

# **REFERAT Børn- og Ungeudvalget 2026-2029 d. 14-04-2026**

**Mødedato** Tirsdag d. 14. april 2026 kl. 13:00

**Mødested** Udvalgsværelset, Ørbækvej 100, Fløj 2, 5220 Odense SØ

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Årsberetning 2025.....	4
Overførsel af midler fra Børn- og Ungeudvalget til By- og Kulturudvalget til videreførelse af Fodba	12
Lukket: Køb af ejendom Odense V.....	14
B-sag: Afrapportering på det specialiserede socialområde.....	15
C-sag: Effektiviserings- og omprioriteringsstrategien til Budget 2027.....	18
C-sag: Anlægsforslag til Budget 2027.....	21
C-sag: Model for en fremtidssikret og bæredygtig tandpleje.....	23
C-sag: Forebyggelse af ufrivilligt skolefravær på skoleområdet.....	26
C-sag: Attraktive og blandede folkeskoler.....	28
C-sag: Behandling af ligestillingsstrategi i Børn- og Ungeudvalget.....	29
D-sag: Temaorientering: Forebyggelse på børn- og ungeområdet.....	31
D-sag: Orientering om forårs-SFO.....	33
D-sag: Orientering om frigivelse af anlægsmidler til Bedre overgang fra børnehave til folkeskole....	35
D-sag: Aktuelle sager.....	36

# **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

00.22.00-P35-2-24

## **Sagsresumé**

Godkendelse af dagsordenen til Børn- og Ungeudvalgets møde den 14. april 2026.

Efter punkt 1 "Godkendelse af dagsorden" behandles punkt 12 "Temaorientering: Forebyggelse på børn- og ungeområdet".

## **Indstilling**

Dagsordenen fremsendes til godkendelse.

## **Beslutning**

**Børn- og Ungeudvalget** godkender dagsordenen.

Udvalgsmedlem Mark Grossmann deltog ikke i mødet.

Mødet hævet kl. 17.00

## Punkt 2: Årsberetning 2025

00.01.00-Ø00-1-25

### Sagsresumé

Børn- og Ungeudvalget behandler med denne sag Børn- og Ungeforvaltningens årsberetning for 2025, som herefter fremsendes til Økonomiudvalget og byrådets endelige godkendelse.

Årsberetningen består af et effektregnskab, et økonomisk regnskab og et anlægsregnskab. Børn- og Ungeudvalget har i juni og oktober 2025 fået en status på forventet regnskab via Effekt- og økonomiopfølgning samt Anlægsopfølgning for henholdsvis 1. og 2. halvår 2025.

#### Effekt

Effektregnskabet viser opfølgninger og data for udvalgets fire udvalgsmål samt et Odensemål. Med en enkelt undtagelse er data, der præsenteres i årsopgørelsen, det samme, som blev præsenteret for udvalget til 2. effektopfølgning den 28. oktober 2025. Kun udvalgsmålet "Flere unge bliver klar til ungdomsuddannelse" har fået nye tal, som viser, at andelen af unge i Odense, der er i gang med en ungdomsuddannelse 15 måneder efter 9. klasse, er steget med 1,4% og ligger over landsgennemsnittet. Også andelen, der påbegynder en erhvervsuddannelse, er steget. Denne indikator er steget med 1% sammenlignet med året før.

#### Økonomi

På tværs af styringsområderne er det samlede resultat for Børn- og Ungeudvalget et mindreforbrug på 3,3 mio. kr. svarende til 0,1 pct. af den samlede ramme.

Servicerammen, bestående af Ordinær drift, Entreprenøraftaler og Projekter med ekstern finansiering, viser et mindreforbrug på 17,5 mio. kr. Hertil kommer Særlige driftsområder med et merforbrug på 14,2 mio. kr.

Børn- og Ungeudvalgets ene anlægsprojekt viser et mindreforbrug på 0,4 mio. kr., som med denne sag overføres til By- og Kulturudvalget.

#### Effekt

Med Effekt- og Økonomiopfølgningen for 2. halvår 2025 besluttede byrådet, at effektopfølgningerne i den nuværende form afsluttes med årsberetningen for 2025. Med det nye byråd udarbejdes et nyt setup for effektuniverset, herunder vurdering af effekt i politiske sager. Derfor vil der ikke under dette emne blive skrevet noget, før der er taget politisk stilling til, hvordan et nyt effektunivers skal se ud og bruges.

#### Indstilling

**Børn- og Ungeforvaltningen** indstiller til udvalget, at byrådet godkender:

1. Årsberetning 2025 (Økonomisk regnskab, effektregnskab samt anlægsregnskab) for Børn- og Ungeudvalget.
2. At der på styringsområdet Service overføres et samlet mindreforbrug på 14,0 mio. kr. til 2026 og 3,5 mio. kr. til 2027.
3. At der på styringsområdet Særlig drift overføres et samlet merforbrug på 14,2 mio. kr. til 2026.
4. At der flyttes merforbrug på 14,2 mio. kr. fra styringsområdet Særlig drift til styringsområdet Service i 2026.
5. At anlægsregnskabet for 2025 for Børn- og Ungeudvalget viser et samlet mindreforbrug på 0,4 mio. kr.
6. At Børn- og Ungeudvalget i 2026 overtager et samlet merforbrug på 8,8 mio. kr. fra Sundheds-, Omsorgs- og Forebyggelsesudvalget i forbindelse med overdragelsen af Tandplejen.
7. At mindreforbruget på 0,4 mio. kr. på anlæg for Børn- og Ungeudvalget i 2025 overføres til By- og Kulturudvalget.

#### Beslutning

**Børn- og Ungeudvalget** anbefaler indstillingen.

Udvalgsmedlem Mark Grossmann deltog ikke i mødet.

## Sagsfremstilling

Denne årsberetning er den samlede opfølgning på økonomi, effekt og anlæg for 2025.

### 1. Regnskabsresultat på effektmål

Effektregnskabet viser opfølgninger og data for udvalgets fire udvalgsmaal samt et Odensemål. Med en enkelt undtagelse er data, der præsenteres i årsopgørelsen, det samme, som blev præsenteret for udvalget til 2. effektopfølgning den 28. oktober 2025.

Udvalgsmalet "Flere unge bliver klar til ungdomsuddannelse" har fået nye tal. For indikatoren 'Andel unge, der er i gang med en ungdomsuddannelse 15 måneder efter 9. klasses afgangsprøve' er der sket en stigning ift. sidste år. Landsgennemsnittet var på 89,4%, og dermed lå Odense sidste år over landsgennemsnittet.

For 2. indikator ligger resultatet på 15,9% og dermed en stigning på 1% i andelen af unge, der er i gang med en erhvervsuddannelse 15 måneder efter 9. klasses afgangsprøve. Landsgennemsnittet er 18,6%.

#### Odensemål: Børn og unge bliver klar til fremtiden

Odensemål: Børn og unge bliver klar til fremtiden		Forrige måling	Nyeste måling	Målopfyldelse 2025 (ambition)	Udvikling
1. indikator	Andel børn og unge, der trives mentalt	92,2% (2023/24)	<b>91,8%</b> (2024/25)	● (92%)	↘
2. indikator	Karaktergennemsnit i de bundne prøvfag ved afgangsprøven i 9. klasse	7,1 (2023/24)	<b>7,1</b> (2024/25)	● (7,3) (Landsgennemsnit)	→

#### Opfølgning

For 1. indikator ses et fald i den mentale sundhed. Selvom tallet for skoleåret 2024/2025 ligger meget tæt på ambitionen, er den ikke indfriet og markeres med rød.

I Odense Kommune arbejder vi på forskellig vis for at højne børn og unges mentale trivsel – bl.a. i regi af inkluderende læringsmiljøer, en ny ungedidaktik og med at sikre et stabilt fremmøde i skolen via den samlede fraværsindsats i Børn- og Ungeforvaltningen.

For 2. indikator vedr. karaktergennemsnit ses resultatet 7,1 for skoleåret 2024/25, hvilket ligger under landsgennemsnittet på 7,3.

#### Udvalgsmaal: Børn og unge lever et liv med bedre mental sundhed

Udvalgsmaal: Børn og unge lever et liv med bedre mental sundhed		Forrige måling	Nyeste måling	Målopfyldelse 2025 (ambition)	Forventning 2027 (ambition)	Udvikling
<i>Understøtter Odensemålet: Børn og unge bliver klar til fremtiden</i>						
1. indikator	Andel børn og unge, der trives mentalt	92,2% (2023/24)	<b>91,8%</b> (2024/25)	● (92%)	● (93%)	↘

#### Opfølgning

Indikatoren for børn og unge, der trives mentalt, består af følgende underindikatorer:

- andelen af elever i 5. klasse og 8. klasse, der har mindst én voksen at tale med
- andelen af elever i 5. klasse og 8. klasse, der har mindst én ven at tale med
- fremmøde i skolen

Der ses et fald i den mentale sundhed. Selvom tallet for skoleåret 2024/2025 ligger meget tæt på ambitionen, er den ikke indfriet og derfor markeret med rød. Tallene stammer fra Sundhedsprofilundersøgelsen i grundskolen, som er obligatorisk

at deltage i for Odense Kommunes folkeskoler. Dertil indgår data fra de fri- og privatskoler i Odense Kommune, som ønsker at deltage i Sundhedsprofilundersøgelsen.

I Odense Kommune arbejder vi på forskellig vis for at højne børn og unges mentale trivsel – bl.a. i regi af inkluderende læringsmiljøer, en ny ungedidaktik samt med at sikre et stabilt fremmøde i skolen via den samlede fraværsindsats i Børn- og Ungeforvaltningen. Derfor forventes ambitionsniveauet for 2027 at være realistisk og markeres derfor med grøn.

#### Udvalgsmål: Børn og unge bliver så dygtige, som de kan

Udvalgsmål: Børn og unge bliver så dygtige, som de kan <i>Understøtter Odensemålet: Børn og unge bliver klar til fremtiden</i>		Forrige måling	Nyeste måling	Målopfyldelse 2025 (ambition)	Forventning 2027 (ambition)	Udvikling
1. indikator	Andel af børn, der har et alderssvarende sprog ved 3 år ift. talesproglige færdigheder	82,4% (2023)	<b>82,9%</b> (2024)	● (85,5%)	● (86%)	↗
2. indikator	Andel af børn, der har et alderssvarende sprog i 0. klasse	-	<b>80,3%</b> (2024/25)	-	● (82,5%)	-
3. indikator	Karaktergennemsnit i de bundne prøvefag ved afgangsprøven i 9. klasse	7,1 (2023/24)	<b>7,1</b> (2024/25)	● (7,3) (Landsgennemsnit)	● (Landsgennemsnit)	→
4. indikator	Andel elever, der får minimum 02 i dansk og matematik ved afgangsprøven i 9. klasse	88% (2023/24)	<b>89,1%</b> (2024/25)	● (89,1%) (Landsgennemsnit)	● (Landsgennemsnit)	↗

#### Opfølgning

For 1. indikator ses en stigning fra 2023 (82,4%) til nyeste måling for 2024 (82,9%). Indikatoren ligger et stykke under ambitionsniveauet for 2025, hvorfor denne markeres med rød. Det er usikkert hvorvidt forventningen til 2027s ambitionsniveau på 86% er realistisk, hvorfor denne markeres med gul. I 2022 ændrede dataleverandøren opgørelsesmetoden, hvorfor mulighederne for at nå 2027-ambitionen er uvis. Derfor markeres den som gul.

For 2. indikator vedr. sprogindikatorerne i 0. klasse ses en ny opgørelse, hvor tale-sproglige færdigheder og før-skriftlige færdigheder er slået sammen til én samlet indikator. Grundet den nye sprogvurdering, er der ikke noget tal ud fra kolonnen 'forrige måling'.

Tallene dækker over Odense Kommunes folkeskoler.

Da denne årsberetning er den sidste af sin slags i den nuværende form, er der foretaget en fremskrivning af den forventede udvikling på ambitionsniveau baseret på ambitionsniveau og udviklingen fra 2019 til 2023. Da denne indikator er ny, er det ikke muligt at sammenligne med tidligere målinger. På baggrund af fagligt skøn vurderes ambitionsniveauet derfor til at være 82,5% i 2027.

For 3. indikator vedr. karaktergennemsnit ses resultatet 7,1 for skoleåret 2024/25, hvilket ligger under landsgennemsnittet på 7,3. Tallene dækker over Odense Kommunes folkeskoler uden specialklasser. Der har været en stigning i karaktergennemsnit i de prøvebundne fag ved afgangsprøven i 9. klasse i årene 2019–2022 under Covid-19. Her har prøveafholdelsen været præget af aflysninger og prøveafholdelse i begrænset omfang. Fra 2022 er karaktergennemsnittet i Odense og på landsplan faldet en smule, og karaktergennemsnittet er nu tilbage på samme niveau som før Covid-19.

