sagen til Økonomiudvalget.

Beslutning

Drøftet.

Sagsfremstilling

Der henvises til sagsresuméet.

Økonomi

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser for Odense Kommune, herunder for kommunens kassebeholdning.

Punkt 3: Status på etablering af nyt Erhvervsfremmesystem

00.00.00-A00-519-18

Resume

Direktør i Udvikling Fyn, Niels Erik Haug-Larsen, giver en orientering vedrørende status på etablering af nyt erhvervsfremmesystem.

Orientering givet.

Punkt 4: Initiativer til national H.C. Andersen strategi

00.00.00-A00-12-19

Resume

Der gives en kort orientering om initiativerne til en national H.C. Andersen strategi i forlængelse af høringen på Christiansborg den 12/12 2018 med titlen: "Hvad vil Danmark med H.C. Andersen?"

Stadsdirektøren orienterer mundtligt.

Orientering givet.

Punkt 5: Afsluttende evaluering af introduktionsprogram for nyt byråd

00.00.00-A00-1536-17

Resume

For at sikre de bedste betingelser for det nye byråd har forvaltningerne forud for byrådets start forestået udarbejdelsen af et introduktionsprogram. Det overordnede formål har været at skabe de bedste forudsætninger for, at nye og erfarne byrådspolitikere kan udfylde hvervet som byråds- og udvalgsmedlemmer.

Ved udgangen af 2018 er der gennemført en afsluttende evaluering af introduktionsforløbet, hvis resultater er præsenteret for og godkendt af direktørgruppen. Den afsluttende evaluering skal ses som en supplerende til den gennemførte midtvejsevaluering.

Den afsluttende evaluering konkluderer overordnet, at byrådsmedlemmerne generelt har udtrykt stor tilfredshed med introduktionsforløbet. Den afsluttende evaluering gav endvidere et billede af, at byrådsmedlemmerne selv føler sig klædt godt på til at varetage hvervet som byråds- og udvalgsmedlemmer.

Afslutningsvis opstilles i evalueringen en række konkrete opmærksomhedspunkter til det introduktionsforløb, der skal forberedes til det kommende byråd i 2021.

Orientering givet.

Bilag

Afsluttende evaluering inkl. bilag

Punkt 6: Status på Sammenhængende Borgerforløb i Børn- og Ungeforvaltningen

00.01.00-G01-538-18

Resume

Baggrund

I forbindelse med udmøntning af Budget 2019 besluttede Børn- og Ungeudvalget, at det provenu fra Sammenhængende Borgerforløb, der ikke kunne finansieres gennem de identificerede indsatser, i stedet finansieres af éngangsmidler i 2019. Derudover blev det besluttet, at Børn- og Ungeforvaltningen i 2020 skal løse Sammenhængende Borgerforløb igennem bedre løsninger, herunder løbende rapporteringer til Økonomiudvalget.

Denne orienteringssag er således første leverance i det forløb, der er aftalt indtil sommeren 2019 i forhold til rapporteringer til Økonomiudvalget.

Historik omkring Sammenhængende Borgerforløb

Økonomiudvalget besluttede, som en del af rammeudmeldingen til Budget 2016, at starte projekt Sammenhængende Borgerforløb. Sammenhængende Borgerforløb er et kommunalt tværgående projekt mellem Ældre- og Handicapudvalget, Beskæftigelses- og Socialudvalget og Børn- og Ungeudvalget.

Sammenhængende Borgerforløbs formål er:

- Borgerne oplever større sammenhæng på tværs af kommunen.
- Større effekt af de kommunale indsatser og ydelser.
- Medarbejderne oplever større sammenhæng på tværs af kommunen.
- Omkostningsreduktioner på servicerammen i Ældre- og Handicapforvaltningen, Beskæftigelses- og Socialforvaltningen og Børn- og Ungeforvaltningen.

