

# **REFERAT Børn- og Ungeudvalget 2022-2025 d. 20-05-2025**

**Mødedato** Tirsdag d. 20. maj 2025 kl. 13:00

**Mødested** Udvalgsværelset, Fløj 2, Ørbækvej 100, 5220 Odense SØ

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
B-sag: Godkendelse af afrapportering på Social- og Boligstyrelsens centrale udmelding om døgnbe	4
B-sag: Samarbejde med LGBT+ Danmark.....	6
B-sag: Forsøg med madordning på folkeskoleområdet.....	8
B-sag: Børn- og Ungeudvalgets budgetbidrag til Budget 2026 (Høring).....	10
C-sag: Drøftelse af Effektiviserings- og omprioriteringsstrategien.....	13
C-sag: Implementeringsplan for Juni-Erklæringen: Udmøntning af midler i Budget 2025.....	15
C-sag: Oprydning af politikker og strategier.....	19
C-sag: Drøftelse af måltal for søgning til ungdomsuddannelser.....	21
D-sag: Orientering om Odense Kommunes arbejde med negativ social kontrol.....	24
D-sag: Status på forsøg med to- og trelærerordninger på folkeskoleområdet i Odense.....	27
D-sag: Status på pulje til løft af fritidspædagogikken.....	29
D-sag: Befolkningsprognose og fremtidigt kapacitetsbehov på dagtilbudsområdet.....	33
D-sag: Aktuelle sager.....	38
E-sag: Initiativretssag fra udvalgsmedlem Mads Thomsen (A): Opgørelse af minimumsnormeringer	39

# **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

00.22.00-P35-2-24

## **Sagsresumé**

Godkendelse af dagsordenen til Børn- og Ungeudvalgets møde den 20. maj 2025.

## **Indstilling**

Dagsordenen fremsendes til godkendelse.

## **Beslutning**

**Børn- og Ungeudvalget** godkender dagsordenen.

## **Punkt 2: B-sag: Godkendelse af afrapportering på Social- og Boligstyrelsens centrale udmelding om døgnbehandlingsindsats til udsatte gravide med et skadeligt rusmiddelbrug**

27.00.00-A00-11-25

### **Sagsresumé**

Med denne sag skal udvalget godkende den fælleskommunale afrapportering om døgnbehandlingsindsatser til udsatte gravide med et skadeligt rusmiddelbrug. Afrapporteringen er svar på Social- og Boligstyrelsens anmodning om fornyet behandling af central udmelding, hvor alle kommunalbestyrelser skal gennemgå deres tilrettelæggelse og organisering af døgnbehandlingsindsatsen til målgruppen. Det er styrelsens vurdering, at der aktuelt ikke eksisterer de fornødne helhedsorienterede døgnbehandlingstilbud.

Kommunerne har udarbejdet en fælles afrapportering, som konkluderer, at ekspertisen til håndtering af målgruppen af udsatte gravide med et skadeligt rusmiddelbrug findes i de regionale Familieambulatorier. Kommunerne foreslår derfor, at opgaven med at tilbyde en højt specialiseret døgnbehandlingsindsats bør placeres i regionerne med fuld statslig finansiering.

Kommunalbestyrelser landet over skal godkende afrapporteringen inden fremsendelse til Social- og Boligstyrelsen senest den 31. maj 2025. Både Børn- og Ungeudvalget og Beskæftigelses- og Socialudvalget behandler sagen den 20. maj 2025. Udvalgenes godkendelse af sagen udgør en samlet godkendelse fra Odense Kommune, da Odense Byråd har delegeret godkendelseskompetencen til udvalgene.

### **Effekt**

Sagen har ingen konsekvenser for Odensemålene.

### **Indstilling**

**Beskæftigelses- og Socialforvaltningen** og **Børn- og Ungeforvaltningen** indstiller til respektive udvalg, at udvalget godkender afrapporteringen til Social- og Boligstyrelsen, herunder forslaget om, at et døgnbehandlingstilbud til udsatte gravide med et skadeligt rusmiddelbrug placeres i regionalt regi under de eksisterende familieambulatorier.

### **Beslutning**

**Børn- og Ungeudvalget** godkender indstillingen.

### **Sagsfremstilling**

#### **Social- og Boligstyrelsen overvåger målgrupper og tilbudsstruktur**

Social- og Boligstyrelsen holder løbende øje med de små og/eller komplekse målgrupper. De holder også øje med den tilhørende tilbudsstruktur for at sikre det nødvendige udbud af højt specialiserede indsatser og tilbud. Hvis styrelsen bliver bekymrede for kvaliteten eller mængden af tilbud på et område, kan de komme med en central udmelding.

En central udmelding er Social- og Boligstyrelsens lovbestemte mulighed for at melde områder ud, hvor der er behov for øget koordination eller planlægning på tværs af kommuner eller regioner for at sikre udbuddet af højt specialiserede indsatser og tilbud.

#### **Den centrale udmelding om udsatte gravide med et skadeligt rusmiddelbrug**

I 2019 bad Social- og Boligstyrelsen via en central udmelding i første omgang kommunerne (i regi af Kommunernes kontaktråd (KKR)) om at forholde sig til målgruppen af udsatte gravide kvinder med et skadeligt rusmiddelbrug og behov for døgnbehandlingsindsatser. Kommunerne meldte bl.a. tilbage til styrelsen at grundet styrelsens definition af, at målgruppen skulle have behov for døgnbehandlingsindsatser, så havde kommunerne kendskab til meget få kvinder i målgruppen.

I 2022 bad styrelsen igen kommunerne om en opdateret beskrivelse af aktuelle indsatser og forslag til fremadrettede indsatsmodeller til målgruppen. Kommunerne svarede her bl.a., at de altid tilbyder kvinder i målgruppen en helhedsorienteret, tværfaglig og individuel indsats.

Styrelsen udsendte i maj 2024 en fornyet behandling af den centrale udmelding om døgnbehandlingsindsats til udsatte gravide med et skadeligt rusmiddelbrug. Styrelsen vurderer, at der aktuelt ikke eksisterer de fornødne helhedsorienterede døgnbehandlingstilbud, der kan imødekomme en højt specialiseret døgnbehandlingsindsats til den del af målgruppen, der har særligt komplekse problemer og behov for en døgnindsats. Styrelsen bad kommunerne om at koordinere og konkretisere et løsningsforslag med hensyn til tilbudsstrukturen til målgruppen i den enkelte region.

Styrelsens anmodning om fornyet behandling af den centrale udmelding er vedlagt som bilag til sagen.

#### **Landets kommuner har udarbejdet en fælles afrapportering som svar på den centrale udmelding**

Til udarbejdelsen af en samlet og koordineret besvarelse fra kommunerne har der på tværs af de fem kommunekontakttrådområder været nedsat en administrativ styregruppe og arbejdsgruppe. Styregruppen bag den fælleskommunale afrapportering er enige om, at målgruppen af udsatte gravide med rusmiddelbrug er en sårbar gruppe, der har brug for specialiseret hjælp. Styregruppen har desuden vurderet, at der skulle udarbejdes en afrapportering på tværs af alle 98 kommuner, da opgaven med etablering af en døgnbehandlingsindsats til målgruppen ikke hører til i kommunalt regi.

Afrapporteringen er blevet behandlet i de fem kommunekontakttrådområder i april 2025, og skal godkendes i landets kommunalbestyrelser inden fremsendelse til Social- og Boligstyrelsen senest den 31. maj 2025.

#### **Afrapporteringens hovedkonklusioner**

Hovedkonklusionerne i afrapporteringen er, at ekspertisen til håndtering af denne specifikke målgruppe findes i de regionale Familieambulatorier. På den baggrund foreslås det i afrapporteringen, at opgaven med etablering og drift af døgnbehandlingstilbud til målgruppen bør placeres i regionerne i tilknytning til Familieambulatorierne og med fuld statslig finansiering.

Styregruppen vurderer, at målgruppen af gravide med et skadeligt rusmiddelbrug med behov for døgnbehandlingsindsats primært hører til på sundhedsområdet grundet behovet for faglighed og kendskab til henholdsvis graviditetsområdet og håndtering af de skadelige sundhedseffekter ved indtag af rusmidler. Det er i Familieambulatorierne, at målgruppen vil kunne modtage en højt specialiseret, tværfaglig og individuel indsats.