For 4. indikator vedr. andelen af elever, der får minimum 02 i dansk og matematik ved afgangsprøven i 9. klasse ses et resultat på 89,1%, som er en stigning på over et procentpoint ift. sidste år. Ambitionsniveauet for folkeskoleeleverne i Odense Kommune er, at de opnår samme resultat som landsgennemsnittet samme skoleår. For skoleåret 2024/25 ligger landsgennemsnittet på det samme som i Odense (89,1%) hvorfor den markeres med grøn.

Tallene dækker over Odense Kommunes folkeskoler uden specialklasser.

#### Udvalgsmål: Flere unge bliver klar til ungdomsuddannelse

Udvalgs <span>­</span> mål: Flere unge bliver klar til ungdomsuddannelse		Forrige måling	Nyeste måling	Målopfylde <span>­</span> lse 2025 (ambition)	Forventning 2027 (ambition)	Udvikling
<i>Understøtter Odensemålet: Børn og unge bliver klar til fremtiden</i>						
1. indikator	Andel unge, der er i gang med en ungdomsuddannelse 15 måneder efter 9. klasses afgangsprøve	89,4% (2023)	<b>90,8%</b> (2024)	● (Landsgennemsnit + 1%)	● (Landsgennemsnit + 1%)	↗
2. indikator	Andel unge, der er i gang med en erhvervsuddannelse 15 måneder efter 9. klasses afgangsprøve	14,9% (2023)	<b>15,9%</b> (2024)	● (15,9%)	● (17,5%)	↗

#### Opfølgning

Årgangen, der fremgår for 2024, er 9. klasse­årgangen 2022/23.

For 1. indikator er der sket en stigning i andelen af unge, der er i gang med en ungdomsuddannelse 15 måneder efter 9. klasses afgangsprøve ift. 2023. Landsgennemsnittet for 2024 var på 89,4%, og dermed lå Odense sidste år over landsgennemsnittet. Sammenlignet med andre større byer, har Odense en generel høj overgang til ungdomsuddannelse.

For 2. indikator ligger resultatet fra 2024 på 15,9% og dermed en stigning på 1% i andelen af unge, der er i gang med en erhvervsuddannelse 15 måneder efter 9. klasses afgangsprøve. Ambitionsniveauet forventes at indfris i år og markeres derfor med grøn. Landsgennemsnittet for 2. indikator lå i 2024 på 18,6%. Ambitionsniveauet for 2027 i Odense er fastlagt til 17,5 %. Odense har, ligesom de øvrige større universitetsbyer, en udfordring i at få flere unge i gang med en erhvervsuddannelse.

#### Udvalgs­mål: Børn og unge kan kritisk og konstruktivt forholde sig til teknologi

Udvalgs <span>­</span> mål: Børn og unge kan kritisk og konstruktivt forholde sig til teknologi		Forrige måling	Nyeste måling	Målopfylde <span>­</span> lse 2025 (ambition)	Forventning 2027 (ambition)	Udvikling
<i>Understøtter Odensemålet: Verdens bedste robotby</i>						
1. indikator	Andel af børn, som ikke har været udsat for digital mobning og chikane inden for de seneste 2 måneder	80,8% (2023/24)	<b>80,9%</b> (2024/25)	● (82,5%)	● (83,5%)	↗
2. indikator	Andel af unge, som tænker over, om de ting de læser om på internettet, er rigtige	71,2% (2023/24)	<b>76,9%</b> (2024/25)	● (74,5%)	● (75,5%)	↗

#### Opfølgning

Dette udvalgs­mål knytter sig til ambitionen om, at Odense skal være verdens bedste robotby – også i børnehøjde. Ambitionen er, at børn og unge skal trives og kunne forholde sig konstruktivt og kritisk til teknologi og den digitale udvikling.

For 1. indikator ses en lille stigning i andelen af børn og unge, som ikke har været udsat for digital mobning og chikane inden for de seneste 2 måneder. Dog er det ikke nok til at nå årets ambition på 82,5%, hvorfor denne markeres med rød. Ift. 2027s ambition på 83,5% er det uvist om det kan nås, da tallet har ligget under målet i flere år. Denne markeres derfor med gul. For 1. indikator er de adspurgte børn og unge elever i 5. klasse og udskoling.

For 2. indikator ses en pæn stigning fra 71,2% til 76,9%. Ambitionen for 2025 markeres derfor med grøn – også for 2027. Data for 2. indikator stammer fra Ungeprofilundersøgelsen, som gennemføres blandt elever i 10. klasse og unge mellem 15-30 år på ungdomsuddannelserne i Odense. I skoleåret 2024/2025 deltog markant færre unge i undersøgelsen (ca. halvt så mange som vanligt). Det er primært elever på gymnasieskolerne, der har deltaget i 2024/2025. Det lavere respondentgrundlag i 2024/2025 kan have påvirkning på resultatet i 2024/2025. Det vil derfor være interessant at se resultatet i 2025/2026, hvor der forventeligt vil være et større respondentgrundlag.

## 2. Beskrivelse af det økonomiske regnskab

Børn- og Ungeudvalgets budget er opdelt på styringsområderne Service og Særlige driftsområder. I tabel 1 nedenfor ses budget, regnskab og afvigelse fordelt på de to styringsområder.

#### Service

Ordinær drift relaterer sig til udgifter i forbindelse med den daglige drift.

Entreprenøraftalerne dækker over indtægter og udgifter på områder, hvor der er indgået samarbejdsaftaler med andre kommuner.

Projekter med ekstern finansiering indeholder indtægter og udgifter på områder, hvor Børn- og Ungeudvalget modtager midler fra f.eks. ministerier, private fonde mv.

#### Særlige driftsområder

Dette område indeholder indtægter i form af statsrefusioner og udgifter til f.eks. tabt arbejdsfortjeneste, hjælpemidler på handicapområdet, handicapbørn mv.

Tabellen nedenfor viser det samlede regnskabsresultat for Børn- og Ungeudvalget i 2025.

Table 1. Regnskab 2025

1.000 kr.	Korrigeret budget 2025	Regnskab 2025	Afvigelse	Kasse-påvirkning	Overførsel
<b>Service</b>	<b>3.411.183</b>	<b>3.393.688</b>	<b>17.495</b>	<b>0</b>	<b>17.495</b>
<u>Med overførselsadgang</u>	<u>3.408.445</u>	<u>3.399.018</u>	<u>9.427</u>	<u>0</u>	<u>9.427</u>
Skole	1.693.210	1.713.505	-20.295		-20.295
Dagtilbud	997.361	991.995	5.366		5.366
Familie og Forebyggelse	657.924	635.428	22.497		22.497
Tværgående/Stab	59.950	58.089	1.861		1.861
<u>Entreprenøraftaler</u>	<u>-3.706</u>	<u>-6.053</u>	<u>2.347</u>	<u>0</u>	<u>2.347</u>
Skole	760	10	750		750
Familie og Forebyggelse	-4.467	-6.064	1.597		1.597
<u>Projekter med ekstern finansiering</u>	<u>6.444</u>	<u>724</u>	<u>5.720</u>	<u>0</u>	<u>5.720</u>
Skole	3.599	-1.448	5.047		5.047
Dagtilbud	2.234	3.230	-996		-996
Familie og Forebyggelse	989	127	862		862
Tværgående/Stab	-379	-1.185	807		807
<b>Særlige driftsområder</b>	<b>-17.840</b>	<b>-3.667</b>	<b>-14.173</b>	<b>0</b>	<b>-14.173</b>
<u>Med overførselsadgang</u>	<u>-17.840</u>	<u>-3.667</u>	<u>-14.173</u>	<u>0</u>	<u>-14.173</u>
Familie og Forebyggelse	-17.840	-3.667	-14.173		-14.173
<b>Børn- og Ungeudvalget</b>	<b>3.393.343</b>	<b>3.390.021</b>	<b>3.322</b>	<b>0</b>	<b>3.322</b>

(+) = mindreforbrug, (-) = merforbrug

Nedenfor beskrives kort afvigelserne indenfor Ordinær drift fordelt på de enkelte driftsområder - Skole, Dagtilbud, Familie og Forebyggelse, tværgående samt Staben. Ligeledes beskrives afvigelserne for Entreprenøraftaler, Projekter med ekstern finansiering samt Særlige driftsområder.

#### 2.1 Service, Ordinær drift

Regnskabsresultatet for 2025 viser et samlet mindreforbrug på 9,4 mio. kr. indenfor Ordinær drift.

Der er samlet set afholdt udgifter for 20,5 mio. kr. vedr. fordrevne ukrainere. Børn- og Ungeudvalget er i 2025 blevet kompenseret med 16,5 mio. kr.

#### Skole

Skole har på ordinær drift et merforbrug på 20,3 mio. kr.

Centralt ses et merforbrug på 18,4 mio. kr. Merforbruget på de centrale konti skyldes primært merforbrug på udgifter til bidrag til staten (for elever på fri-, privat- samt efterskoler) samt øgede udgifter til specialundervisningsområdet grundet øget visitation til de kommunale specialtilbud.

Børn- og Ungeudvalget er løbende blevet orienteret om årsagerne til merforbruget, senest ved Effekt- og økonomiopfølgningen for 2. halvår 2025. Forvaltningen har løbende arbejdet på at imødekomme udfordringerne, og Skoleafdelingen har således igangsat flere forskellige kompenserende tiltag. Ligeledes har Børn- og Ungeudvalget den 1. december 2025 omprioriteret et engangsbeløb på 10,5 mio. kr. fra dagtilbudsområdet og stabsfunktionerne til Skoleafdelingen. Der skal dog fortsat findes en løsning på den resterende strukturelle udfordring på området.

Decentralt på skolerne er der et merforbrug på 1,9 mio. kr.

#### Dagtilbud

Dagtilbud har på ordinær drift et mindreforbrug på 5,4 mio. kr.

Centralt er der et merforbrug på 1,2 mio. kr. Merforbruget skyldes flere forhold. På dagplejeområdet er der et mindreforbrug, grundet færre udgifter til gæstedagleje. På daginstitutionsområdet er der samlet set et mindreforbrug, som hovedsageligt består af et mindreforbrug på den aktivitetsstyrede børnetalsregulering i børnehuse, et mindreforbrug på økonomiske fripladstilskud og et merforbrug vedr. tildeling til flere børn i ressourcepladser i børnehuse. Herudover er der et merforbrug vedr. tilskud til private pasningstilbud grundet flere børn.

Decentralt er der et mindreforbrug på 6,6 mio. kr., som primært vedrører vakante stillinger i løbet af året. Herudover har enkelte decentrale enheder et mindreforbrug fra 2024, som ikke er anvendt i 2025.

#### Familie og Forebyggelse

Familie og Forebyggelse har på ordinær drift et mindreforbrug på 22,5 mio. kr.

Resultatet for 2025 afspejler en kombination af flere samtidige forhold. Der har været et stort fokus på økonomistyring i Børn og Familierådgivningen, hvor flere parallelle handleplansspor samlet har bidraget positivt til regnskabsresultatet. Børn og Familierådgivningen udviser således et mindreforbrug på 14,8 mio. kr. Dette skal dog ses i sammenhæng med merforbruget på særlige driftsområder, se afsnit 2.4, hvor der er realiseret et merforbrug på 14,2 mio. kr. Mindreforbruget på ordinær drift skyldes primært færre anbringelser end forventet, hvilket også har medført lavere udgifter til anbragte børns skolegang. Hertil ses ligeledes et mindreforbrug på støttende indsatser.

#### Tværgående/Staben

Tværgående/Staben viser et mindreforbrug på 1,9 mio. kr., som primært skyldes lavere udgifter til sundhedsordningen og fællesudgifter på Ørbækvej 100, overførsel af mindreforbrug fra tidligere år samt personalemæssige forskydninger.

### 2.2 Service, Entreprenøraftaler

Regnskabsresultatet viser et samlet mindreforbrug på 2,3 mio. kr. fordelt på Skole samt Familie og Forebyggelse.

#### Skole

Regnskabet viser et mindreforbrug på 0,8 mio. kr.

#### Familie og Forebyggelse

Regnskabet viser et mindreforbrug på 1,6 mio. kr., som kan henføres til stigende efterspørgsel på ydelser i Børnehus Syd uden mulighed for tilsvarende rekruttering inden for de eksisterende fysiske rammer, hvilket har medført lavere lønudgifter.