Dette skal ske gennem en koordineret, helhedsorienteret indsats og fælles plan med borgeren i centrum. Målgruppen er borgere med komplekse sagsforløb og mange indsatser.

Der har været arbejdet med seks projekter på tværs af forvaltningerne i regi af Sammenhængende Borgerforløb, hvor Børn- og Ungeforvaltningen har været involveret i tre af disse. Undervejs i arbejdet med de tværgående projekter i Sammenhængende Borgerforløb viste det sig, at det ikke var muligt at finde det oprindelige økonomiske provenu på disse projekter, hvorfor det blev besluttet at udvide genstandsfeltet for Sammenhængende Borgerforløb til også at indeholde forvaltningsspecifikke projekter, som den enkelte forvaltning var ansvarlig for både i forhold til organisering og i forhold til at indfri de fire formål som beskrevet ovenfor.

Udmøntning af provenu

Udmøntning af provenuet sker fra den negative pulje vedrørende effektanalyserne under Økonomiudvalget. Den negative pulje under Økonomiudvalget vil nedskrives med 42,6 mio. kr. i 2019 og 43,0 mio. kr. fra 2020 og frem, jf. nedenstående tabel.

I forbindelse med udmøntningen af Budget 2019 blev det resterende provenu for Sammenhængende Borgerforløb fordelt som vist nedenfor via servicerammenøglen

Budgettilretning Kr., 2019-priser	2019	2020 og frem
Styrringsområde Service		
Ældre- og Handicapudvalget	-13.371.418	-13.062.125
Beskæftigelses- og Socialudvalget	-4.279.995	-4.180.995
Børn- og Ungeudvalget	-18.015.212	-17.598.505
Beskæftigelses- og Socialudvalget, Projektbudget til Sammenhængende Borgerforløb	720.000	0
Økonomiudvalget, Projektbudget til Sammenhængende Borgerforløb	500.000	0
Økonomiudvalget, IT drift SLA Sammenhængende Borgerforløb	200.000	200.000
Styrringsområde Særlige Driftsområder		
Beskæftigelses- og Socialudvalget - Potentiale på styrringsområde Særlige driftsområder	-8.343.046	-8.343.046
Økonomiudvalget – negativ pulje, nulstilles	42.589.671	42.984.671
I alt	0	0

Note. "+"= opskrivning af budget, "-"=nedskrivning af budget

Proces for leverancer til Økonomiudvalget

Der er aftalt fem leverancer til Økonomiudvalget frem mod 19/6 2019. Børn- og Ungeforvaltningen har derudover lavet et udkast til leverance- og milepælsplan for den resterende periode af Sammenhængende Borgerforløb frem mod udgangen af 2020, der er vedlagt som bilag.

Nedenfor gennemgås indholdet i de fem første leverancer til Økonomiudvalget, hvor det er indtænkt, at Børn- og Ungeudvalget forinden drøfter indholdet i leverancen (dog undtaget indholdet i denne leverance, der af tidsmæssige årsager vil have status af en orientering til Børn- og Ungeudvalget den 22/1 2019).

Leverance 1. Økonomiudvalget den 16. januar 2019

- *Evaluering af de 3 års arbejde med Sammenhængende Borgerforløb. Evalueringen vil tage udgangspunkt i et evalueringsdesign, der sikrer, at Børn- og Ungeforvaltningen forholder sig til, hvordan opgaven er tilgået, herunder også identifikation og fremlæggelse af de konkrete gennemførte tiltag, samt en grundlæggende evaluering af resultater, processer mv. forbundet med Sammenhængende Borgerforløb.*
- *Anbefalinger til forandringer i arbejdstilgangen – herunder fokus på forandringer af det organisatoriske setup.*

Børn- og Ungeforvaltningen har vurderet, at genstandsfeltet for evalueringen bør være de aktiviteter, der har været foretaget i det forvaltningsspecifikke projekt, Helhedsløsninger for Børn og Unge, da det er disse, der har været fokus for dels éngangsfinansieringen i 2019 og de fremadrettede løsninger fra 2020.