Styregruppen anerkender i afrapporteringen, at målgruppen findes, men at den er meget begrænset i en kommunal kontekst. I tillæg hertil ligger kommunernes primære faglighed i forhold til målgruppen i at sikre misbrugsbehandling, samt støtte op om en helhedsorienteret og højt faglig sundhedsindsats i samarbejde med Familieambulatorierne.

Fokus i afrapporteringen er dermed at understrege, at opgaven med at tilbyde et højt specialiseret døgnbehandlingstilbud ikke er en kommunal opgave, men derimod en regional opgave. I dette perspektiv har styregruppen valgt ikke at komme med input til dimensionering af døgntilbuddene, placering af døgntilbuddene, indretning af døgntilbuddene osv., da det vil være i styrelsens samspil med regionerne og Sundhedsstyrelsen, at denne konkretisering bør finde sted.

Afrapporteringen er vedlagt som bilag til sagen.

Odense Kommune følger det videre arbejde på området og er forberedt på at bidrage med den ekspertise, som kommunen besidder. Dette med henblik på at understøtte en sammenhængende og helhedsorienteret indsats til gravide med forbrug af rusmidler og deres familier.

### **Økonomi**

Denne sag har ikke økonomiske konsekvenser for Odense Kommune.

### **Bilag**

Anmodning om fornyet behandling af den centrale udmelding for udsatte gravide med et skadeligt rusmiddelforbrug

Afrap. på SBST anmodn. om fornyet beh.af CU vedr. døgnbehandlingsindsats til gravide m. skadeligt rusmiddelforb

## Punkt 3: B-sag: Samarbejde med LGBT+ Danmark

17.00.35-A00-2-24

### Sagsresumé

I denne sag skal Børn- og Ungeudvalget godkende Børn- og Ungeforvaltningens samarbejde med LGBT+ Danmark om afholdelse af en konference i 2026 for fagpersoner i Odense Kommune. Formålet med konferencen er at give fagpersoner viden og værktøjer til at opdage, støtte og spejle de LGBT+ børn og unge, de møder i deres arbejde.

Konferencen sigter primært mod fagpersoner på skoleområdet, men invitation til deltagelse fremsendes også til medarbejdere fra andre fagområder, eks. fritidsområdet og ungeområdet og til samarbejdspartnere, eks. UCL og ungdomsuddannelser.

Herudover skal udvalget godkende, at en drøftelse af LGBT+ elevers trivsel skal bringes ind i Uddannelsesforum med fokus på unge i aldersgruppen, der ligger i forlængelse af grundskolen.

Sagen er en opfølgning på et initiativretsforslag fra november 2024 og en efterfølgende drøftelsessag i marts 2025. Initiativretsforslaget resulterede i, at Børn- og Ungeforvaltningen skulle undersøge mulighederne for at intensivere tiltag, der fremmer mangfoldige fællesskaber og trivsel blandt LGBT+ elever, samt muligheden for et samarbejde med LGBT+ Danmark.

Samarbejdet med LGBT+ Danmark vil bygge videre på eksisterende tiltag og strategier på skoleområdet.

### Effekt

Indsatser for at fremme trivslen for LGBT+ elever kan forventes at have en positiv effekt for flere af de 10 Odensemål. Dette er dog særligt i forhold til følgende Odensemål:

Et sundere Odense

Børn og unge bliver klar til fremtiden

Undersøgelser viser, at LGBT+ personer er en udsat gruppe, når det kommer til sundhed og trivsel. En rapport fra VIVE viser, at LGBT+ unge oplever signifikant dårligere trivsel end den øvrige gruppe af unge, herunder tegn på angst og depression og lav selvformåen. Konferencen forventes at have en positiv indflydelse på trivslen for LGBT+ elever, som vil gavne deres sundhed og fremtidsudsigter.

### Indstilling

Børn- og Ungeforvaltningen indstiller, at udvalget godkender:

1. Der opstartes et samarbejde med LGBT+ Danmark om afholdelse af en konference for fagpersoner i år 2026
2. Drøftelse af LGBT+ elevers trivsel sættes på dagsordenen i Uddannelsesforum

### Beslutning

Børn- og Ungeudvalget godkender indstillingen med den tilføjelse, at der også ønskes en drøftelse af LGBT+ elevers trivsel i Uddannelsesalliancen.

### Sagsfremstilling

Med denne sag skal Børn- og Ungeudvalget godkende opstart af et samarbejde med LGBT+ Danmark om afholdelse af en konference i 2026. Målgruppen for konferencen er fagpersoner i Odense Kommune, der arbejder med børn og unge. Formålet er at give deltagerne viden og værktøjer med henblik på at skabe bedre trivsel blandt LGBT+ børn og unge.

Denne sag er en opfølgning på initiativretsforslaget fra Mads Thomsen (A) på Børn- og Ungeudvalgsmødet den 26. november 2024 omhandlende LGBT+ elevers trivsel samt den efterfølgende drøftelsessag den 11. marts 2025.

Med initiativretssagen i november 2024 godkendte udvalget indstillingen i sagen, som gav Børn- og Ungeforvaltningen følgende opgaver:

- Børn- og Ungeforvaltningen belyser, hvordan der kan intensiveres tiltag, som fremmer dannelse til mangfoldige fællesskaber inden for køn og seksualitet til fordel for særligt LGBT+ elevers trivsel
- Børn- og Ungeforvaltningen undersøger mulighederne for at samarbejde med LGBT+ Danmark, som har fået en bevilling af sundhedsministeriet til at lave efteruddannelse for lærere og pædagoger.

Med drøftelsessagen i marts 2025 blev udvalget præsenteret for Odense Kommune og Børn- og Ungeforvaltningens nuværende arbejde med LGBT+. Udvalget drøftede de værktøjer Børn- og Ungeforvaltningens medarbejdere har til rådighed for at fremme information om køn og seksualitet, samt forvaltningens generelle arbejde med dannelse og mangfoldige læringsmiljøer i en LGBT+ kontekst. Herudover drøftede udvalget et eventuelt samarbejde med LGBT+ Danmark.

#### **Samarbejde med LGBT+ Danmark om konference i 2026**

Børn- og Ungeforvaltningen har været i kontakt med LGBT+ Danmark om muligheden for afholdelse af en konference for fagpersoner i Odense Kommune. LGBT+ Danmark har fået en aftale med Sundhedsstyrelsen om finansiering til en LGBT+ konference for fagpersonerne på børn og unge området i Odense Kommune i 2026. Såfremt udvalget godkender opstartet af samarbejdet vil Børn- og Ungeforvaltningen indgå i planlægningen af konferencen.

Konferencen sigter primært mod fagpersoner på skoleområdet, men der er mulighed for en bredere deltagerkreds. Børn- og Ungeforvaltningen har været i kontakt med de øvrige fagforvaltninger, og der er interesse for deltagelse fra forskellige fagområder i kommunen. Herudover vil forvaltningen invitere bredt ind, f.eks. lærer- og pædagogstuderende fra UCL og medarbejdere fra byens ungdomsuddannelser.

#### **LGBT+ elevers rejse i uddannelsessystemet**

LGBT+ elevers trivsel er ikke kun et vigtigt emne i grundskolen, men også på elevernes videre rejse i uddannelsessystemet. Derfor ønsker udvalget at bringe en drøftelse ind i Uddannelsesforum med fokus på aldersgruppen, der ligger i forlængelse af grundskolen. Dette skal opfordre til, at indsatsen for LGBT+ unges trivsel også omfatter ungdomsuddannelserne og andre uddannelsesinstitutioner.

#### **Nuværende tiltag i Odense Kommune**

Odense Kommune har en række tiltag og strategier på skoleområdet, der understøtter et fælles, anerkendende udgangspunkt og en grundviden blandt medarbejderne. Dette for at sikre at eleverne trygt kan af udvikle og afprøve deres identitet.

Skolernes arbejde for at fremme trivsel og inklusion, inkluderer blandt andet sundheds- og seksualundervisning, antimobbestrategier og projekter som "Mangfoldige Læringsmiljøer". Disse tiltag danner et solidt fundament, for arbejdet med LGBT+ elevers trivsel.

Nye vinkler og tiltag inden for emnet vil derfor bygge ovenpå disse strategier og hjælpes på vej af disse.

## **Økonomi**

Denne sag har ikke økonomiske konsekvenser for Odense Kommune.

## Punkt 4: B-sag: Forsøg med madordning på folkeskoleområdet

17.00.00-A00-2-25

### Sagsresumé

Denne sag handler om at udvalget skal godkende syv skolars ansøgning om deltagelse i forsøg med madordning på folkeskoleområdet.