### 2.3 Service, Projekter med ekstern finansiering

Regnskabsresultatet viser et samlet mindreforbrug på 5,7 mio. kr.

#### Skole

På projekter med ekstern finansiering ses et mindreforbrug på 5,1 mio. kr. på de decentrale konti. De største projekter omfatter byggeprocessen for Genbrugsfabrikken, projekt UngOdense, Erasmus+ vedrørende udvikling af demokratispil

samt forsøgsprojektet med skolemad. Skolerne modtager tilskud, som finansierer aktiviteter, der finder sted over et skoleår, hvilket skaber et mindreforbrug i kalenderåret. Mindreforbruget fordeler sig på flere skoler og projekter, hvorfor mindreforbruget per skole ikke er betydeligt.

Centralt er projekter med ekstern finansiering afsluttet i balance i regnskabsåret 2025.

#### Dagtilbud

Der ses et samlet merforbrug på 1,0 mio. kr. fordelt på i alt fire projekter. Heraf bidrager projektet Pulje til mere pædagogisk personale (Opkvalificeringspuljen) med et merforbrug på 1,1 mio. kr., grundet forskydninger i indtægter.

#### Familie og Forebyggelse

Der ses et samlet mindreforbrug på 0,9 mio. kr. fordelt på i alt fire projekter.

#### Tværgående

Der ses et mindreforbrug på 0,8 mio. kr., hvoraf 0,5 mio. kr. vedrører en ph.d.-ansættelse, hvor den samlede bevilling er indgået i 2025, mens udgiften fordeler sig over tre år. Desuden ses et mindreforbrug på 0,3 mio. kr. vedrørende Erasmus 24/25 projektet.

### 2.4 Særlige driftsområder

Regnskabet viser et merforbrug på 14,2 mio. kr.

Der er et merforbrug på 12,0 mio. kr. på Kontante ydelser, som primært vedrører tabt arbejdsfortjeneste. Budgettet i 2025 har været reduceret, idet det har indeholdt en genbevilling af merforbruget fra 2024.

Under ordningen for hjemtagelse af refusioner efter den centrale refusionsordning (særligt dyre enkeltsager) ses en mindreindtægt på 2,2 mio. kr., som følge af faldende udgifter til anbringelser. Dette har medført, at der er hjemtaget mindre refusion end budgetlagt.

### 2.5 Overførsel til 2026 og overslagsårene

#### Overførsel af driftsmidler

I forbindelse med regnskabsafslutningen bliver mer- og mindreforbrug på driften opgjort. Et mer- og mindreforbrug kan efter kommunens økonomistyringsprincipper overføres til efterfølgende budgetår. Den samlede driftsoverførsel til 2026 vil blive udlignet i løbet af året, således at regnskabsresultatet for 2026 vil flugte med servicerammen.

Børn- og Ungeudvalget har et mindreforbrug på områder med overførselsadgang på 9,4 mio. kr. i 2025. Heraf bliver et mindreforbrug på 7,6 mio. kr. overført til 2026 og 1,9 mio. kr. til 2027.

Derudover vedrører overførslerne entreprenøraftaler, projekter med ekstern finansiering samt særlige driftsområder.

Der er på entreprenøraftaler et samlet mindreforbrug på 2,3 mio. kr. Heraf overføres 0,8 mio. kr. til 2026, mens 1,6 mio. kr. overføres til 2027. Overførslen til 2027 vedrører Familie og Forebyggelse og skyldes takstfinansiering hos Børnehus Syd, hvor mindreforbruget skal indgå i takstberegningen to år efter regnskabsåret.

På projekter med ekstern finansiering er der et samlet mindreforbrug på 5,7 mio. kr., som overføres til 2026.

På styringsområdet Særlige driftsområder er der i 2025 et merforbrug på 14,2 mio. kr., som overføres til ordinær drift under styringsområdet Service i 2025.

### 3. Anlæg

Regnskabsresultatet for anlæg 2025 viser et mindreforbrug på 0,4 mio. kr.

Mindreforbruget vedrører et anlægsprojekt under Dagtilbud. Anlægsprojektet *Etablering og renovering af køkkener* var placeret under Børn- og Ungeudvalget frem til udgangen af regnskabsåret 2025, hvorefter det resterende mindreforbrug

overføres til den oprettede anlægspulje under By- og Kulturudvalget.

## Økonomi

Børn- og Ungeudvalgets regnskab for 2025 påvirker ikke Odense Kommunes kassebeholdning.

I tabellerne nedenfor fremgår en udspecificering af de bevillingsmæssige konsekvenser af indstillingspunkterne 2-7.

### Indstillingspunkt 2 og 3 - Drift

Beskrivelse kr.	Styringsområde	Afvigelse 2025	Kasse-påvirkning	Overførsel 2026	Overførsel 2027	Overførsel 2028	Overførsel 2029	Overførsel 2030
Med overførselsadgang	Service	9.427.399		7.566.849	1.860.550			
Entreprenøraftaler	Service	2.347.011		750.000	1.597.011			
Projekter med eksternt finansiering	Service	5.720.120		5.720.120				
Med overførselsadgang	Særlige driftsområder	-14.172.751		-14.172.751				
<b>Børn- og Ungeudvalget</b>		<b>3.321.779</b>	<b>0</b>	<b>-135.782</b>	<b>3.457.561</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Indstillingspunkt 4 - Overførsel af midler mellem styringsområder

Beskrivelse kr.	Styringsområde	Overførsel 2026	Overførsel 2027	Overførsel 2028	Overførsel 2029	Overførsel 2030
Med overførselsadgang	Service	-14.172.751				
Med overførselsadgang	Særlige driftsområder	14.172.751				
<b>Børn- og Ungeudvalget</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Indstillingspunkt 5 - Anlæg

Beskrivelse kr.	Styringsområde	Afvigelse 2025	Kasse-påvirkning	Overførsel 2026	Overførsel 2027	Overførsel 2028	Overførsel 2029	Overførsel 2030
Anlæg	Anlæg	416.213		416.213				

### Indstillingspunkt 6 - Overførsel af driftsmidler mellem udvalg

I forbindelse med overdragelsen af tandplejen, overføres der et merforbrug på entreprenørordninger på 10,7 mio. kr. Overførslen er fra Sundheds-, Omsorgs- og Forebyggelsesudvalget til Børn- og Ungeudvalget. Samtidig tilføres Børn- og Ungeudvalget 1,9 mio. kr. på ordinær drift i 2026. Samlet medfører overførslerne, at Børn- og Ungeudvalget overtager et merforbrug på 8,8 mio. kr. i 2026.

Beskrivelse kr.	Styringsområde	Overførsel 2026	Overførsel 2027
Børn- og Ungeudvalget	Service	1.891.117	0
Børn- og Ungeudvalget	Service	-10.701.557	0
Sundhedsudvalget	Service	8.810.440	0
<b>Kassepåvirkning</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

### Indstillingspunkt 7 - Overførsel af anlægsmidler mellem udvalg

Beskrivelse kr.	Styringsområde	Overførsel 2026	Overførsel 2027
Børn- og Ungeudvalget	Anlæg	-416.213	
By- og Kulturudvalget	Anlæg	416.213	
<b>Kassepåvirkning</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

# Punkt 3: Overførsel af midler fra Børn- og Ungeudvalget til By- og Kulturudvalget til videreførelse af Fodboldskolen og tilskud til andre foreninger

00.00.00-A00-304-19

## Sagsresumé

Denne sag handler om at gennemføre den formelle overførsel af 1 mio. kr. fra Børn- og Ungeudvalgets ramme til By- og Kulturudvalget. Overførslen følger af beslutningen i Børn- og Ungeudvalget den 17. marts 2026, hvor Børn- og Ungeudvalget besluttede Fodboldskolens fremtid og et flertal godkendte model 3.

Model 3 indebærer:

- 600.000 kr. årligt til videreførelse af Fodboldskolen i regi af IF09/Get2Sport.
- 400.000 kr. årligt til andre foreninger i Vollsmose, der arbejder målrettet med at styrke børn og unges deltagelse i idræts-, kultur- og fritidsfællesskaber ud over fodboldområdet.

Med beslutningen om model 3 følger, at både midler og opgave fremadrettet placeres under By- og Kulturudvalget, der har det overordnede ansvar for folkeoplysningsområdet og foreningslivet i kommunen.

Overførslen har ingen økonomisk konsekvenser for kommunen samlet set, da midlerne allerede er afsat.

Med denne sag skal udvalgene tage stilling til den tekniske og formelle overdragelse af både midler og opgave som formelt sker med en beslutning i Odense Byråd den 29. april 2026.

## Effekt

Med Effekt- og Økonomiopfølgningen for 2. halvår 2025 besluttede byrådet, at effektopfølgningerne i den nuværende form afsluttes med årsberetningen for 2025. Med det nye byråd udarbejdes et nyt setup for effektuniverset, herunder vurdering af effekt i politiske sager. Derfor vil der ikke under dette emne blive skrevet noget, før der er taget politisk stilling til, hvordan et nyt effektunivers skal se ud og bruges.

## Indstilling

**Børn- og Ungeforvaltningen** og **By- og Kulturforvaltningen** indstiller til respektive udvalg, at byrådet godkender overførelsen af opgave og 1 mio. kr. fra Børn- og Ungeudvalget til By- og Kulturudvalget til videreførelse af Fodboldskolen samt til tilskud til andre foreninger i Vollsmose, som arbejder for at styrke børn og unges deltagelse i foreningslivet.

## Beslutning

**Børn- og Ungeudvalget** anbefaler indstillingen.

Udvalgsmedlem Christiane Falke (I) stemmer i mod med den bemærkning, "at midlerne bør blive i Børn- og Ungeforvaltningen, så de kan komme flest mulige børn til gavn gennem det brede foreningsliv. IF09 er oprettet uden en forudgående politisk drøftelse, og der er reelt truffet beslutninger uden om det politiske niveau. Der mangler gennemsigtighed og begrundelse for den særbehandling IF09 får".

Udvalgsmedlem Mark Grossmann deltog ikke i mødet.

## Sagsfremstilling

På mødet den 17. marts 2026 traf Børn- og Ungeudvalget beslutning om at vælge model 3 i behandlingen af Fodboldskolens fremtid, med følgende beslutningsreferat:

- Rådmand Brian Dybro (F) og udvalgsmedlem Andrea Christoffersen (C) stemmer for model 2.
- Udvalgsmedlemmerne Mads Thomsen (A), Nitasha Dahlstrøm (A), Muuse Cali (B) og Mark Grossmann (V) stemmer for model 3.
- Udvalgsmedlem Christiane Falke (I) stemmer for model 4.
- Børn- og Ungeudvalget godkender dermed model 3 ”Videreførelse af Fodboldskolen og øvrige midler til andre foreninger”.

Beslutningen indebærer, at opgaven og tilskuddet på 1 mio. kr., som hidtil har ligget under Børn- og Ungeudvalget, fremadrettet skal placeres under By- og Kulturudvalget, der i henhold til kompetencefordelingsplanen har det overordnede ansvar for folkeoplysningsområdet og foreningslivet i kommunen.

Sagen følger op på udvalgets ønske om både at sikre kontinuiteten i Fodboldskolen og samtidig styrke bredden i de fritidstilbud, som børn og unge i Vollsmose kan blive en del af. Børn- og Ungeudvalgets beslutning om model 3 betyder, at 600.000 kr. årligt overføres til videreførelse af Fodboldskolen, og at yderligere 400.000 kr. overføres med henblik på bidrag til andre foreninger i Vollsmose, der arbejder aktivt med at skabe stærke børne- og ungeliv gennem kultur-, fritids- eller idrætsfællesskaber. Formålet er at give flere børn og unge adgang til meningsfulde og inkluderende fællesskaber, også ud over fodboldområdet.

Baggrunden for sagen er Fodboldskolens historiske betydning for børn og unge i Vollsmose, hvor indsatsen siden 1997 har kombineret fodbold og socialpædagogisk faglighed for at styrke fællesskaber og give børn og unge et trygt aktivitetstilbud. Efter B1909s ophør med børne- og ungdomsfodbold er IF09/Get2Sport trådt til som ny forening i området, og der er brug for et fortsat økonomisk grundlag for at opretholde og udvikle indsatsen.

Overførslen er en forudsætning for, at By- og Kulturforvaltningen kan varetage den fremtidige drift af tilskuddene. Sagen forelægges By- og Kulturudvalget som en teknisk og formel hjemtagning af midler og opgave.

## Økonomi

Der foretages en budgetneutral omplacering mellem Børn- og Ungeudvalget og By- og Kulturudvalget omhandlende videreførelse af Fodboldskolen og andre foreninger i Vollsmose, der arbejder for at styrke børn og unges deltagelse i idræts-, kultur- og fritidsfællesskaber ud over fodboldområdet.