Projekterne på tværs af forvaltninger i Sammenhængende Borgerforløb er organisatorisk forankret i Beskæftigelses- og Socialforvaltningen og kan med fordel evalueres herfra, såfremt det ønskes.

Ud over evalueringen er der vedlagt et kommissorium, der beskriver den organisering og tilgang, hvormed Børn- og Ungeforvaltningen agter at tilgå opgaven med at skabe de løsninger, der fremadrettet skal skabe det ønskede provenu i Sammenhængende Borgerforløb.

Indhold i leverance 1

Der er til denne sag vedlagt tre dokumenter:

1. Evaluering af Sammenhængende Borgerforløb set fra Børn- og Ungeforvaltningen

Der er i evalueringen taget udgangspunkt i fem overordnede elementer:

- Konklusion.
- Et deskriptivt afsnit, der kort ridser en historik omkring Sammenhængende Borgerforløb op.
- En deskriptiv evaluering af tiltag og resultater i det forvaltningsspecifikke projekt "Helhedsløsninger for Børn og Unge"
- En vurdering af proces og organisatorisk setup i Børn- og Ungeforvaltningen.
- Fremadrettet organisering og tilgang til arbejdet med Sammenhængende Borgerforløb.

Børn- og Ungeforvaltningen har beskæftiget sig intensivt med genstandsfelterne i de tværgående projekter i Sammenhængende Borgerforløb og har herigennem og via Helhedsløsninger for Børn og Unge høstet en række erfaringer og konkrete udviklingsmuligheder.

Det har dog også vist sig, at når Børn- og Ungeforvaltningen har valgt at takle opgaven omkring det forvaltningsspecifikke arbejde med Sammenhængende Borgerforløb som en udviklings- og driftsopgave, er det blevet tydeligt, at vi med fordel kunne have arbejdet med Sammenhængende Borgerforløb i en strammere projektorganisering som et egentligt projekt med det organisatoriske setup, det ville have krævet. Det kunne Børn- og Ungeforvaltningen have gjort bedre, og der gøres de nødvendige tiltag, som retter op på det (yderligere konklusioner findes i vedhæftede evaluering).

2. Kommissorium for Sammenhængende Borgerforløb i Børn- og Ungeforvaltningen

Kommissoriet beskriver den tilgang og organisering, som Børn- og Ungeforvaltningen vil lægge ned over den fremadrettede løsning af Sammenhængende Borgerforløb. Børn- og Ungeforvaltningen opbygger en projektorganisering, hvor hele chefgruppen fungerer som styregruppe for de samlede projekter. Styregruppen har ansvar for, at forvaltningen lever op til formålene med Sammenhængende Borgerforløb, herunder det økonomiske formål. Der er udpeget tre niveau-2 chefer, som vil have et særligt tovholdende ansvar for processen.

Der er derudover nedsat en projektgruppe med medarbejdere fra alle afdelinger, der har til opgave i første ombæring i løbet af 1.halvår af 2019 at få identificeret og kvalificeret de projekter, der skal arbejdes videre med og

sidenhen implementeres. Der vil være fokus på at opbygge en model for evaluering og opfølgning af samtlige projekter.

3. Leverance- og milepælsplan

Detaljeret plan over de leverancer og milepæle, der er defineret frem mod primo 2021.

Leverance 2. Økonomiudvalget den 20. februar 2019

- *Der afleveres første udgave af en plan for, hvorledes opgaven i Børn- og Ungeforvaltningen løses.*

Økonomiudvalget vil blive præsenteret for en detaljeret tids- og procesplan for, hvordan Børn- og Ungeforvaltningen vil gribe opgaven med at realisere Sammenhængende Borgerforløb an fra medio 2019 og frem. Planen vil blandt andet indeholde overvejelser omkring, hvordan der vil blive sat et evalueringsdesign op, herunder monitorering af de fremadrettede indsatser.