Syv folkeskoler i Odense ønsker at ansøge om deltagelse i den nationale forsøgsordning for skolemad i perioden 2025-2028 med henblik på opstart af madordning i januar 2026.

De syv skoler er Hjalleseskolen, Holluf Pile Skole, Højmeskolen, Sanderumskolen, Seden Skole, Spurvelundskolen og Åløkkeskolen.

Som kommune indsender vi én samlet ansøgning til Børne- og Undervisningsministeriet, som tildeler puljemidler ud fra en geografisk og socioøkonomisk balanceret tilgang. Det er derfor endnu uvist, hvorvidt og hvor mange folkeskoler fra Odense, der kommer til at indgå i forsøgsordningen.

Den samlede ansøgning skal formelt godkendes af kommunalbestyrelsen, hvilket i Odense Kommune er uddelegeret til Børn- og Ungeudvalget gennem styrelsesvedtægten, hvorfor udvalget med denne sag skal godkende, at de syv skoler ansøger om deltagelse i den nationale forsøgsordning med skolemad.

### Effekt

Sagen har ingen konsekvenser for Odensemålene.

### Indstilling

**Børn- og Ungeforvaltningen** indstiller, at udvalget beslutter, at de syv skoler ansøger om deltagelse i den nationale forsøgsordning med skolemad.

### Beslutning

**Børn- og Ungeudvalget** godkender indstillingen.

### Sagsfremstilling

#### Baggrund

Med aftale om finansloven for 2025 afsatte regeringen, Socialistisk Folkeparti og Radikale Venstre i alt 854 mio. kr. til en national forsøgsordning for skolemad. Forsøget skal indsamle viden om og erfaringer med skolemad i Danmark. Ambitionen er at få erfaringer med forskellige måder at organisere skolemadsordninger på og få mere viden om skolemads betydning for elevernes sundhed, læring og trivsel.

#### Kort om forsøgsordningen

Som kommune indsender vi én samlet ansøgning til Børne- og Undervisningsministeriet, som tildeler puljemidler ud fra en geografisk og socioøkonomisk balanceret tilgang. Det er derfor endnu uvist, hvorvidt og hvor mange folkeskoler fra Odense, der kommer til at indgå i forsøgsordningen.

Syv folkeskoler i Odense ønsker at indgå i den nationale forsøgsordning for skolemad i perioden 2025-2028 med henblik på opstart af madordning i januar 2026.

De syv skoler er Hjalleseskolen, Holluf Pile Skole, Højmeskolen, Sanderumskolen, Seden Skole, Spurvelundskolen og Åløkkeskolen.

Skoler, der allerede har eksisterende madordninger, kan deltage i forsøget på lige vilkår med andre skoler.

**Kommunalbestyrelsen skal formelt godkende kommunens ansøgning**

Den samlede ansøgning fra Odense Kommune skal formelt godkendes af kommunalbestyrelsen. Børn- og Ungeudvalget varetager, som beskrevet i Odense Kommunes styrelsesvedtægt, den umiddelbare forvaltning af kommunens opgaver vedrørende folkeskoler. Dette er i kompetencefordelingsplanen uddybet til blandt andet at omhandle overordnede forhold på skoleområdet som budget og skolestruktur. Dette betyder, at kompetencen til at godkende forsøgsskoler er uddelegeret fra kommunalbestyrelsen til Børn- og Ungeudvalget.

Derfor skal udvalget med denne sag godkende, at de syv skoler ansøger om deltagelse i den nationale forsøgsordning med skolemad.

## **Økonomi**

Denne sag har ikke økonomiske konsekvenser for Odense Kommune.

## **Bilag**

Vejledning-om-pulje-til-afproevning-af-skolemadsordninger

# Punkt 5: B-sag: Børn- og Ungeudvalgets budgetbidrag til Budget 2026 (Høring)

00.30.00-G01-44-24

## Sagsresumé

Børn- og Ungeudvalget skal med denne sag beslutte at sende udvalgets budgetbidrag til Budget 2026 i høring hos relevante høringsparter i perioden 21. maj til 3. juni 2025.

Udvalgets budgetbidrag til Budget 2026 beror på rammeudmeldingen til Budget 2026, og består af publikationen *Udvalgets budgettal og bemærkninger*, forslag til anlægsønsker samt administrative bidrag, som er takster for 2026. I forhold til forslag til anlægsønsker, er der udarbejdet 11 forslag, og de omfatter fagområderne Dagtilbud, Familie og Forebyggelse samt Skole.

Børn- og Ungeudvalget får på udvalgsmødet den 17. juni 2025 fremlagt en beslutningssag omhandlende udvalgets budgetbidrag til Budget 2026, heri vil de indkomne hørings svar samt bemærkninger fremgå. Budgetbidraget bliver herefter indarbejdet i Økonomiudvalgets budgetforslag til Budget 2026.

I sagsfremstillingen bliver de enkelte bidrag uddybet, og ligeledes henvises der til de medfølgende bilag.

## Effekt

Sagens karakter gør, at det ikke er relevant at vurdere effektskabende konsekvenser for Odensemålene.

## Indstilling

**Børn- og Ungeforvaltningen** indstiller, at udvalget godkender at sende udvalgets budgetbidrag til Budget 2026 i høring.

## Beslutning

**Børn- og Ungeudvalget** godkender indstillingen.

## Sagsfremstilling

Denne sag skal ses i sammenhæng med sagen "*Effektiviserings- og omprioriteringsstrategien*" på Børn- og Ungeudvalgsmødet den 20. maj 2025, idet begge sager forholder sig til rammeudmeldingen til Budget 2026 samt oversalgsårene 2027-2029, som Økonomiudvalget vedtog den 19. februar 2025.

Rammeudmeldingen igangsatte arbejdet med budgetbidragene i forvaltningerne, og Børn- og Ungeudvalget har modtaget 3 bestillinger på budgetbidrag til Budget 2026.

Udvalgets budgetbidrag til Økonomiudvalgets budgetforslag til Budget 2026 består af følgende bestillinger:

1. Beskrivelse af udvalgets budgettal og bemærkninger
2. Forslag til anlægsønsker
3. Administrative bidrag - takster

I forlængelse af udvalgets drøftelse sendes materialet i høring hos relevante høringsparter i perioden 21. maj til 3. juni 2025, og indgår i udvalgets beslutningssag den 17. juni 2025.

### 1: Beskrivelse af udvalgets budgettal og bemærkninger jf. bilag 1

Børn- og Ungeudvalgets budgettal og bemærkninger indeholder indledningsvis en beskrivelse af forvaltningens fokusområder, som afspejler de politiske retninger, der er sat med *Barn i Odense - en fælles politisk vision for et godt børneliv*. Fokusområderne er "Stærke børnefællesskaber", "Det gode børneliv i Odenses dagtilbud", "Udvikling af folkeskolen", "Forebyggelse og fælles tværfaglige handlinger", "Børn og unges dannelse" samt "Verdens bedste robotby i børnehøjde". Derudover præsenteres Børn- og Ungeforvaltningens budgetområder for områderne Dagtilbud, Familie og Forebyggelse og Skole.

Børn- og Ungeudvalget har i 2026 som udgangspunkt et driftsbudget på service på 3.508 mio. kr.

Børn- og Ungeudvalget bedes drøfte udvalgets budgettal og bemærkninger, med henblik på endelig godkendelse af udvalgets budgetbidrag til budget 2025 den 17. juni 2025.

I det vedlagte bilag 1 fremgår den seneste udarbejdet version af budgettal og bemærkninger. Det bemærkes, at udvalgets budgettal og bemærkninger ajourføres løbende i 2025 i forhold til byrådsbeslutninger og endeligt efter vedtagelsen af Budget 2026.

## 2. Forslag til anlægsønsker

Børn- og Ungeudvalget bedes drøfte anlægsønskerne til Budget 2026 jf. bilag 2, med henblik på endelig godkendelse af udvalgets bidrag den 17. juni 2025.

Anlægsønskerne er udarbejdet med afsæt i de kriterier, som er opsat for, at et anlægsønske kan indgå i publikationen *Indblik-Anlæg*. Særligt kravet om kapacitet og kommunens leverandørstrategi har haft Børn- og Ungeforvaltningens fokus. Kriterierne er oplyst nedenfor.