Udmøntningstabel

Beskrivelse	Styringsområde	Udvalg	Budgetåret 2026	Budgetår 2027 og frem
Fodboldskolen og andre foreninger i Vollsmose	Service	Børn- og Ungeudvalget	-1.000.000	-1.027.000
Fodboldskolen og andre foreninger i Vollsmose	Service	By- og Kulturudvalget	1.000.000	1.027.000
Kassepåvirkning			0	0

## **Punkt 4: Lukket: Køb af ejendom Odense V**

82.00.00-000-3-26

## Punkt 5: B-sag: Afrapportering på det specialiserede socialområde

00.01.00-A00-6-21

### Sagsresumé

I denne sag skal udvalget behandle årets første afrapportering på det specialiserede socialområde, som afslutter regnskab 2025.

Regnskab 2025 ender med et samlet mindreforbrug på 18,4 mio. kr. svarende til en afvigelse på 1,0 %.

Samlet er der tilført 106 mio. kr. til området i 2025 fra de sidste to års budgetforlig, som indgår i budgettet for 2026.

Denne sag indeholder to forskellige delafrapporteringer:

- Økonomisk afrapportering af regnskab 2025
- Forventning til 2026.

### Effekt

Med Effekt- og Økonomiopfølgningen for 2. halvår 2025 besluttede byrådet, at effektopfølgningerne i den nuværende form afsluttes med årsberetningen for 2025. Med det nye byråd udarbejdes et nyt setup for effektuniverset, herunder vurdering af effekt i politiske sager. Derfor vil der ikke under dette emne blive skrevet noget, før der er taget politisk stilling til, hvordan et nyt effektunivers skal se ud og bruges.

### Indstilling

**Borgmesterforvaltningen, Beskæftigelses- og Socialforvaltningen, Børn- og Ungeforvaltningen og Sundheds-, Omsorgs- og Forebyggelsesforvaltningen** indstiller til respektive udvalg, at udvalget godkender afrapporteringen.

### Beslutning

**Børn- og Ungeudvalget** godkender indstillingen.

Udvalgsmedlem Mark Grossmann deltog ikke i mødet.

### Sagsfremstilling

Denne sag omhandler status på regnskab 2025 på det specialiserede socialområde i Beskæftigelses- og Socialforvaltningen, Børn- og Ungeforvaltningen samt Sundheds-, Omsorgs- og Forebyggelsesforvaltningen.

Regnskab 2025 viser et samlet mindreforbrug på 18,4 mio. kr., som er fordelt med:

- Mindreforbrug på børneområdet på 15,6 mio. kr.
- Mindreforbrug på voksenområdet på 14,1 mio. kr.
- Merforbrug på kontante ydelser på 11,2 mio. kr.

Mindreforbruget på børne- og voksenområdet er inklusive merindtægter fra refusion af særligt dyre enkeltsager, som samlet udgør 22,7 mio. kr.

Overordnet set er det de øgede refusionsindtægter, som giver mindreforbrug i 2025.

Såfremt refusionsindtægterne også er steget på landsplan, kan kommunerne (og Odense) forvente, at bloktilskuddet bliver reduceret tilsvarende fra 2027 og frem.

Mindreforbruget på børneområdet skyldes primært et lavere antal anbringelser end budgetteret i Børn- og Ungeforvaltningen. Herudover har Børn- og Ungeforvaltningen også mindreforbrug på forebyggende foranstaltninger. I Beskæftigelses- og Socialforvaltningen er der samlet balance på børneområdet med et merforbrug på anbringelser som modsvares af et tilsvarende mindreforbrug på forebyggende foranstaltninger. Samlet er der også mindreforbrug på refusion af særligt dyre enkeltsager på 3,7 mio. kr., som også bidrager til det samlede mindreforbrug på børneområdet.

Mindreforbruget på voksenområdet kan primært henføres til, at der er et samlet mindreforbrug på refusion fra særligt dyre enkeltsager. Ses der bort fra dette, er der et merforbrug på voksenområdet, som primært kan henføres til Borgerstyret Personlig Assistance (BPA) ordningen og eksternt køb af socialpædagogisk støtte i forløb medfødt og sindslidende under Sundheds-, Omsorgs- og Forebyggelsesforvaltningen. Herudover kan merforbruget også henføres til udgifter til ”satellitpladser” under botilbudsområdet. Beskæftigelses- og Socialforvaltningen har et lille mindreforbrug på 1,5 mio. kr. som primært kan henføres til højere salgsindtægter og færre udgifter end forventet til krisecentre og forsorgshjem.

Merforbruget på kontante ydelser kan primært tilskrives udgifter til tabt arbejdsfortjeneste i Børn- og Ungeforvaltningen, hvor antallet af sager over en længere periode er vokset. Handleplaner på området vil fortsætte i 2026.

#### **Børn- og Ungeforvaltningen**

Regnskab 2025 ender med et samlet merforbrug på 1,7 mio. kr. I merforbruget er indregnet budgettilførslen på området, hvor der i det seneste budgetforlig blev tilført 4,0 mio. kr. til områder under Børn- og Ungeudvalget i 2025.

Merforbruget skyldes især udviklingen på kontante ydelser, hvor antallet af sager med tabt arbejdsfortjeneste har været stigende gennem en længere periode. I positiv retning har økonomien for 2025 været hjulpet på vej af faldende antal anbringelser.

Ved indgangen til 2025 forventede Børn- og Ungeforvaltningen et merforbrug på 25,5 mio. kr. Derfor blev der allerede i 2024 igangsat handleplaner med initiativer, der forventeligt ville medføre et provenu på i alt 12,7 mio. kr. Det samlede provenu fra handleplaner i 2025 blev i alt 14,5 mio. kr.

#### **Beskæftigelses- og Socialforvaltningen**

Regnskab 2025 ender med et samlet mindreforbrug på 7,6 mio. kr. Mindreforbruget kan primært henføres til den øgede budgettilførsel på området, hvor der i det seneste budgetforlig blev tilført 14,4 mio. kr. til området under Beskæftigelses- og Socialudvalget i 2025.

Herudover har forvaltningen et mindreforbrug på det specialiserede voksenområde, hvor forvaltningen især har både større salgsindtægter og færre udgifter end forventet til krisecentre og forsorgshjem. Herudover kan mindreforbruget også henføres til større indtægter end forventet fra statsrefusion for særligt dyre enkeltsager.

#### **Sundheds-, Omsorgs- og Forebyggelsesforvaltningen**

Regnskab 2025 ender med et samlet mindreforbrug på 12,5 mio. kr. Mindreforbruget kan primært henføres til den øgede budgettilførsel på området, hvor der i det seneste budgetforlig blev tilført 27,6 mio. kr. til området under Sundheds-, Omsorgs- og Forebyggelsesudvalget i 2025.

Den primære ændring i forhold til afrapporteringen pr. 31. juli 2025 er øgede refusionsindtægter på særligt dyre enkeltsager, lavere vækst samt lavere merforbrug samlet set på driftsområderne under det specialiserede socialområde.

Det forventede provenu på 12,5 mio. kr. fra de iværksatte handlemuligheder fra 2023 til nedbringelse af dele af udgiftspresset på det specialiserede socialområdet, er opnået i 2025.

#### **Forventninger til 2026**

Området har med Budgetforlig 2025 og 2026 fået tilført samlet 134 mio. kr. i 2026 fordelt med 88,5 mio. kr. til Sundheds-, Omsorgs- og Forebyggelsesudvalget, 31,0 mio. kr. til Beskæftigelses- og Socialudvalget og 14,5 mio. kr. til Børn- og Ungeudvalget. I nedenstående foreløbige vurderinger er disse tillægsbevillinger og forvaltningernes igangsatte handleplaner på området indregnet.

Sundheds-, Omsorgs- og Forebyggelsesforvaltningen forventer balance på området i 2026. Vurderingen bygger på handleplanerne, der blev iværksat i 2023 for at reducere udgiftspresset, og som samlet set forventes at bidrage med et provenu på 15 mio. kr. i 2026. Herudover indeholder budgettet for 2026 en vækstpulje på 18,4 mio. kr., som bl.a. skal dække prisstigninger på eksterne køb, der ligger udover den gennemsnitlige Pris og Lønfremskrivning (PL) og ændringer på foranstaltninger i løbet af 2026.

Beskæftigelses- og Socialforvaltningen forventer balance på området i 2026. Dette er grundet de afsatte tillægsbevillinger på området.

Børn- og Ungeforvaltningen forventer et merforbrug på 11,3 mio. kr. på området i 2026. Vurderingen bygger på seneste prognose på området, der hviler på de allerede igangsatte handleplaner. Forvaltningen arbejder på at iværksætte yderligere initiativer, der forventes at reducere merforbruget i løbet af 2026.

Ovenstående forventninger beror på en meget tidlig og foreløbig forventning til udgifterne i 2026. Tillægsbevillinger og forvaltningernes igangsatte handleplaner på området indregnet.

#### **Kapacitetsanalyse - Analyse i egne tilbud**

Styregruppen har færdiggjort arbejdet med den kapacitetsanalyse, der blev bestilt af Økonomiudvalget i november 2024. Analysen består af to delanalyser. Delanalyse 1 (bilag 2) blev præsenteret for udvalget i juni 2025. Delanalyse 2 (bilag 3) er færdiggjort i marts 2026 og er ikke tidligere blevet præsenteret for udvalget.

Delanalyse 2 konkluderer, at der er et økonomisk potentiale ved etablering af yderligere pladser på det specialiserede socialområde.

Kapacitetsanalysens resultater indgår i det arbejde med en langsigtet investeringsplan, som byrådet med Budget 2026 besluttede at igangsætte.

Økonomiudvalget fik en status på den langsigtede investeringsplan den 2. marts. Forvaltningen forventer, at Økonomiudvalget modtager resultaterne af arbejdet med en langsigtet investeringsplan på mødet den 27. maj.

### **Økonomi**

Denne sag har ikke økonomiske konsekvenser for Odense Kommune.

### **Bilag**

1. afrapportering af det specialiserede socialområde 2026

Bilag 2 - Kapacitetsanalyse - Delanalyse 1

Bilag 3 - Kapacitetsanalyse - Delanalyse 2

# Punkt 6: C-sag: Effektiviserings- og omprioriteringsstrategien til Budget 2027

00.30.00-G01-48-25

## Sagsresumé

Med denne sag drøftes tilgangen til realisering af Børn- og Ungeudvalgets effektiviseringskrav til Budget 2027. Effektiviseringskravet er en del af Odense Kommunes Effektiviserings- og omprioriteringsstrategi, som samlet set på tværs af kommunen frigiver 0,50 % af servicerammen svarende til ca. 50 mio.kr. i Budget 2027. De frigivne midler anvendes til fælles politisk prioritering i byrådet.

For Børn- og Ungeudvalget indebærer Effektiviserings- og omprioriteringsstrategien, at der skal realiseres et effektiviseringskrav på 16,2 mio.kr. i Budget 2027. Derudover har udvalget mulighed for at omprioritere 8,9 mio.kr. indenfor den eksisterende budgetramme.

Udover Effektiviserings- og omprioriteringsstrategien er der en national effektiviseringsdagsorden, som udspringer af Regeringens mål om at reducere de administrative udgifter i kommuner og regioner med 3 mia. kr. frem mod 2030. Odense Kommunes andel er 50 mio.kr., og håndteres via Fremtidens Administration. Af de 50 mio. kr. mangler der at blive realiseret 18,3 mio. kr. på tværs af kommunen. Det kan på nuværende tidspunkt ikke opgøres, hvilken andel af det samlede effektiviseringskrav, der påhviler Børn- og Ungeudvalget.

Hvis de identificerede effektiviseringsindsatser indenfor Børn- og Ungeudvalgets område, indebærer et ændret serviceniveau, som kræver politisk godkendelse, vil forvaltningen lægge op til følgende proces. En udvalgsdrøftelse den 19. maj 2026 med efterfølgende høringsperiode. De indkomne bemærkninger vil herefter indgå i godkendelsessagen den 16. juni 2026.

Endeligt vil Børn- og Ungeudvalget have en generel drøftelse af arbejdet med løbende effektiviseringer og omprioriteringer på udvalgsrådet den 19. maj 2026 jf. den overordnede tidsplan fra Borgmesterforvaltningen omhandlende budgetprocessen til Budget 2027.

## Indstilling

**Børn- og Ungeforvaltningen** indstiller, at udvalget drøfter arbejdet med effektiviseringskravet til Budget 2027.

## Beslutning

**Børn- og Ungeudvalget** drøftede sagen.

Udvalgsmedlem Mark Grossmann deltog ikke i mødet.