Leverance 3. Økonomiudvalget den 3. april 2019

- *Der afleveres bud på konkrete projekter med tilhørende provenu på de enkelte indsatser.*

Der vil blive lagt konkrete projekter og løsninger frem, som det er vurderet kan bidrage til at opfylde de fire formål for Sammenhængende Borgerforløb, herunder realisering af det besluttede provenu.

Leverance 4. Økonomiudvalget den 29. maj 2019

- *Kvalificerede projekter skal være besluttet i Børn- og Ungeudvalget og præsenteret i Økonomiudvalget.*

På baggrund af en drøftelse i og input fra Børn- og Ungeudvalget og Økonomiudvalget beslutter Børn- og Ungeudvalget de projekter, der skal indgå i det fremadrettede arbejde med Sammenhængende Borgerforløb. Disse præsenteres efterfølgende for Økonomiudvalget.

Leverance 5. Økonomiudvalget den 19. juni 2019

- *Der afleveres en samlet plan for, hvorledes opgaven i Børn- og Ungeforvaltningen løses.*

Efter beslutningen af de endelige projekter præsenterer Børn- og Ungeforvaltningen en samlet plan for, hvordan disse implementeres, evalueres og eventuelt justeres undervejs.

Der vil, som det fremgår af ovenstående leveranceplan, frem mod sommeren 2019 blive arbejdet systematisk på at udvikle helhedsorienterede og tværgående løsninger med borgerne i centrum. Disse løsninger vil blive udviklet med inddragelse af chefer og medarbejdere og vil blive fulgt på både det politiske og administrative niveau. Der vil i løbet af foråret 2019 foreligge en samlet oversigt over de endelige projekter i regi af Børn- og Ungeforvaltningen, der dels vil bygge videre på allerede høstede erfaringer og dels vil indeholde nye projekter. I forbindelse med de nye projekter på Børn- og Ungeområdet vil der være fokus på at inddrage bredt i forhold til idégenerering, kvalificering og implementering af de nye projekter og tilgange.

Der vil blive arbejdet med at opfylde alle fire formål med Sammenhængende Borgerforløb, der omskrevet fra de oprindelige formål er defineret som følger:

- Borgerne oplever større sammenhæng på tværs af Børn- og Ungeforvaltningen.
- Større effekt af de kommunale indsatser og ydelser i Børn- og Ungeforvaltningen.
- Medarbejderne oplever større sammenhæng på tværs af Børn- og Ungeforvaltningen.
- Omkostningsreduktioner på servicerammen i Børn- og Ungeforvaltningen.

Succeskriterierne for den forvaltningsvise del af projektet Sammenhængende Borgerforløb er at finde politisk afklarede, koordinerede og helhedsorienterede løsninger, som sikrer bedre og mere sammenhængende forløb for børnene, de unge og familierne. Dette skal således være en løftestang for at realisere de omkostningsreduktioner, der skal findes fra 2020.

Omkostningsreduktionerne på de ca. 17,5 mio. kr. i 2020 og frem skal som nævnt ovenfor findes på servicerammen. Dette vil betyde en reduktion af ca. 35-40 medarbejdere primært med borgernær kontakt i tråd med, at der udvikles nye helhedsorienterede og sammenhængende løsninger i projekterne.

Orientering givet.

Bilag

Evaluering af Sammenhængende Borgerforløb i Børn- og Ungeforvaltningen

Kommissorium for Sammenhængende Borgerforløb i Børn- og Ungeforvaltningen

Bilag 1 Leveranceplan for Sammenhængende Borgerforløb i Børn- og Ungeforvaltningen

Punkt 7: Orientering om byomdannelsesprocessen

00.00.00-A00-581-18

Resume

Stadsdirektør Stefan Birkebjerg Andersen orienterer om procesplan for byomdannelsesprocessen.

Orientering givet.