- Anlægsønsket skal have en volumen, som ikke umiddelbart kan finansieres indenfor udvalgets egen ramme
- Anlægsønsker skal understøtte ét eller flere af Odensemålene
- Anlægsønsket skal sikre, at Odense Kommune har den fornødne kapacitet i forhold til bygningsmasse og infrastruktur
- Anlægsønsket skal have fokus på kommunens leverandørstrategi og udfordringerne med manglende kapacitet på egne tilbud indenfor det specialiserede socialområde

Publikationen Indblik-Anlæg indgår som en del af budgetmaterialet til de politiske budgetdrøftelser i september.

Tabellen nedenfor viser de anlægsønsker, der er udarbejdet til Budget 2026. For fem af anlægsønskerne udestår en opgørelse af de forventede udgifter til projekterne. Udgifterne vil tilgå efterhånden som By- og Kulturforvaltningen har foretaget beregningerne. Ved Børn- og Ungeudvalgets godkendelse af udvalgets budgetbidrag til Budget 2026 d. 17. juni vil der forelægge økonomi for alle anlægsønsker.

Tabel: Anlægsønsker til Budget 2026

<b>Anlægsønsker til Budget 2026 Beløb i 1.000 kr.</b>	<b>Budget 2026</b>	<b>Budget 2027</b>	<b>Budget 2028</b>	<b>Budget 2029</b>	<b>Budget 2030</b>
Renovering af køkkener i dagtilbud (pulje)	2.000	1.000	2.000	1.000	2.000
Små lokale kapacitetstilpasninger på dagtilbudsområdet (pulje)	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Tarup Børnehus					
Udemiljøer og legepladser i dagtilbud	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
Helhedsorienteret skole- og dagbehandlingstilbud					
Kapacitet på det specialiserede socialområde for børn med funktionsnedsættelse	-	-	-	-	-
Udvidelse af antallet af børnehjemspladser					
Analyse af kapacitet på skoleområdet	1.000				
Nørrebjergskolen - erstatning af pavilloner					
Inspirerende udemiljøer på	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000

folkeskolerne (pulje)

Skolernes IT-infrastruktur	8.450				
Total	22.950	12.500	13.500	12.500	13.500

### 3. Administrative bidrag

Det administrative bidrag omhandler takster til Budget 2026 samt skøn for driftsoverførsler fra 2025 til 2026. Disse bidrag indarbejdes direkte i udkast til Økonomiudvalgets Budgetforslag 2026.

### Økonomi

Sagen indgår i de videre politiske drøftelser om Økonomiudvalgets Budgetforslag for 2026.

De økonomiske konsekvenser for Odense Kommune, herunder kommunens kassebeholdning opgøres derfor ikke særskilt for denne sag.

### Bilag

Bilag 1. Udvalgets budgettal og bemærkninger til Budget 2026

Bilag 2. Anlægsønsker til Budget 2026

# Punkt 6: C-sag: Drøftelse af Effektiviserings- og omprioriteringsstrategien

00.30.00-G01-44-24

## Sagsresumé

Som en del af rammeudmeldingen til Budget 2026 jf. tids- og handleplan for budgetprocessen for 2026 er det præciseret, at Børn- og Ungeudvalget den 20. maj 2025 skal have en generel drøftelse af arbejdet med løbende effektiviseringer og prioriteringer.

Effektiviserings- og omprioriteringsstrategien i Odense Kommune udgør 0,75% af servicerammen i Odense Kommune for Budget 2026. For Børn- og Ungeudvalget udgør effektiviseringskravet 0,70% af servicerammen, og kan opdeles i 3 spor. Disse spor beskrives nærmere i sagsfremstillingen.

Økonomiudvalget har placeret arbejdet med Effektiviserings- og omprioriteringsstrategien i de enkelte udvalg, da det giver størst frihedsgrad i forhold til tilrettelæggelsen af arbejdet samt ansvaret for det vedvarende arbejde med at realisere det løbende effektiviseringskrav.

Det gør, at denne sag skal ses i sammenhæng med sagen "*Børn- og Ungeudvalgets budgetbidrag til Budget 2026*" på udvalgsrådet den 20. maj 2025, idet begge sager forholder sig til rammeudmeldingen til Budget 2026 og overslagsårene 2027-2029, som Økonomiudvalget vedtog den 19. februar 2025.

## Indstilling

**Børn- og Ungeforvaltningen** indstiller, at udvalget drøfter Effektiviserings- og omprioriteringsstrategien til Budget 2026.

## Beslutning

**Børn- og Ungeudvalget** hæver sagen til en beslutningssag.

**Børn- og Ungeudvalget** godkender Effektiviserings- og omprioriteringsstrategien til Budget 2026.

## Sagsfremstilling

Denne sag skal ses i sammenhæng med sagen "*Børn- og Ungeudvalgets budgetbidrag til Budget 2026*" på Børn- og Ungeudvalgsrådet den 20. maj 2025, idet begge sager forholder sig til rammeudmeldingen til Budget 2026 samt overslagsårene 2027-2029, som Økonomiudvalget vedtog den 19. februar 2025.

I Rammeudmeldingen indgår en tids- og handleplan for budgetprocessen til Budget 2026, heri er det præciseret, at Børn- og Ungeudvalget skal have en drøftelse af effektiviseringer og omprioriteringer. Effektiviseringer og omprioriteringer er resultatet af Odense Kommunes Effektiviserings- og omprioriteringsstrategi.

Effektiviserings- og omprioriteringsstrategien udgør 0,75% af servicerammen. Heraf går de 0,50%, svarende til ca. 47 mio. kr. årligt, til fælles prioritet i Byrådet. De resterende 0,25% forbliver i udvalgene til prioritet indenfor egen udvalgsramme. Effektiviseringskravet er udmøntet i udvalgenes budgetramme til og med 2027. Det gør, at effektiviseringskravet, hvis det skal fortsætte, skal udmøntes for en ny periode i forbindelse med rammeudmeldingen for Budget 2027.

For Børn- og Ungeudvalget udgør Effektiviserings- og omprioriteringsstrategien 0,70 % af servicerammen, idet det forhøjede effektiviseringskrav, som blev vedtaget med Budget 2025, udgør 0,20% for Børn- og Ungeudvalget, grundet den anvendte fordelingsnøgle. Effektiviseringskravet til Budget 2026 kan opdeles i 3 spor, som uddybes nedenfor.

Det bemærkes, at Økonomiudvalget i forbindelse med budgetdrøftelserne i august og september 2025 vil tage endelig stilling til udmøntningen af det forhøjede effektiviseringskrav. Beslutningen vil bero på den samlede økonomiske situation i Odense Kommune.

### Spor 1: Effektiviseringskravet på 0,25% af servicerammen til fælles politisk prioritering i Byrådet

Børn- og Ungeudvalget besluttede i december 2022, at det fremtidige arbejde med at udmønte effektiviseringskravet på 0,25% af servicerammen til fælles prioritet i Byrådet sker via de budgetansvarlige ledere, som får frihed til at finde og udmønte effektiviseringer lokalt i samspil med medarbejdere og Lokaludvalg.

Årsagen hertil skyldes tidligere års erfaringer, som har vist at de strukturelle løsninger udmøntes forskelligt på de lokale arbejdspladser, da centralt besluttede effektiviseringsindsatser kan være vanskelige at udmønte 1:1 grundet lokale forhold. Det er således vanskeligt at finde effektiviseringer, der kan udbredes bredt til f.eks. alle skoler og dagtilbud. Det gør, at effektiviseringer og omprioritering udvikles så tæt på hverdagen som muligt, afspejler de lokale forudsætninger og indgår som en del af den løbende lokale dialog.

For Budget 2026 udmøntes et effektiviseringskrav på 8,7 mio. kr.

**Spør 2: Mulighed for omprioriteringer indenfor egen udvalgsramme på op til 0,25% af servicerammen**

Børn- og Ungeforvaltningen arbejder med de sociale investeringer, der blev igangsat med Budget 2024 på fagområdet Familie og Forebyggelse. Det drejer sig om FAMKO-version 2, Færre sager på børnehandicapområdet samt færre sociale sager pr. rådgiver i Børn- og Familierådgivningen.

Formålet med sociale investeringer er at arbejde med et effektiviseringskrav i et længere tidsperspektiv, hvor der ses på både de økonomiske og menneskelige gevinster ved at tilrettelægge en indsats på en ny måde.

For Budget 2026 kan der omprioriteres for 8,7 mio. kr.

**Spør 3: Yderligere effektiviseringskrav på 0,20% af servicerammen til fælles politisk prioritering i Byrådet**

Selvom Økonomiudvalget først tager endelig stilling til effektiviseringskravet i august eller september måned 2025, skal der udarbejdes forslag til realisering af effektiviseringskravet.