## Sagsfremstilling

Odense Kommune har vedtaget en Effektiviserings- og omprioriteringsstrategi. Denne sikrer, at der årligt frigives nye varige budgetmidler, som byrådet kan anvende til fælles politiske prioriteringer. Strategien er med den netop godkendte rammeudmelding for Budget 2027 forlænget så den gælder til og med Budget 2030.

Effektiviserings- og omprioriteringsstrategien udgør 0,75% af servicerammen i Odense Kommune. Heraf går 0,50% af servicerammen, svarende til ca. 50 mio. kr. til fælles prioritet i byrådet. De resterende 0,25% af servicerammen forbliver i udvalgene til prioritering indenfor egen budgetramme.

For Børn- og Ungeudvalget indebærer Effektiviserings- og omprioriteringsstrategien, at der skal realiseres et effektiviseringskrav på 16,2 mio.kr. i Budget 2027. Derudover har udvalget mulighed for at omprioritere 8,9 mio.kr. indenfor den eksisterende budgetramme.

Børn- og Ungeforvaltningen arbejder med Effektiviserings- og omprioriteringsstrategien til Budget 2027 via 3 spor. Disse uddybes nedenfor.

**Spor 1: Realisering af effektiviseringskravet på 0,25% af servicerammen til fælles politisk prioritering i byrådet**

Det tidligere Børn- og Ungeudvalg og Forvaltningsudvalget besluttede i december 2022, at det fremtidige arbejde med at udmønte effektiviseringskravet på 0,25% af servicerammen til fælles prioritet i byrådet sker via de budgetansvarlige ledere, som får frihed til at finde og udmønte effektiviseringerne lokalt i samspil med medarbejdere og Lokaludvalg.

Dette skyldes tidligere års erfaringer, som har vist at de strukturelle effektiviseringsforslag udmøntes forskelligt på de lokale arbejdspladser, da centralt besluttede effektiviseringsindsatser kan være vanskelige at udmønte 1:1 grundet lokale forhold. Det er således vanskeligt at finde effektiviseringer, der kan udbredes bredt til f.eks. alle skoler og dagtilbud.

Med beslutningen udvikles effektiviseringsindsatserne så tæt på hverdagen som muligt, og afspejler de lokale forudsætninger og indgår som en del af den løbende lokale dialog.

For Budget 2027 udmøntes et varigt effektiviseringskrav på 9,4 mio. kr.

#### **Spør 2: Mulighed for omprioriteringer indenfor egen budgetramme på op til 0,25% af servicerammen**

Omprioriteringer indenfor Børn- og Ungeudvalgets budgetramme giver udvalget mulighed for at reducere eller fjerne driftsmidler fra ét driftsområde for at kunne styrke driftsbudgettet på et andet driftsområde eller igangsætte helt nye driftstiltag. For Budget 2027 kan udvalget vælge at omprioritere op til 8,9 mio. kr.

Børn- og Ungeforvaltningen arbejder for nuværende med en social investering indenfor fagområdet Familie og Forebyggelse omhandlende færre sociale sager pr. rådgiver i Børn- og Familierådgivningen. Formålet med sociale investeringer er at arbejde med effektiviseringskravet i et længere tidsperspektiv, hvor der ses på både de økonomiske og menneskelige gevinster ved at tilrettelægge en indsats på en ny måde.

#### **Spør 3: Realisering af effektiviseringskravet på 0,20% af servicerammen til fælles politisk prioritering i Byrådet**

Med budgetforliget for Budget 2026 blev det besluttet, at det yderligere effektiviseringskrav på 0,25 % af servicerammen, som blev indført med Budget 2025 blev permanent frem til Budget 2030. Midlerne er reserveret til at skabe balance eller mindske udfordringerne på det specialiserede socialområde frem mod 2030. For velfærdsområderne - herunder Børn- og Ungeforvaltningen, udgør effektiviseringskravet dog 0,20 % af servicerammen.

For Børn- og Ungeudvalget udgør effektiviseringskravet 6,8 mio. kr. for Budget 2027. Forvaltningen er i gang med at lokalisere de indsatser, som skal indfri kravet i Budget 2027.

#### **Mulige værktøjer til indfrielse af effektiviseringskravet i Effektiviserings- og omprioriteringsstrategien**

Økonomiudvalget har peget på nedenstående tilgange til at realisere effektiviseringskravet i Effektiviserings- og omprioriteringsstrategien:

- Optimering af arbejdsgange
- Benchmark med andre kommuner
- Nytænkning/ Innovation
- Velfærdsprioriteringer
- Digitalisering, automatisering og AI
- Kan/skal opgaver
- Tilskud og puljer i kommunen
- Historiske særbevillinger

#### **Effektiviseringskravet i perioden 2028 til 2030**

Med rammeudmeldingen til Budget 2027 er effektiviseringskravet forlænget til Budget 2030. Det betyder, at den nye effektiviseringsprofil fra Budget 2028 til Budget 2030 giver Børn- og Ungeforvaltningen et årligt effektiviseringskrav på 16,4 mio.kr.

Det medfører, at udvalget i perioden 2027 til 2030 skal arbejde med og udmønte effektiviseringer for minimum 49,3 mio.kr.

#### **Fremtidens Administration**

Udover Effektiviserings- og omprioriteringsstrategien er der en national effektiviseringsdagsorden, som udspringer af Regeringens mål om at reducere de administrative udgifter i kommuner og regioner med 3 mia. kr. frem mod 2030.

Odense Kommunes andel er 50 mio.kr., hvoraf der fortsat skal findes effektiviseringer for 18,3 mio. kr. på tværs af kommunen.

Effektiviseringskravet tilvejebringes dels af egne lokale effektiviseringer i Odense Kommune samt udmøntning af Regeringens og KL's samarbejdsprogram omhandlende regelforenklingsforslag. Forventningen er, at Fremtidens Administration indfrier hele eller dele af det manglende effektiviseringskrav i Budget 2027. Det kan på nuværende tidspunkt ikke opgøres, hvilken andel af det samlede effektiviseringskrav, der påhviler Børn- og Ungeudvalget.

#### **Politisk behandling af effektiviseringskravet til Budget 2027**

Hvis de identificerede effektiviseringsindsatser, som skal tilvejebringe effektiviseringskravet i spor 3 til Budget 2027, forudsætter politisk godkendelse, vil forvaltningen lægge op til følgende proces. En udvalgsdrøftelse den 19. maj 2026 med efterfølgende høringsperiode. De indkomne bemærkninger vil herefter blive indarbejdet i en godkendelsessag den 16. juni 2026.

Derudover vil Børn- og Ungeudvalget have en generel drøftelse af arbejdet med løbende effektiviseringer og omprioriteringer på udvalgs mødet den 19. maj 2026 jf. den overordnede tidsplan fra Borgmesterforvaltningen omhandlende budgetprocessen til Budget 2027.

Endeligt vil udvalget i efteråret 2026 få en opsamling på de lokalt udmøntede effektiviseringer i Budget 2026.

#### **Økonomi**

Sagen indgår i de videre politiske drøftelser om Økonomiudvalgets Budgetforslag for Budget 2027. De økonomiske konsekvenser for Odense Kommune herunder for kommunens kassebeholdning opgøres derfor ikke særskilt i denne sag.

# Punkt 7: C-sag: Anlægsforslag til Budget 2027

00.30.00-G01-48-25

## Sagsresumé

Økonomiudvalget godkendte den 18. februar 2026 rammeudmeldingen til Budget 2027, og hermed blev det politiske arbejde med Budget 2027 igangsat i Børn- og Ungeudvalget. Det betyder, at udvalget skal arbejde med budgetbidragene til Budget 2027, og med denne sag opstartes udvalgets drøftelse af anlægsforslag til Budget 2027. I vedlagte bilag fremgår i overskriftsform, de for nuværende udarbejdede anlægsforslag.

Børn- og Ungeforvaltningen lægger op til en proces, hvor udvalget behandler budgetbidragene til Budget 2027 den 19. maj 2026, og herefter sender materialet i høring. De indkomne bemærkninger indgår i udvalgets godkendelse af budgetbidragene til Budget 2026, som udvalgsbehandles den 16. juni 2026.

## Indstilling

**Børn- og Ungeforvaltningen** indstiller, at udvalget drøfter de foreløbige anlægsforslag til Budget 2027.

## Beslutning

**Børn- og Ungeudvalget** drøftede sagen.

Udvalgsmedlem Mark Grossmann deltog ikke i mødet.

## Sagsfremstilling

Det politiske arbejde med Budget 2027 er påbegyndt i Børn- og Ungeudvalget, idet Økonomiudvalget har godkendt rammeudmeldingen for Budget 2027. Det betyder, at arbejdet med udvalgets budgetbidrag er igangsat, og med denne sag igangsættes udvalgets drøftelse af anlægsforslag til Budget 2027.

### Anlægsforslag til Budget 2027

Anlægsforslagene til Budget 2027 udarbejdes i samarbejde med By- og Kulturforvaltningen, og arbejdet er allerede igangsat. Forslagene udspringer af de kriterier, som er opsat for at et anlægsforslag kan indgå i publikationen *Indblik - Anlæg*. Særligt kravet om kapacitet og kommunens leverandørstrategi på det specialiserede område har forvaltningens fokus.

Nedenstående kriterier er gældende for et anlægsforslag:

- Anlægsforslaget skal have en volumen, som ikke umiddelbart kan finansieres indenfor udvalgets egen ramme
- Anlægsforslaget skal understøtte ét eller flere af Odensemålene
- Anlægsforslaget skal sikre, at Odense Kommune har den fornødne kapacitet i forhold til bygningsmasse og infrastruktur
- Anlægsforslaget skal have fokus på kommunens leverandørstrategi og udfordringerne med manglende kapacitet på egne tilbud indenfor det specialiserede socialområde

Børn- og Ungeudvalget har som udgangspunkt ikke anlægsmidler i sin budgetramme, og de nuværende anlægsforslag til Budget 2027 har en økonomisk størrelse, som ikke kan realiseres indenfor udvalgets driftsbudget. På baggrund heraf anbefaler forvaltningen, at de udarbejdede anlægsforslag indarbejdes i publikationen *Indblik-Anlæg 2027*.

Anlægsforslagene vedrører primært kapacitet. Det skyldes det generelle kapacitetspres på dagtilbuds- og skoleområdet samt et stigende behov for egne pladser i relation til specialundervisning og leverandørstrategien. På dagtilbudsområdet arbejdes der med den fremtidige kapacitet i lyset af både den forventede befolkningsudvikling, og det øgede kapacitetsbehov som følge af udfasningen af Forårs SFO. På skoleområdet er der igangsat en analyse af kapacitetsbehovet, idet lokalekapaciteten varierer på tværs af de 32 folkeskoler.

Børn- og Ungeudvalget skal under dagsordenspunktet "Model for fremtidssikret og bæredygtig tandpleje" drøfte mulighederne for at fremtidssikre en bæredygtig tandpleje i Odense Kommune. Dette kan foranledige yderligere anlægsforslag.

## Nuværende anlægforslag til Budget 2027

I bilag 1 fremgår de aktuelle anlægforslag til Budget 2027 i overskriftsform. I forbindelse med udvalgets behandling af Børn- og Ungeudvalgets budgetbidrag til Budget 2027 den 19. maj 2026 er anlægforslagene nærmere beskrevet. Anlægforslagene omhandler fagområderne Dagtilbud, Familie og Forebyggelse samt Skole.

Anlægforslag til Budget 2027	
Fagområde	Anlægforslag
Dagtilbud	Renovering af køkkener i dagtilbud (pulje)
Dagtilbud	Kapacitetsbehov i relation til udfasning af Forårs SFO
Familie og Forebyggelse	Helhedsorienteret skole- og dagbehandlingstilbud
Skole	Inspirerende og alternative legeområder og uderum (pulje)
Skole	Kapacitetsbehov
Skole	Udvidelse af kapaciteten på Nørrebroergskolen
Børn- og Ungeforvaltningen	Udfasning af fossile busser

Derudover har Børn- og Ungeforvaltningen et yderligere anlægforslag, som indgår i analysen af investeringer i egne tilbud på det specialiserede socialområde. Denne analyse gennemføres på tværs af forvaltningerne og behandles i Økonomiudvalget den 27. maj 2026.

## Økonomi

Sagen indgår i de videre politiske drøftelser om Økonomiudvalgets Budgetforslag for 2027. De økonomiske konsekvenser for Odense Kommune herunder kommunens kassebeholdning opgøres derfor ikke særskilt i denne sag.