Effektiviseringskravet udgør 6,6 mio.kr. for Budget 2026, og forvaltningen arbejder med følgende værktøjer. Innovation/Nytænkning, optimering af arbejdsgange, kan/skal opgaver og en justering af serviceniveauer.

## **Økonomi**

Sagen indgår i de videre politiske drøftelser om Økonomiudvalgets Budgetforslag for 2026. De økonomiske konsekvenser for Odense Kommune herunder for kommunens kassebeholdning opgøres derfor ikke særskilt i denne sag.

# Punkt 7: C-sag: Implementeringsplan for Juni-Erklæringen: Udmøntning af midler i Budget 2025

17.01.10-A00-1-24

## Sagsresumé

Med denne sag skal Børn- og Ungeudvalget drøfte udmøntningen af midler i Budget 2025 under implementeringsplanen for Juni- Erklæringen. Odense Byråd investerer med Budget 2025 45 mio. kr. i 2025, 80 mio. kr. i 2026 og 100 mio. kr. i 2027 og frem til at forbedre kvaliteten i folkeskolen i Odense.

Med denne sag skal udvalget drøfte udmøntningen af 12,3 mio. kr. af de 45 mio. kr. i 2025, og 11 mio. kr. i 2026 og frem, til indsatserne:

- Mere variation - Mindre skærm
- Mindre skærm, mere læselyst - flere analoge læremidler
- Mere variation - Mere praksisnær undervisning, Juniormesterlære.

Efter udmøntning vil alle midler fra Budget 2025 til Folkeskoleløftet være udmøntet i 2025 og 2026. Fra 2027 og frem skal yderligere 20,0 mio. kr. udmøntes.

Den 25. februar 2025 udmøntede Børn- og Ungeudvalget de første 32,7 mio. kr. af de 45 mio. kr. i 2025, stigende til 69 mio. kr. i 2026 og frem, til indsatserne 'Klassefællesskaber til gavn for alle børn uanset forskelle', 'Tidligere indsats, herunder nyorientering af PPR' og 'Nyt akut tilbud – fremskudt akut timeout-team'.

## Indstilling

**Børn- og Ungeforvaltningen** indstiller, at udvalget drøfter udmøntningen af 12,3 mio. kr. i 2025 og 11 mio. kr. i 2026 og frem, som anført i tabel 2 under økonomiafsnittet, til indsatserne:

1. Mere variation - Mindre skærm
2. Mindre skærm, mere læselyst - flere analoge læremidler
3. Mere variation - Mere praksisnær undervisning, Juniormesterlære

## Beslutning

**Børn- og Ungeudvalget** drøftede sagen.

## Sagsfremstilling

Odense Byråd investerer med Budget 2025 45 mio. kr. i 2025, 80 mio. kr. i 2026 og 100 mio. kr. i 2027 og frem til at forbedre kvaliteten i folkeskolen i Odense.

Med denne sag skal Børn- og Ungeudvalget drøfte udmøntningen af 12,3 mio. kr. af de 45 mio. kr. i 2025, og 11 mio. kr. i 2026 og frem, gennem indsatserne:

- Mere variation - Mindre skærm
- Mindre skærm, mere læselyst - flere analoge læremidler
- Mere variation - Mere praksisnær undervisning, Juniormesterlære

Efter udmøntning vil alle midler fra Budget 2025 til Folkeskoleløftet være udmøntet i 2025 og 2026. Fra 2027 og frem skal yderligere 20,0 mio. kr. udmøntes.

Indsatserne hører under Ideal 2 i Juni-Erklæringen og skal ses som indsats, som gensidigt understøtter hinanden. Samlet set bidrager indsatserne til at gøre folkeskolen i Odense til et endnu mere attraktivt og trygt sted for både elever og medarbejdere, hvor der er fokus på trivsel, dannelse og uddannelse i et mangfoldigt og inspirerende læringsmiljø.

Forud for dette møde blev der afholdt møde i forligskredsen den 28. april og i advisory board den 12. maj. På mødet tog forligskredsen stilling til og lagde en retning for fordelingen af midler i forhold til de tre nævnte indsats. Derudover understregede forligskredsen, at fællesskabende aktiviteter og kulturtilbud er en vigtig del af skolens virke. Advisory

boardet gav ligeledes deres anbefalinger til de foreslåede indsatser. Efter præsentationen af de tre indsatser nedenfor følger en oversigt over de signaler, som henholdsvis forligskredsen og advisory boardet har givet i relation til indsatserne.

Med denne sag skal udvalget drøfte udmøntningen til de tre indsatser, ligesom udvalget også har mulighed for at sende signaler og sætte en retning i forhold til de enkelte indsatser.

#### **Mere variation - Mindre skærm**

Med sagen udmøntes 1,2 mio. kr. i 2025 stigende til 4 mio. kr. i 2026 og frem. Indsatsen kort:

- Tilførsel af ressourcer til hver folkeskole, så det er muligt at afholde flere fællesskabende aktiviteter, så som lejrskole, klassens time og endagsture.
- Indsatsen skal øge medarbejdernes muligheder for at skabe en mere varieret skoledag, bl.a. ved at alle skoler udarbejder en taksonomi for hvordan der arbejdes med anvendelse af byens kulturtilbud, samt øvrige mangfoldige læringsrum der rækker ud over klasseværelset
- Herudover afsættes der midler til 'Dannelsesrejsen – byens mangfoldige kulturtilbud ind med skolemælken' hvor elever på alle årgange tilbydes tre årlige kulturoplevelser inden for hhv. teater, musik og museum.

Disse tiltag kan samlet set bidrage til en mere varieret, engagerende og inkluderende skolegang, hvor eleverne får mulighed for at udvikle både faglige og sociale kompetencer i et trygt og inspirerende læringsmiljø. For skolerne betyder disse tiltag, at lærerne får bedre muligheder for at tilrettelægge en varieret og engagerende undervisning, der rækker ud over klasseværelset.

#### **Mindre skærm, mere læselyst – flere analoge læremidler**

Med sagen udmøntes 8 mio. kr. i 2025 som engangsmidler.

Indsatsen kort:

- I 2025 tildeles hver folkeskole et engangsbeløb med det formål at styrke skolernes muligheder for at indkøbe analoge læremidler, der tilgodeser forskellige læringsstile og behov.
- Flere analoge læremidler skal bidrage til et bedre læringsudbytte for eleverne, og samtidig sikre, at hver enkelt elev får mest muligt ud af undervisningen.

Disse tiltag kan samlet set bidrage til en mere varieret og inkluderende skolegang, hvor eleverne får mulighed for at udvikle deres faglige kompetencer gennem brug af analoge læremidler, der tilgodeser forskellige læringsstile og behov. Samtidig skal flere bøger være med til at øge elevernes læselyst og forbedre deres læsefærdigheder, hvilket er afgørende for at eleverne kan begå sig i skolens fag, i fællesskaber og i samfundet. For skolerne betyder disse tiltag, at lærerne får bedre muligheder for at tilrettelægge en undervisning, der er mere differentieret og tilpasset elevernes individuelle behov.

#### **Mere variation – Mere praksisnær undervisning, Juniormesterlære**

Med sagen udmøntes 3,1 mio. kr. i 2025 stigende til 7 mio. kr. i 2026 og frem. Indsatsen kort:

- Juniormesterlære er en alternativ og praktisk orienteret afslutning på folkeskolen målrettet erhvervsuddannelserne.
- Tilbuddet er godkendt i Børn- og Ungeudvalget og afventer udmøntning af finansieringen fra budget 2025.

I skoleåret 2025/26 arbejdes med et overgangsår med organisering af ordningen på alle skoler. På baggrund af erfaringsopsamling fra ordningens første år, træffer udvalget på et senere tidspunkt beslutning om juniormesterlærens organisering i år 2. Indsatsen skal tilgodese forskellige læringsstile og understøtte elever med stærke praksisfaglige behov og kompetencer, så hver enkelt elev får mest muligt ud af undervisningen.

#### **Signaler fra henholdsvis forligskreds og advisory board**

Forud for dette møde, har det været møde i forligskredsen den 28. april og i advisory board den 12. maj. På de to møder blev følgende signaler givet, som kan indgå i Børn- og Ungeudvalgets drøftelse af sagen.

Signaler givet, som kan indgå i Børn- og Ungeudvalgets drøftelse af sagen

<b>Signaler fra møde i forligskredsen den 28. april</b>	<b>Signaler fra møde i advisory boardet den 12. maj</b>
---	---

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fællesskabende aktiviteter og elevernes adgang til byens kulturtilbud er en prioriteret og vigtig del af folkeskolens dannende aktiviteter.</li> <li>• Der er et ønske om, at lejrskoler prioriteres som en del af skolens aktiviteter.</li> <li>• Eleverne skal både opleve byens små og store kulturtilbud, og det skal sikres, at de møder tilbud af høj kvalitet.</li> <li>• Der er potentiale i, at eleverne indgår som medplanlæggere, når de fællesskabende aktiviteter skal omsættes i skolernes dagligdag.</li> <li>• Vi skal være bevidste om, hvordan indkøb af flere analoge læremidler kan bidrage til at styrke børn og unges læselyst.</li> <li>• Det er vigtigt, at juniormesterlære-tilbuddet tilrettelægges og kommunikeres, så eleverne oplever et tilbud, hvor deres stærke praksisfaglige kompetencer anerkendes og styrkes, og således at tilbuddet bredt ses som et godt og positivt tilbud.</li> <li>• Eventuelle ubrugte midler fra Juniormesterlære-tilbuddet efter det første år skal gå tilbage til ny drøftelse i forligskredsen.</li> <li>• Børn- og Ungeudvalget bør drøfte, om der skal sættes en politisk retning for anvendelsen af midlerne på skolerne, eller om midlerne skal udmøntes uden binding til lokal omsætning på skolerne.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Brug de forskellige anledninger, der er til at styrke fællesskabet på tværs af årgange og overgange. Husk de elever der har svært ved forandringer.</li> <li>• Aktiviteter skal ikke være med forældrebetaling.</li> <li>• Det skal være sjovt at læse – og det må aldrig opleves som en straf. Arbejd varieret så der også er aktiviteter forbundet med at læse.</li> <li>• God undervisning kræver forberedelse. Den skal være konkret, levende og give mulighed for fordybelse og kvalitet i aktiviteterne.</li> <li>• Der skal være en god balance mellem digitale og analoge læremidler. Overvej også, om skolebibliotekerne skal genoplives.</li> <li>• Der bør afsættes ressourcer, så elevrådene kan komme med idéer og anbefalinger til en mere varieret undervisning – for eksempel lejrskoler og klassens time.</li> <li>• Vikartimerne skal have højere kvalitet. Det kan for eksempel ske ved at have faste vikarer eller personale, der kan dække ind, når der mangler lærere.</li> <li>• Der kan med fordel laves en struktur for skolernes lejrture – så der f.eks. fast afholdes en tur til Dybbøl i 6.klasse, en tur til København i 8.klasse. Disse ture kan fungere som 'dannelsesrejser', der sikrer, at eleverne introduceres til vigtige dannelsesnedslagspunkter.</li> </ul>
---	---

### Juni-Erklæringen og tidligere udmøntning

Juni-Erklæringen er en ambitiøs plan, der sigter mod at styrke folkeskolerne i Odense, ved at sikre alle børns ret til at være en del af fællesskabet i klassen. Med en årlig investering på 100 mio. kr. i Odenses folkeskoler vil fokus være at skabe klassefællesskaber, hvor alle børn har en plads og ret til at være.

Implementeringsplanen for Juni-Erklæringen er udarbejdet på baggrund af drøftelser i Børn- og Ungeudvalget, forligskredsen bag Budget 2025 og advisory boardet for implementeringen af Juni-Erklæringen. Planen beskriver, hvilke indsatser der iværksættes, hvordan indsatserne prioriteres over tid, og hvordan der følges op på dem. Efter godkendelse vil der arbejdes videre med dagsordenen som beskrevet i implementeringsplanen. Implementeringsplanen for Juni-Erklæringen er vedlagt som bilag.

De 100 mio. kr. årligt skal være en katalysator for skoleområdet som helhed. Indsatserne skal bidrage til at styrke folkeskolen i Odense ved at forbedre læringsmiljøet, øge elevernes trivsel og deltagelsesmuligheder samt sikre en skole

for alle børn.

Der arbejdes ud fra tre overordnede principper, som skal være rammesættende for hele bevægelsen og for udmøntningen af de 100 mio. kr. til folkeskolen:

- Flere voksne omkring børnene.
- Fokus på evidens i de valgte indsatser.
- Fremme kvalitet for børnenes læring, trivsel og dannelse.

Den 25. februar 2025 udmøntede Børn- og Ungeudvalget de første 32,7 mio. kr. af de 45 mio. kr. i 2025, stigende til 69 mio. kr. i 2026 og frem, til indsatserne 'Klassefællesskaber til gavn for alle børn uanset forskelle', 'Tidligere indsats, herunder nyorientering af PPR' og 'Nyt akut tilbud – fremskudt akut timeout-team'.

## Økonomi

Odense Byråd har med Budget 2025 besluttet at investere 45 mio. kr. i 2025, 80 mio. kr. i 2026 og 100 mio. kr. i 2027 og frem til at forbedre kvaliteten i folkeskolen i Odense.

Den 25. februar 2025 udmøntede Børn- og Ungeudvalget de første 32,7 mio. kr. af de 45 mio. kr. i 2025, stigende til 69 mio. kr. i 2026 og frem, til indsatserne 'Klassefællesskaber til gavn for alle børn uanset forskelle', 'Tidligere indsats, herunder nyorientering af PPR' og 'Nyt akut tilbud – fremskudt akut timeout-team'.

Tabel 1

(1.000)	2025	2026	2027	2028	2029 og frem
<b>Budgetforlig 2025</b>	<b>45.000</b>	<b>80.000</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>
<b>Udmøntet af Børn- og Ungeudvalget d. 25/2</b>					
Klassefællesskaber til gavn for alle børn uanset forskelle	23.200	55.700	55.700	55.700	55.700
Tidligere indsats, herunder nyorientering af PPR	5.700	7.600	7.600	7.600	7.600
Nyt akut tilbud – fremskudt akut timeout team	3.800	5.700	5.700	5.700	5.700
<b>Udmøntet i alt</b>	<b>32.700</b>	<b>69.000</b>	<b>69.000</b>	<b>69.000</b>	<b>69.000</b>
<b>Udponerede midler</b>	<b>12.300</b>	<b>11.000</b>	<b>31.000</b>	<b>31.000</b>	<b>31.000</b>

Med denne sag drøftes udmøntningen af 12,3 mio. kr. i 2025 og 11,0 mio. kr. i 2026 og frem til indsatserne til indsatserne som vist i tabel 2. Herefter vil alle midler fra Budget 2025 til Folkeskoleløftet være udmøntet i 2025 og 2026. Fra 2027 og frem skal yderligere 20,0 mio. kr. udmøntes.

Tabel 2

(1.000)	2025	2026	2027	2028	2029 og frem
1. Mere variation - Mindre skærm	1.200	4.000	4.000	4.000	4.000
2. Mere variation - Flere analoge læremidler	8.000	0	0	0	0
3. Mere variation - Mere praksisnær undervisning, Juniormesterlære	3.100	7.000	7.000	7.000	7.000
<b>I alt</b>	<b>12.300</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>

## Bilag

Juni-Erklæringen

Implementeringsplan for Juni-Erklæringen

# Punkt 8: C-sag: Oprydning af politikker og strategier

00.01.00-A00-24-25

## Sagsresumé

Med denne sag skal udvalget drøfte justeringer i det eksisterende styrings setup.

Med budget 2025 besluttede byrådet at gennemføre en ”gennemgang og forenkling af kommunens styrings-setup” samt en oprydning og reduktion af politikker og strategier. Forvaltningerne har siden arbejdet med en gennemgående kortlægning af politikker og strategier. Det har vist, at der i alt er 133 væsentlige styringsdokumenter i Odense Kommune. Der er tale om politisk besluttede dokumenter.

Med denne sag præsenteres udvalget for kortlægningen, med fokus på egne politikker og strategier, med henblik på en drøftelse af mulighederne for at reducere antallet. Børn- og Ungeudvalget har samlet set fem eksisterende styringsdokumenter.

I efteråret 2025 vil politiske drøftelser om fastholdelse af et enkelt styrings-setup fortsætte, med fokus på at sikre et varigt overskueligt politikunivers.

## Indstilling

**Børn- og Ungeforvaltningen** indstiller, at udvalget drøfter udvalgets politikker og strategier samt drøfter mulighed for oprydning og forenkling af styrings-setuppet.