## Bilag

Bilag 1: Anlægforslag til Budget 2027

# Punkt 8: C-sag: Model for en fremtidssikret og bæredygtig tandpleje

00.01.00-A00-109-25

## Sagsresumé

På mødet den 3. februar blev Børn- og Ungeudvalget præsenteret for en række centrale udfordringer i den kommunale børne- og ungetandpleje. På den baggrund bestilte udvalget et oplæg, der skal belyse mulighederne for at etablere en fremtidssikret og bæredygtig tandpleje, eventuelt i samspil med andre børnesundhedsområder i Odense Kommune.

Tandplejen er udfordret på kapaciteten. Det medfører lange ventelister og et øget behov for at tilkøbe ydelser hos private leverandører. Den nuværende struktur med 7 separate og selvstændigt virkende klinikker giver begrænsede muligheder for at optimere ressourcerne og håndtere rekrutteringsudfordringer i forhold til lovkrav knyttet til de enkelte matrikler. Strukturen rummer derfor en række iboende udfordringer, som påvirker ventelisterne negativt. Når ventelisterne vokser, stiger behovet for tilkøb af eksterne ydelser tilsvarende. På den måde fastholdes de økonomiske udfordringer, hvilket vanskeliggør en bæredygtig tandpleje. Tandplejen er på nuværende tidspunkt strukturelt underfinansieret med 4 mio. kroner årligt. Dertil kommer et aktuelt merforbrug på grund af de aktuelle ventelister, som i 2026 forventes at være på 8-10 mio. kroner.

Forvaltningen arbejder på at afhjælpe udfordringerne og har bestilt en ekstern analyse af handlemuligheder hos BDO. BDO-analysen vurderer på løsninger med fordele og ulemper i forhold til realiserede stordriftsfordele, rekruttering, den oplevede kvalitet hos borgerne og faglig udvikling.

På den baggrund peges der på potentialerne ved en struktur med færre klinikker. En sådan model vurderes bedre at kunne imødekomme behovene for kapacitet, rekruttering, driftssikkerhed og tværfagligt samarbejde. En struktur med færre klinikker vil kunne medvirke til at afhjælpe den strukturelle underfinansiering gennem effektiviseringer. En fortsat drift af tandplejen med det nuværende antal klinikker vil derimod videreføre og akkumulere de økonomiske udfordringer.

I sagen belyses handlemuligheder for at afhjælpe tandplejens udfordringer i henholdsvis den nuværende struktur med 7 separate klinikker og i en ny struktur med færre klinikker.

Endelig vil sagen belyse muligheden for at samtænke tandplejen med andre børnesundhedstilbud. Det kan sikre en helhedsorienteret tilgang til gavn for alle børn, unge og familier i Odense Kommune.

## Indstilling

**Børn- og Ungeforvaltningen** indstiller, at udvalget drøfter mulighederne for at fremtidssikre en bæredygtig tandpleje i Odense Kommune.

## Beslutning

**Børn- og Ungeudvalget** drøftede sagen.

Udvalgsmedlem Mark Grossmann deltog ikke i mødet.

## Sagsfremstilling

Tandplejen i Odense Kommune står over for en række udfordringer, som der løbende er redegjort for i de senere år. Børn- og Ungeudvalget blev den 3. februar præsenteret for de centrale økonomiske og kapacitetsmæssige udfordringer, herunder at Tandplejen er strukturelt underfinansieret med 4 mio. kr. årligt. Udgifterne er steget grundet målgruppeudvidelse, fritvalgsordning og ineffektiv drift som følge af manglende kapacitet.

Forsinkelser i det besluttede og kun delvist finansierede anlægsprojekt betyder tilmed, at ventelisterne aktuelt er stigende. Med delvis finansiering menes, at moderniseringen allerede nu er prioriteret, så nogle lokaler kun opgraderes delvist og snart igen vil kræve modernisering. Der er fortsat behov for at købe ydelser eksternt i 2026. Det forventede merforbrug for 2026 er på 8 - 10 mio. kr., hvoraf op mod 60 pct. vil gå til køb af eksterne ydelser. Ventelister til især undersøgelser ligger aktuelt på op til 6 måneder. Det udfordrer allerede overholdelsen af de nationale retningslinjer. Udfordringer med økonomi og ventelister vil akkumulere over tid. På kort sigt betyder det væsentlige budgetmæssige udfordringer på området. Det skal også ses i lyset af at området i 2024 og 2025 modtog midlertidige bevillinger på 5,0 mio. kr. årligt.

Forvaltningen arbejder på at afhjælpe udfordringerne og den strukturelle ubalance, og har bestilt en ekstern analyse af handlemuligheder hos BDO. BDO-analysen har sammenholdt klinikstrukturen i Odense Kommune med strukturen i 5 andre sammenlignelige kommuner. Analysen sammenholder de forskellige løsninger med fordele og ulemper i forhold til realiserede stordriftsfordele, rekruttering, den oplevede kvalitet hos borgerne og faglig udvikling.

På den baggrund peges der på potentialerne ved at etablere en struktur med færre klinikker end de 7 klinikker, der findes i dag. En sådan model kan medvirke til at afhjælpe den strukturelle underfinansiering ved at imødekomme behovene for kapacitet, rekruttering, driftssikkerhed og tværfagligt samarbejde.

Sagen præsenterer også potentielle faglige synergier ved at placere tandplejen i fysisk sammenhæng med andre sundhedstilbud målrettet børnefamilier i Odense Kommune

#### **Iboende udfordringer ved drift af 7 selvstændige klinikker**

Den nuværende model med 7 selvstændigt virkende klinikker rummer en række iboende udfordringer, som påvirker drift, bemanning, økonomi og kvalitet negativt. En fortsat drift af tandplejen indenfor den nuværende struktur vil videreføre den strukturelle ubalance og akkumulere de nuværende økonomiske udfordringer.

Kapacitetsmæssigt er strukturen uflexibel. De fysiske rammer er flere steder fuldt udnyttet. Det begrænser mulighederne for at udvide kapaciteten i takt med en voksende målgruppe. Der er tilmed udfordringer med rekruttering og bemanning. Det kræves af klinikkerne, at de har en tandlæge med ret til selvstændigt virke tilstede på klinikken, når der udføres tandpleje. Det er uanset opgavens karakter. Mangel på erfarne tandlæger med ret til selvstændigt virke kan derfor tvinge hele klinikker til at holde lukket, selvom alt øvrigt personale er tilstede og tilgængeligt. Samtidig er supervision af nyuddannede tandlæger også vanskelig, når personalet er spredt. Supervisionen er en nødvendighed, da kommunen er forpligtiget til at sikre en faglig forsvarlig behandling og kvalitet. Endeligt påvirkes driften tilmed af udeblivelser fra planlagte aftaler blandt de 18-21-årige. Tomme tider i små klinikker kan sjældent udnyttes til andre patienter. Den nuværende struktur har altså en række iboende udfordringer som alle sammen påvirker ventelisterne negativt. Når ventelisterne vokser, vokser behovet for tilkøb af eksterne ydelser tilsvarende. Tilkøb af eksterne ydelser udhuler budgettet til den kommunale tandpleje og så ruller den negative spiral og på den måde videreføres de økonomiske udfordringer på en ikke bæredygtig måde.

Endelig er driftsomkostningerne på hver enkelt klinik meget høje. Hver adresse kræver egne installationer, vedligehold, rengøring og administration. Hvis klinikkerne samles på færre lokationer, kan de samlede udgifter til drift effektiviseres og dermed minimeres. Samtidig kan man bedre koordinere en fælles indsats for at nedbringe ventelister, da færre klinikker vil kræve færre tandlæger med ret til selvstændigt virke. Det vil bevirke, at det øvrige personale kan holdes operationelt hele tiden. Det vil bidrage til en varig nedbringelse af ventelisterne og dermed forbedre områdets økonomi på en bæredygtig måde.

BDO-analysen påpeger, at selvom den nuværende struktur bidrager til en vis nærhed på de 7 skoler, hvor der er i dag placeret tandklinikker, så fastholdes udfordringer med rekruttering og kapacitetsudnyttelse. Analysen angiver som første handlemulighed at vurdere om den nuværende klinikstruktur, og dertil planlagte udvidelse af eksisterende klinikker, fortsat er hensigtsmæssig.

Forvaltningen vil forfølge de driftsnære handlemuligheder indenfor den nuværende ramme, men de vurderes ikke tilstrækkelige til at afhjælpe de grundlæggende udfordringer.

Hvis udfordringerne skal håndteres indenfor den eksisterende struktur, peger BDO-analysen på en række tiltag, som kommunen kan arbejde videre med. Det drejer sig blandt andet om at se nærmere på normeringen af klinikkerne imellem og på delegation af opgaver indenfor de enkelte klinikker. Sidstnævnte kan frigøre specialiserede ressourcer. Det anbefales også at indføre en selvbookingsløsning for de 18-21-årige for at nedbringe ventelisterne.

#### **Afhjælpning af udfordringer ved drift af færre klinikker**

Den nuværende struktur med 7 separate klinikker er blandt andet udfordret af, at hver enkelt klinik kræver tilstedeværelse af en tandlæge med ret til selvstændigt virke. Det gør rekruttering vanskelig og kan betyde, at klinikker ikke kan holde åbent som planlagt. En struktur med færre klinikker vil reducere behovet for sådanne stillinger og samtidig styrke det faglige miljø. Når flere kompetencer samles ét sted, forbedres mulighederne for oplæring, kompetenceudvikling, kvalitet og et godt arbejdsmiljø. Det vil også styrke kommunens generelle rekrutteringsmuligheder.

En struktur med færre klinikker vil desuden give en mere fleksibel udnyttelse af ressourcerne og gøre driften mere robust overfor sygdom og fravær. Samtidig kan der opnås stordriftsfordele gennem bedre planlægning, mindre brug af private

leverandører og færre udgifter til renovering af mange små klinikker. Endelig kan der frigøres plads på skolerne til andre formål.

BDO vurderer, at det er nødvendigt med færre klinikker for at styrke rekrutteringen, realisere stordriftsfordele og øge den driftsmæssige robusthed. Samtidig kan der skabes bedre fælles mulighed for at nedbringe ventelisterne, hvilket vil mindske afhængigheden af tilkøb ved private leverandører. En model med kun én klinik kan dog reducere nærheden for sårbare borgere.

BDO peger i den forbindelse på en hybridmodel. Her er én større behandlingsklinik suppleret af 1-3 mindre klinikker. Forvaltningen vurderer, at en sådan model kan være relevant at undersøge nærmere med blik for lokale socioøkonomiske forhold.

### **Sammenhængende børnesundhedstilbud**

Odense Kommune har en central opgave i at styrke folkesundheden og have blik for sammenhængene mellem de forskellige sundhedstilbud. Det varetager Børn- og Ungeforvaltningen blandt andet gennem sundhedsplejen og tandplejen samt i samarbejdet med OUH. De senere år har nybagte familier f.eks. oplevet at få hjælp og støtte gennem et koordineret samarbejde mellem flere dele af den kommunale forvaltning og familieambulatoriet på OUH om FAMKO. FAMKO støtter gravide og småbørnsfamilier, der af forskellige årsager kan have behov for ekstra omsorg og støtte under graviditeten og i barnets første leveår. Det tætte og værdifulde samarbejde har givet erfaringer med sammenhængende børnesundhedstilbud, som er oplagte at bygge videre på til gavn for børn og familier.

Formålet med at skabe sammenhængende børnesundhedstilbud er, at børn og familier får kvalificeret hjælp og støtte, når behovet opstår. Forvaltningen har derfor fokus på sammenhænge i sundhedstilbuddene, og med erfaringerne fra blandt andet FAMKO er der øget opmærksomhed på at lette adgangen til sundhedstilbud for Odenses familier. Det kan ske ved fysisk at samle flere sundhedsfaglige områder og derigennem styrke det tværfaglige samarbejde. Tilgangen er helhedsorienteret, så alle børn og forældre kan få vejledning og hjælp samme sted – uanset om behovet for støtte er stort eller lille. Fra kommunal side er sundhedsplejen og tandplejen to områder, der har kontakt til alle Odenses børnefamilier, og som derfor med fordel kan tænkes sammen med andre børnesundhedstilbud.

### **Økonomi**

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser.

# Punkt 9: C-sag: Forebyggelse af ufrivilligt skolefravær på skoleområdet

17.20.03-A00-1-26

## Sagsresumé

I denne sag skal udvalget drøfte skolernes forebyggende muligheder i arbejdet med ufrivilligt skolefravær. Sagen tager afsæt i, at fravær ofte er et tegn på forpinthed hos barnet og derfor kræver en helhedsorienteret indsats, hvor skole, familie og fagpersoner fra Familie og Forebyggelse samarbejder om at støtte barnet tilbage i fællesskabet. Udvalget skal i denne sag drøfte skolens rolle i den tidlige forebyggende fase - før bekymrende tegn udvikler sig. På møder frem mod sommer 2026 møder udvalget tilsvarende sager hvor fokus bliver rettet mod mere foregribende og indgribende indsatser.