## Beslutning

**Børn- og Ungeudvalget** drøftede sagen.

## Sagsfremstilling

### Budget 2025

Som kommune er en af vores fornemste opgaver at medvirke til at skabe positive forandringer for borgere og virksomheder. I en organisation af Odense Kommunes størrelse, med mangeartede opgaver, er det bydende nødvendigt at vi har et styrings-setup, der kan føre de politiske ambitioner ud i livet. Samtidig skal styringen sætte rammen om, at politisk prioriterede tiltag dels omsættes til konkrete handlinger og dels at der følges op på effekterne af disse.

Men samtidig er det væsentligt, at et styrings-setup er enkelt og overskueligt, så det ikke skaber unødigt bureaukrati og mister sin mening og formål.

Med budget 2025 besluttede byrådet at ”gennemføre en gennemgang og forenkling af kommunens styrings-setup” samt en oprydning og reduktion af politikker og strategier. Forvaltningerne har siden arbejdet med en gennemgående kortlægning af politikker og strategier. Det har vist, at der i alt er 133 væsentlige styringsdokumenter i Odense Kommune. Der er tale om politisk besluttede dokumenter, som er en væsentlig del af forvaltningernes samlede styrings-setup.

Ønsket fra budget 2025 er, at der kan opnås ”en markant reduktion” i det antal, og dermed en mærkbar forenkling af det samlede styrings-setup. Oprydningen af politikker og strategier skal derudover ses i sammenhæng med den igangværende revidering af kommunens styringsunivers.

Med denne sag præsenteres udvalget for kortlægningen, med fokus på politikker og strategier vedtaget i Børn- og Ungeudvalget. På det bagtæppe lægges der aktuelt op til en drøftelse af mulighederne for at reducere antallet. Formålet med reduktionen er at sikre mere sammenhæng mellem politikker og strategier, og en fortsat politisk relevans i de eksisterende politikker, men ikke mindst at mindske risikoen for uoverskuelige og langsommelige beslutningsprocesser. En mulighed for reduktion, udover afskaffelse af politikker er, at flere politikker og strategier kan samles i overordnede politikker.

I Direktørgruppens forberedelse af den politiske drøftelse har der været et tydeligt ønske om, at kommunens styringsdokumenter skal have aktualitet. Det er på den baggrund drøftet, at der fremadrettet tilføjes solnedgangsklausuler til politikker og strategier. Udgangspunktet for solnedgangsklausuler kan eksempelvis være 4 år, så det antages at

politikker og strategier er implementeret i løbet af 4 og derefter kan bortfalde – medmindre de fortsat vurderes relevant at bevare fra politisk side.

Havde denne tilgang ligget til grund for de eksisterende politikker og strategier, havde omfanget på nuværende tidspunkt været noget mindre. Af de 133 styringsdokumenter er 29 vedtaget for mere end 8 år siden, og 46 vedtaget for mere end 5 år siden, altså for hhv. to og en byrådsperiode siden.

#### **Politikker og strategier vedtaget i Børn- og Ungeudvalget**

I Børn- og Ungeforvaltningen er der kortlagt fem aktive politikker og strategier, som er:

1. Barn i Odense - En fælles politisk vision for et godt børneliv
2. Dannelsesstrategi
3. Sammen om mangfoldig fritid
4. Verdens bedste robotby - Strategi for dannelse og uddannelse i børnehøjde
5. Vision for Odense Musikskole

I arbejdet med kortlægningen, fremgik det, at Digitaliseringsstrategi for børn- og ungeområdet, Strategi for arbejdet med sprog og Strategi for tidlig indsats er udløbet i indeværende byrådsperiode og derfor nyligt udgået fra det samlede styrings-setup. Strategiernes har bidraget til omlægning af praksis, således at de tre strategiers fokusområder i dag er integreret i forvaltningens praksis og faglige mind set.

Forvaltningen har taget stilling til, at det ikke er relevant at samle nogle af de eksisterende styringsdokumenter, men at fastholde de resterende som fem selvstændige politikker og strategier.

#### **Et fremtidigt forenklet styringsunivers**

På længere sigt vil der i forlængelse af oprydningsarbejdet, skulle igangsættes et generelt arbejde med at bibeholde et enkelt styrings-setup i Odense Kommune. Dette skal ses i tæt sammenhæng med den beslutning, Økonomiudvalget har taget om et mere enkelt effekt- og styringsunivers, som det kommende byråd får til opgave at beslutte endeligt.

De hidtidige drøftelser af et forenklet styringsunivers har indkredset behovet om særligt to elementer: i) en tæt kobling mellem Bystrategi og Odensemål, samt færre mål og ii) mere politisk ejerskab, gennem mere dynamiske opfølgninger og politiske drøftelser. Realisering af et forenklet og overskueligt styrings-setup bør ske i tæt sammenhæng med udarbejdelsen af et nyt styrings-setup, hvor Bystrategi og Odensemål er kommunens øverste pejlemærker.

Økonomiudvalget vil i løbet af andet halvår 2025 drøfte hvordan et forenklet styringsunivers, færre politikker og strategier bedst opnås, som det kommende byråd vil beslutte endeligt.

#### **Økonomi**

Da sagen er en drøftelsessag, er der ingen økonomiske konsekvenser.

# Punkt 9: C-sag: Drøftelse af måltal for søgning til ungdomsuddannelser

54.00.00-P22-1-25

## Sagsresumé

Denne sag handler om fastsættelse af måltal for søgningen til ungdomsuddannelser, herunder erhvervsuddannelserne for eleverne i kommunens 9. og 10. klasse. Børn- og Ungeudvalget og Beskæftigelses- og Socialudvalget skal, jf. lov om kommunal indsats for unge under 25 år, opgøre søgetal til ungdomsuddannelserne. Søgetal og måltal skal hvert år offentliggøres på kommunens hjemmeside. Søgetal for 2025 i Odense Kommune viser, at søgningen til erhvervsuddannelserne ligger på 15,4 %. Det er en stigning på 0,3 procentpoint siden sidste år, hvor søgningen var 15,1 %.

Børn- og Ungeudvalget og Beskæftigelses- og Socialudvalget valgte sidste år den 28. maj 2024 at fastholde ambitionsniveauet for søgning til erhvervsuddannelserne med en årlig vækstrate på 1,3 procentpoint svarende til et måltal i 2025 på 18,8 %. Der er en forskel på 3,4 procentpoint til det aktuelle søgetal. Dermed er det aktuelle søgetal lavere end det fastsatte ambitionsniveau.

## Indstilling

**Beskæftigelses- og Socialforvaltningen** og **Børn- og Ungeforvaltningen** indstiller til respektive udvalg, at udvalget drøfter tre modeller for enten at fastholde eller justere det nuværende ambitionsniveau og dermed måltal for søgningen til ungdomsuddannelser.

## Beslutning

**Børn- og Ungeudvalget** drøftede sagen.

## Sagsfremstilling

### Nationale målsætninger

At unge gennemfører en ungdomsuddannelse, herunder en erhvervsuddannelse, har i stadig stigende grad national og kommunal bevågenhed. Det skyldes et nationalt fald i søgningen til erhvervsuddannelserne og mangel på faglærte i erhvervslivet. Udfordringen er løbende blevet adresseret politisk gennem reformer, aftaler og fastsættelse af nationale målsætninger. På landsplan er fastsat følgende målsætninger for søgningen til erhvervsuddannelser i regeringsaftalen vedrørende Erhvervsskolereformen:

- 2025: mindst 30 % af de unge skal vælge en erhvervsuddannelse direkte efter 9. og 10. klasse.

I 2025 har 20 % af de unge på landsplan valgt en erhvervsuddannelse direkte efter 9. og 10. klasse. Det er på niveau med de seneste fem års opgørelser. Dermed er der fortsat langt til at indfri den nationale målsætning.

### Søgetal og måltal i Odense

Beskæftigelses- og Socialforvaltningen og Børn- og Ungeforvaltningen anbefaler, at udvalgene drøfter følgende tre modeller:

- Model 1: At fastholde eksisterende udviklingsmålsætning med +1,3 procentpoint pr. år fra 2023, som besluttet i 2024.
- Model 2: At fastholde eksisterende udviklingsmålsætning med +1,3 procentpoint pr. år fra 2025.
- Model 3: At følge tendenslinjen på baggrund af 2024-2025 og forsøge at opnå højeste niveau efter 2020 på 16,9 %.