På mødet præsenterer en skoleleder konkrete erfaringer med, hvordan skolen arbejder forebyggende, hvilke tidlige tegn der typisk reageres på, og hvor der opleves potentialer for at styrke indsatsen. Drøftelserne indgår i den politiske proces frem mod september 2026, hvor udvalget træffer beslutning om en varig indsats understøttet af de 9,5 mio. kr. årligt afsat i Budget 2026. Sagen er på dagsordenen som første tema i en samlet politisk proces om at reducere fravær og styrke børns trivsel.

## Indstilling

**Børn- og Ungeforvaltningen** indstiller, at udvalget drøfter forebyggelse af ufrivilligt skolefravær.

## Beslutning

**Børn- og Ungeudvalget** drøftede sagen.

Udvalgsmedlem Mark Grossmann deltog ikke i mødet.

## Sagsfremstilling

Ufrivilligt skolefravær er et symptom på en udfordring, barnet har svært ved at håndtere – og årsagerne er sjældent entydige. De kan ligge i skolen eller blandt venner, i familien eller i barnets egen trivsel. Derfor møder medarbejderne hvert barn og hver familie med blik for netop deres situation. Medarbejderne kender dem tæt gennem samarbejde og ved, at løsninger skal findes i helheden.

For at skabe reel forandring skal indsatserne altid passe til det enkelte barn. Ét tilbud virker ikke for alle. Medarbejderne vurderer løbende, hvad der støtter bedst: ro og tryghed i mindre fællesskaber, tættere samarbejde med familien, justeringer i skolens praksis eller mere specialiseret støtte. De professionelle opgave er at matche barnet og familien med den rette indsats på det rette tidspunkt, så barnet kan fastholdes og kan finde vej tilbage til skole, fællesskab og trivsel.

I foråret og sommeren 2026 skal Børn- og Ungeudvalget fastlægge retningen for den fremtidige indsats mod ufrivilligt skolefravær. Udvalget vil møde flere sager om ufrivilligt skolefravær hvor fokus bliver rettet mod mere foregribende og indgribende indsatser. Med Budget 2026 er der afsat 9,5 mio. kr. årligt, og udvalgets drøftelser danner grundlag for den varige indsats fra 2027. Forvaltningen sikrer et solidt vidensgrundlag gennem praksisfortællinger fra skoler, fagpersoner fra Familie og Forebyggelse, data, forskning og forældrestemmer. Målet er, at udvalget får et klart og nuanceret billede af, hvad der virker, så beslutningerne skaber reel forskel for børnene og de fællesskaber, de skal tilbage i.

**Tema: Hvordan arbejder en skole med at forebygge ufrivilligt skolefravær?**

På dette møde sætter udvalget fokus på skolens forebyggende rolle, særligt i den tidlige fase før der opstår bekymrende tegn. Børn tilbringer en stor del af deres hverdag i skolens fællesskaber, og skolens kultur, organisering og relationelle praksis har derfor stor betydning for, om et barn trives, oplever deltagelse og får mod på læringssituationen.

En skoleleder deltager på mødet med et praksisnært oplæg, der blandt andet sætter fokus på hvordan skolerne arbejder med forebyggelse og håndtering af ufrivilligt skolefravær. Oplægget giver udvalget et indblik i skolernes konkrete hverdag, hvor handlemulighederne både rummer pædagogiske greb, organisering og brobygning til hjemmet.

Udvalget vil ved mødets afslutning blive bedt om at forholde sig til, hvilke pointer fra oplæg og drøftelse der skal føres videre til de kommende møder. Den samlede proces munder ud i en politisk beslutning om en varig indsats mod ufrivilligt skolefravær på mødet i september 2026.

## **Den videre politiske proces**

Den politiske proces i 2026 er tilrettelagt, så udvalget får flere faglige og praksisnære indspil, inden beslutning om en model for anvendelse af varige midler træffes i september.

Processen omfatter:

- 19. maj - Tema: De første bekymrende tegn - hvordan styrker vi tidlige, foregribende indsatser?
- 16. juni - Tema: Når barnet helt eller delvist er ude af skolen – hvordan styrker vi de indgribende indsatser?
- 25. august - Drøftelse af model for anvendelse af varige midler
- 22. september - Beslutningssag

Hertil kommer høringer i Forligskredsen for Juni-Erklæringen og i Advisory Board for Juni-Erklæringen. Ligesom forvaltningen vil sikre inddragelse af forældre- og elev-stemmer i processen.

## **Økonomi**

Denne sag har ikke økonomiske konsekvenser for Odense Kommune.

# Punkt 10: C-sag: Attraktive og blandede folkeskoler

00.00.00-A00-27-26

## Sagsresumé

Med denne sag skal udvalget drøfte tilgang til et videre arbejde med at sikre attraktive og blandede folkeskoler i Odense, så forældre i højere grad vælger den lokale folkeskole til deres børns skolegang.

På mødet præsenteres udvalget for et oplæg, som kan danne afsæt for at udvalget udvælger de fokusområder og skoler, som de ønsker at arbejde videre med.

Henover det kommende halve år vil udvalget ad flere omgange drøfte, hvordan det kan sikres, at flere forældre vælger den lokale folkeskole. Udvalget vil som en del af arbejdet gå i dialog med forældre og interessenter rundt om folkeskolen for at få deres perspektiver.

## Indstilling

**Børn- og Ungeforvaltningen** indstiller, at udvalget drøfter tilgang og nedslag for det videre arbejde med attraktive og blandede folkeskoler.

## Beslutning

**Børn- og Ungeudvalget** drøftede sagen.

Udvalgsmedlem Mark Grossmann deltog ikke i mødet.

## Sagsfremstilling

På udvalgsmødet den 3. februar efterspurgte Børn- og Ungeudvalget et oplæg som afsæt til at drøfte, hvordan flere folkeskoler i Odense kan blive attraktive og blandede skoler. Udvalget udviste særligt interesse for områder, hvor skolerne oplever, at det er svært at tiltrække elever med blandede profiler til den lokale folkeskole.

På udvalgsmødet vil forvaltningen præsentere et oplæg med centrale data, som kan belyse skolevalg og elevsammensætning for de odenseanske folkeskoler. Oplægget danner afsæt for en politisk drøftelse med henblik på at finde de fokusområder og skoler, som udvalget ønsker at arbejde videre med.

Frem mod sommerferien fortsætter de politiske drøftelser, og relevante forældregrupper og faglige repræsentanter involveres i drøftelser om udvalgets ambitioner. I efteråret 2026 vil forligskredsen og advisory board for juni-erklæringen blive involveret i drøftelserne.

Den politiske interesse for at gøre den lokale folkeskole til forældrenes foretrukne valg af skole har været tydelig i en årrække. I 2023 præsenterede en taskforce for folkeskoleområdet i Odense en række anbefalinger, der blandt andet kredser om, hvad der skal til for, at flere forældre vælger den lokale distriktsskole, og hvordan man sikrer skoler med blandet elevsammensætning, og hvor diversitet ses som en styrke for børnefællesskaberne.

I Juni-erklæringen og gentaget i Budgetforlig for 2025 og 2026 er der fokus på at styrke forældrenes valg af den lokale folkeskole og forstå forældrenes bevæggrunde for valg og fravalg. Som en del af arbejdet i 2026 undersøges bevæggrund for forældres til- og fravalg af folkeskolen. Arbejdet med undersøgelsen skal håndteres som en del af arbejdssporet om "Et styrket mix af folkeskoler og privatskoler, der tager ansvar".

## Økonomi

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser.

## Bilag

Taskforce på folkeskoleområdet 2023 - Samlede anbefalinger

# Punkt 11: C-sag: Behandling af ligestillingsstrategi i Børn- og Ungeudvalget

00.01.10-A00-1-26

## Sagsresumé

Børn- og Ungeudvalget skal med denne sag drøfte status med arbejdet med Odense Kommunes ligestillingsstrategi i Børn- og Ungeforvaltningen.

Forvaltningen er godt på vej og langt med arbejdet med ligestilling og strategiens fokusområder. Som en del af statusarbejdet er status blevet drøftet i forvaltningsudvalget. Som en del af forvaltningsudvalgets behandling blev der rejst fokus på særligt tre områder i strategien. De områder er mere lige fordeling af barsel og barns sygedag, familieliv i balance og fokus på kønsnormer i det daglige. Disse områder vurderes ikke at have et særligt nyt fokus, men afspejler forvaltningens kontinuerlige praksis, kultur og tilgang til opgaverne.

## Indstilling

**Børn- og Ungeforvaltningen** indstiller, at udvalget drøfter status på arbejdet med Odense Kommunes ligestillingsstrategi i Børn- og Ungeforvaltningen.

## Beslutning

**Børn- og Ungeudvalget** hævdede sagen til en beslutningssag og godkendte status på arbejdet med Odense Kommunes ligestillingsstrategi i Børn- og Ungeforvaltningen.

Udvalgsmedlem Mark Grossmann deltog ikke i mødet.

## Sagsfremstilling

Den 5. marts 2025 vedtog byrådet en ligestillingsstrategi for Odense Kommune. Ligestillingsstrategien skitserer en række fokusområder, der skal styrke Odense Kommunes arbejde for at opnå ligestilling.

Det overordnede fokus i Ligestillingsstrategien er at skabe den gode samtale om ubevidste kulturelle mønstre, normer og forventninger til kvinder og mænd, og hvordan vi gennem dialog skaber en bevægelse mod lige vilkår og muligheder, der hvor de ikke er til stede i dag.

Ligestillingsstrategien sætter rammen for arbejdet med ligestilling i kommunen og i dialogen med borgerne. Fokusområderne angiver en retning og et fokus, som skal integreres i og præge forvaltningernes strategiske arbejde indenfor deres ansvarsområder.

De 9 fokusområder er:

1. fokus på mere ligelig fordeling af kvinder og mænd på alle fagområder
2. fokus på kønsneutralitet og -bias i rekrutteringsprocessen
3. fokus på mere ligelig fordeling af barsel og barns sygedag
4. fokus på større kønsbalance i ledelse
5. fokus på at undgå sexisme
6. fokus på familieliv i balance
7. fokus på kønsnormer, når vi møder borgere og pårørende i det daglige
8. fokus på kønsnormer, når vi møder borgerne i det daglige - særligt på børn- og ungeområdet
9. fokus på repræsentation i udvalg og bestyrelser.

Børn- og Ungeforvaltningen er godt på vej og langt med arbejdet med ligestilling og strategiens fokusområder. Status på det fortløbende arbejde blev den 17. februar 2026 drøftet i forvaltningsudvalget. Her vurderes det, at arbejdet forløber godt og at forvaltningen har et godt blik for alle strategiens fokusområder.

Forvaltningens kontinuerlige arbejde med at sikre ligestilling foregår både i organisatorisk regi og i det professionelle virke rundt om børn og familier. Forvaltningen er blandt andet optaget af, at børn er børn uanset køn, og at børn og unge mødes som mennesker - og ikke som køn. Der arbejdes aktivt med at omfavne forskelligheder og møde børn og unge som de mennesker de er. Den tilgang flugter med forvaltningsudvalgets tilkendegivelse om vigtigheden af, at arbejde aktivt med ubevidste normer når vi møder borgere, og særligt børn og unge, i det daglige.

I organisatorisk regi arbejdes der også aktivt med ligestilling. Det er også fuldt på linje med forvaltningsudvalgets fokus på hvordan Odense Kommunes fuldtidspolitik, minimumsnormeringer og flere voksne omkring børnene kan bidrage til at løse kerneopgaven samtidigt med at medarbejdernes ønske om fleksibilitet og attraktive arbejdspladser imødekommes.

Forvaltningsudvalget ønsker et fortsat fokus på særligt 3 af strategiens områder:

- mere ligelig fordeling af barsel og barnets syge dag (nr. 3)
- familieliv i balance (nr. 6)
- kønsnormer når vi møder borgerne i det daglige - særligt på børn- og ungeområdet (nr.8)

## **Økonomi**

Denne sag har ikke økonomiske konsekvenser for Odense Kommune.

## **Bilag**

Ligestillingsstrategi

# Punkt 12: D-sag: Temaorientering: Forebyggelse på børn- og ungeområdet

00.00.00-G01-54-25

## Sagsresumé

Denne sag giver Børn- og Ungeudvalget en overordnet introduktion til, hvordan Børn- og Ungeforvaltningen arbejder med forebyggelse på børn- og ungeområdet. Orienteringen indgår som en del af en række temaorienteringer i forbindelse med introduktionen til det nye Børn- og Ungeudvalg.

Forebyggelse er en central del af forvaltningens samlede indsats og et væsentligt greb i arbejdet med at understøtte børn og unges trivsel, læring og udvikling – både her og nu og på længere sigt.

Inden afviklingen af mødet i Børn- og Ungeudvalget den 14. april, vil udvalget møde forskellige fagpersoner fra det understøttende system i Tværfaglig Sundhed og Forebyggelse i Familie og Forebyggelse. Her vil udvalget få sat billeder og ord på de forskellige aspekter i forebyggelsesarbejdet og se eksempler på, hvordan arbejdet omsættes til handling.

### Forebyggelse som grundlæggende tilgang

Forebyggelse på børn- og ungeområdet tager afsæt i et helhedssyn på børn og unge og deres livssituation. Det handler om at skabe gode og trygge opvækstvilkår for alle børn og unge og om at reagere tidligt, når der opstår tegn på mistriivsel eller udfordringer.

Forebyggelse forstås som et bredt spænd af indsatser, fra generelle, fællesskabsfremmende tiltag i dagtilbud, skoler og fritidsliv til mere målrettede og specialiserede indsatser, når der er behov for det. Nogle børn får brug for noget særligt i en periode, og andre har brug for særlig støtte gennem store dele af eller hele deres barndom. Når behovet er der, skal børn have støtte i tide og i samarbejde med forældre, familien og barnets øvrige netværk. Fokus er således på tidlig opmærksomhed, rettidig handling og på at støtte barnet i de sammenhænge, hvor hverdagslivet udfolder sig.

Et centralt omdrejningspunkt er, at almene lærings- og opvækstmiljøer spiller en afgørende rolle som beskyttende faktor. Når børn og unge oplever sig som en del af meningsfulde fællesskaber med tydelige rammer og deltagelsesmuligheder, styrkes både trivsel, læring og udvikling. Samtidig mindskes risikoen for, at udfordringer udvikler sig til at være større og mere komplekse.

### Fra generel forebyggelse til målrettet støtte

Tidlig og rettidig handling er afgørende. Ved at reagere tidligt på tegn på mistriivsel og sætte ind i det rette omfang, styrkes mulighederne for at støtte barnet og familien, før problemerne bliver mere komplekse. Det handler om, at støtte børnene på det helt rigtige tidspunkt. En fælles forståelse af centrale begreber og tilgange inden for forebyggelse bidrager samtidig til et fælles sprog og et fælles afsæt for dialogen om indsatser – både fagligt og politisk.

Børn og unges behov for støtte kan være meget forskellige og kan ændre sig over tid. Nogle børn har brug for støtte i en afgrænset periode, mens andre har behov for mere omfattende indsatser gennem dele af eller hele deres opvækst. Forebyggelsesarbejdet rummer derfor både brede, generelle indsatser og mere målrettede, foregribende og indgribende indsatser for færre børn og unge. Selvom nogle børn viser tidlige tegn på mistriivsel, så ser vi, at det er en relativt lille andel af dem, som vi bekymrer os om, der ender med at have store udfordringer senere i livet. Derfor skal vi hele tiden være afsøgende og vurdere klogt ud fra et fagligt perspektiv, inden vi sætter foregribende og indgribende indsatser i gang.

Forvaltningens forebyggelsesindsats adskiller sig i karakter og omfang, men har det fælles formål at understøtte børn og unges deltagelse i fællesskaber og forebygge, at udfordringer udvikler sig og vokser sig større.

Arbejdet med forebyggelse er tæt forbundet med forvaltningens fælles retning om at skabe stærke børnefællesskaber. Udgangspunktet er, at børn er afhængige af de fællesskaber, de indgår i og, at det er de voksne omkring børnene, der har ansvaret for at skabe rammer, der giver alle børn mulighed for deltagelse.

Forebyggelse handler derfor ikke alene om individuelle indsatser, men i høj grad om at arbejde med de miljøer, relationer og fællesskaber, som børn og unge er en del af i hverdagen. Når lærings- og opvækstmiljøer tilpasses børns mangfoldighed, og når der arbejdes systematisk med fællesskaberne, styrkes børns muligheder for at lykkes – både fagligt, socialt og personligt. Dette perspektiv understøtter, at flere børn kan blive en del af de almene fællesskaber, og hvor specialiserede indsatser i højere grad anvendes understøttende og i samspil med almenområdet.

## **Organisering og samarbejde som forudsætning**

Forebyggelse er ikke afgrænset til én organisatorisk enhed, men er en grundlæggende måde at tænke og arbejde på i hele Børn- og Ungeforvaltningen. Indsatser er således organiseret med henblik på at skabe sammenhæng, koordination og fælles ansvar på tværs af fagligheder og organisatoriske niveauer.

Familie og Forebyggelse spiller en central rolle som det understøttende system, der bidrager til at binde indsatser sammen og skabe sammenhæng mellem almenområdet og de mere specialiserede tilbud. Forebyggelsestilgangen præger arbejdet fra de tidlige indsatser i dagtilbud og skoler til mere målrettede og indgribende indsatser, når der er et særligt behov for det.

Et stærkt tværgående - og også tværsektorielt samarbejde - er en forudsætning for at lykkes med forebyggelse. Internt i forvaltningen arbejdes der på tværs af fagområder for at sikre helhedsorienterede løsninger med barnets samlede livssituation som udgangspunkt. Samtidig er det tværsektorielle samarbejde med regionen, herunder psykiatriområdet og gravid- og familieområdet, afgørende for at sikre tidlige, koordinerede indsatser, særligt for familier og børn og unge i sårbare positioner.

## **Politisk perspektiv og det videre arbejde**

På mødet den 14. april vil Børn- og Ungeudvalget blive præsenteret for forvaltningens understøttede system i Tværfaglig Sundhed og Forebyggelse på Ørbækvej 100. Her vil udvalget møde konkrete "kig ind" i tværfaglige mødefora og situationer, der levende illustrerer, hvordan forebyggelsesarbejdet udfolder sig i praksis.

Børn- og Ungeudvalget vil i 2027 skulle arbejde med udviklingen af en tidlig forebyggelsesstrategi. Børn- og Ungeforvaltningen forbereder processen herfor i løbet af 2026. Den tidlige forebyggelsesstrategi bliver Børn- og Ungeudvalgets mulighed for at sætte politisk retning for det videre arbejde med forebyggelse på børn- og ungeområdet i Odense Kommune.

## **Indstilling**

Sagen fremsendes til orientering.

## **Beslutning**

Orientering givet.

Udvalgsmedlem Mark Grossmann deltog ikke i mødet.

## Punkt 13: D-sag: Orientering om forårs-SFO

17.00.00-G01-26-26

### Sagsresumé

Forligspartierne bag budgetaftalen "Budget 2026" i Odense Kommune har en ambition om, at alle børn skal blive i børnehaven indtil skolestart. Det betyder, at den nuværende model for forårs-SFO udfases frem mod skoleåret 2028/2029.

Forligspartierne har aftalt at afsætte 25 mio. kr. om året til at styrke forårs-SFO og ansætte flere medarbejdere, indtil ordningen udfases helt. Fra den 1. marts 2026 har nye børn i forårs-SFO og deres forældre derfor kunnet mærke et pædagogisk løft.

### Udmøntning af økonomi

Af de 25 mio. kr. er omtrent 1 mio. kr. brugt til minimumsnormering i Korup og Ubberud, hvor forårs-SFO er besluttet ophørt fra indeværende år. De resterende 24 mio. kr. er blevet anvendt til at styrke forårs-SFO på de øvrige skoler. Midlerne er fordelt til skolerne efter antallet af indskrevne elever i forårs-SFO. Hidtil har den økonomiske ramme været cirka 20.000 kr. pr. barn i forårs-SFO. Med denne udmøntning er beløbet hævet med 15.000 kr. pr. barn, så der til dette års forårs-SFO er cirka 35.000 kr. pr. barn.

Skolerne har fået følgende pejlemærker for udmøntningen af midlerne:

- De ekstra midler udmøntes i overensstemmelse med Junierklæringen:
  - Flere voksne omkring børnene
  - Fokus på evidens i de valgte indsatser
  - Fremme kvalitet for børnenes læring, trivsel og dannelse
- Opnormering af pædagogisk personale – med ansættelse senest medio februar
- Kompetenceudvikling til nyansatte pædagogmedhjælpere
- Forstærkning af overgangen mellem forårs-SFO og 0. kl.

For at styrke kvaliteten er opnormeringen af pædagogisk personale blevet suppleret med et kompetenceudviklingsforløb for alle nyansatte medarbejdere i forårs-SFO. Cirka 120 nye medarbejdere har deltaget i et todages kursus på UCL, hvor de er blevet undervist i metoder til at fremme børns læring, trivsel og deltagelse gennem leg. Kurset havde samtidig fokus på udvikling af kompetencer inden for ledelse af børnegrupper, særligt med henblik på struktur, relationsarbejde og inddragelse af børnene. Desuden blev der sat fokus med sprog med henblik på at give de nye medarbejdere kendskab til Odense Kommunes sprogindsats, og deltagerne fik konkrete redskaber til at agere som sproglige rollemodeller i arbejdet med børnene.

### Fokus på fællesskab, tryghed og styrket overgang

På grund af en forbedret økonomi har mange skoler valgt at ansætte flere medarbejdere til forårs-SFO tidligere end normalt. Ud over deltagelse på UCL-kurser har de nye ansatte haft mulighed for at tage del i interne kurser og møder, hvor de er blevet introduceret til skolens værdier, kultur, syn på børn, arbejdsopgaver og metoder.

I tiden inden opstarten af forårs-SFO, har medarbejdere været på besøg i børnehuse, deltaget i overleveringsmøder, besøgt børnehuse og observeret børn. Flere steder er det desuden planlagt, at nogle nyansatte får forlænget deres ansættelse, så de fortsætter med op i 0. kl. for at styrke overgangen. Herudover er der enkelte steder tilbageholdt en lille ressource, som skal kunne fungere fleksibelt ift. de børn, der skal have en ekstra hånd i ryggen. Ressourcen tilrettelægges i løbet af den første tid.

Medarbejdere og ledelse oplever, at den øgede normering har bidraget til øget overskud, engagement og arbejdsglæde i forbindelse med forårs-SFO. Dette har muliggjort et tættere samarbejde med de børn, som har særlige udfordringer, og som personalet har fået kendskab til gennem overleveringsmøderne. For eksempel er der flere voksne til stede i tidsrummet omkring aflevering om morgenen, hvilket sikrer en tryk og rolig start på dagen for både børn og forældre.

Samlet er formålet med de nye tiltag, at både børn, forældre og medarbejdere oplever en mere tryk og givende overgang til skolestarten i Odense Kommune.

### Indstilling

Sagen fremsendes til orientering.

## **Beslutning**

Orientering givet.

Udvalgsmedlem Mark Grossmann deltog ikke i mødet.

## **Punkt 14: D-sag: Orientering om frigivelse af anlægsmidler til Bedre overgang fra børnehave til folkeskole**

82.18.00-P20-29-25

### **Sagsresumé**

Med denne sag orienteres Børn- og Ungeudvalget om at By- og Kulturudvalget den 15. april behandler en indstilling til Odense Byråd om frigivelse af anlægsmidler til arbejdet med Bedre overgang fra børnehave til folkeskole. I forbindelse med Budget 2026 besluttede Odense Byråd at udfase forårs-SFO for at lave en bedre overgang fra børnehave til folkeskole.

Med sagen indstilles frigivelse af i alt 4,5 mio. kr. fra anlægspuljen til en bedre overgang fra børnehave til folkeskole. Heraf 1,5 mio. kr. til at finansiere et årsværk i Børn- og Ungeforvaltningen til koordinering af dagtilbuddenes fysiske rammer samt frigivelse af 3,0 mio. kr. til forprojektering af fire nye børnehuse inden for Ring 2.

### **Indstilling**

Sagen fremsendes til orientering.

### **Beslutning**

Orientering givet.

Udvalgsmedlem Mark Grossmann deltog ikke i mødet.

## **Punkt 15: D-sag: Aktuelle sager**

00.22.00-P35-1-24

### **Sagsresumé**

Der er ingen punkter under Aktuelle sager.

### **Indstilling**

Sagen fremsendes til orientering.

### **Beslutning**

Orientering givet.

Udvalgsmedlem Mark Grossmann deltog ikke i mødet.