Hen over de sidste fem år har søgning til erhvervsuddannelserne ligget stabilt mellem 16,9 % og 15,1 %. Der er ikke forventning om, at de unge til næste år vil ændre søgemønstret markant. Det er vigtigt at understrege, at det i sidste ende er op til den enkelte elev i 9. og 10. klasse at foretage et uddannelsesvalg. Kommunen er forpligtet til at vejlede de unge til valg af uddannelse og erhverv, som bliver til størst mulig gavn for den enkelte og for samfundet med det sigte, at alle unge gennemfører en erhvervskompetencegivende uddannelse.

Nedenstående billede viser de faktiske søgetal til ungdomsuddannelserne i perioden 2020-2025 og de forslag til beregning af måltal fra 2026 og frem.

Søgetal til ungdomsuddannelserne i 2020-2025

I pct.		2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Erhvervsuddannelser</b>	Eksisterende måltal	16,9 %	15,9%	15,1 %	16,2 %	15,1 %	15,4 %
<b>Gymnasiale uddannelser</b>	Eksisterende måltal	74,4 %	76,2 %	75,9 %	77,9 %	78,9 %	77,9 %
<b>Øvrige</b>		8,4 %	7,9 %	9,0 %	5,9 %	6 %	6,7 %

### Sådan søger de unge i Odense

I Odense har 15,4 % søgt en erhvervsuddannelse, det svarer til 334 ansøgninger. Dette svarer til en stigning på 0,3 procentpoint siden 2024.

Generelt om søgningen til ungdomsuddannelser i Odense:

- Søgningen til erhvervsuddannelserne har ligget forholdsvis stabilt med et gennemsnit over de seneste fem år på 15,5 %.
- I Odense søger 61,1 % af eleverne i 9. klasse videre i 10. klasse.
- Der er et lille fald i søgningen fra 9. klasse til erhvervsuddannelserne i år. Fra 10. klasse er der en lille stigning.

Forvaltningerne arbejder kontinuerligt på initiativer, der skal understøtte, at de unge kommer i ungdomsuddannelse, herunder erhvervsuddannelse. Det kræver et langsigtet perspektiv i udskolings- og vejledningsaktiviteter, som kan gøre de unge nysgerrige og motiverede for de mange uddannelsesveje. Vi har blandt andet igangsat nedenstående initiativer, som vi endnu ikke har set den fulde effekt af.

- KL-projekt om læringsbaseret vejledning 2024-25
  - Projektet understøtter skole- og vejledningssamarbejdet om udvikling og ledelse af læringsorienteret uddannelsesvejledning og styrke de unges forudsætninger for at vælge ungdomsuddannelse.
- Erhvervstanken
  - Omdrejningspunkt for aktiviteter til udskolingen med fokus på erhvervsuddannelserne. Der udbydes forløb i teknologi og bæredygtighed i tæt samarbejde med erhvervsskoler og virksomheder.
- Praktik på erhvervsuddannelser for lærere
  - Lærere i udskoling og 10. klasse er i et 2-dages praktikforløb på erhvervsskolerne i Odense Kommune. Praktikkerne skal styrke den faktuelle viden om uddannelserne og give indblik i metoder og rammer for undervisning og kultur på uddannelserne med henblik på at kvalificere vejledningen for de unge.
- Forsøg med alternativ brobygning i 10. klasse
  - Odense Kommune deltager i Børne- og Undervisningsministeriets 3-årige forsøg om fleksibel tilrettelæggelse af brobygningen i 10. klasse. Fokus er overgangen til erhvervsuddannelserne, og der samarbejdes med fem erhvervsskoler og fem virksomheder, 10. klasseelever fra UngOdense og privatskolen Marie Jørgensens Skole.
  - I foråret deltager Børn- og Ungeforvaltningen i et partnerskab udbudt af Kommunernes Landsforening og Børn- og Ungeministeriet om styrket samarbejde om unge og gode overgange. I foråret er der lavet prøvehandling med særlig brobygning fra 10. klasse UngOdense til HF & VUC Fyn med styrket vejledning af Ungdommens Uddannelsesvejledning Odense og Omegn. Her har 40 elever fra Camp 10 og campusområdet Niels Bohrs Allé deltaget i brobygningsdag i februar. 28 af eleverne søgte herefter ind på HF & VUC. De har i marts igen været til opfølgende brobygningsdag på HF og VUC Fyn. Tilbuddet evalueres i maj.
- Ungedidaktik som kommunal ramme for undervisning for de ældste
  - Alle folkeskoler arbejder med mangfoldige læringsmiljøer, der skal skabe deltagelsesmuligheder for alle elever. Der er udarbejdet en ungedidaktik, der i de kommende år skal styrke en mere varieret og motiverende

skoledag for de ældste elever. Der er lagt vægt på seks didaktiske elementer bl.a. på en mere varieret og praksisnær undervisning, og at de unge får udsyn og viden om deres omverden ved at interagere med den, både i skolernes fag og i vejledningsaktiviteter.

### **Nye aftaler og reformer på uddannelsesområdet**

Nye aftaler og reformer vil de kommende år præge skole og vejledning og de unges søgemønstre. En ny folkeskoleaftale fra 2024 sigter mod en mere praktisk og erhvervsrettet udskoling med nye lærerplaner med praktisk fokus og juniormesterlære. I februar 2025 er der indgået politisk aftale om etablering af en ny erhvervs- og professionsrettet eksamen (epx) fra 2030. Den skal favne nuværende 10. klasse, HF og erhvervsuddannelserne grundforløb 1, og forventeligt vil ca. 40 % af en årgang søge den vej. Samtidig indføres skærpede karakterkrav til STX og HTX. Aftalen betyder en indholdsmæssig og strukturel omlægning af hele uddannelses- og institutionslandskabet for 10. klasse, FGU og ungdoms- og voksenuddannelserne. Hvad aftalen gør ved søgetallene til erhvervsuddannelserne den næste årrække henimod 2030, er uvist.

### **Økonomi**

Denne sag har ikke økonomiske konsekvenser for Odense Kommune.

# Punkt 10: D-sag: Orientering om Odense Kommunes arbejde med negativ social kontrol

27.00.00-A00-6-25

## Sagsresumé

Med denne sag får Beskæftigelses- og Socialudvalget, Børn- og Ungeudvalget samt Økonomiudvalget en orientering om Odense Kommunes arbejde med negativ social kontrol. Sagen giver en generel status på arbejdet og på implementering i drift efter projektperioden 2021-2023. Sagen gør også status på kommunens tilbud til drenge og mænd som både er ofre for og udøvere af negativ social kontrol, muligheder for efterværn til kvinder og mænd, samt akutte hjælpemuligheder.

### Baggrund

28. februar 2024 godkendte byrådet den afsluttende afrapportering på den styrkede indsats mod negativ social kontrol (2021-2023). Byrådet besluttede, at Beskæftigelses- og Socialudvalget, Børn- og Ungeudvalget, samt Økonomiudvalget fremover skal have en årlig statusrapport om kommunens arbejde med negativ social kontrol. Den årlige status skal redegøre for kommunens tilbud til drenge og mænd med potentielle dobbeltroller, muligheder for efterværn til kvinder og mænd, samt relevante akutte hjælpemuligheder.

### Generel status på kommunens arbejde med negativ social kontrol

Vi er godt på vej

Odense Kommune er kommet langt i arbejdet med negativ social kontrol, også sammenlignet med andre store kommuner. Projektperioden 2021-2023 udgør et fundament for øget opmærksomhed, viden og handlekraft på både forebyggende og indgribende niveau.

Ledere og medarbejdere finder råd og vejledning på hjemmesiden [Negativ Social Kontrol](#). Handlevejledende materiale er udbredt til relevante afdelinger. Et tværgående ressource-team af kvalificerede medarbejdere står klar til sparring i svære sager.

Kommunen har et velfungerende set-up til at reagere resolut på akutte sager. Det forebyggende og opsporende arbejde er præget af styrket koordinering og handlekraft. Nationale aktører som MÆRK (Nationalt Center mod Æresrelaterede Konflikter) har øget fokus på tidlig forebyggelse og opsporing. Sammen med styrket vidensniveau og opmærksomhed lokalt, har det skabt et godt momentum i Odense Kommune.

Den generelle status på overgangen til drift er, at indsatsen udvikler sig tilfredsstillende. Der er fortsat et styrket ledelsesfokus med henblik på at fastholde momentum.

### Udvalgte implementeringstiltag

**Beredskabsplan:** Den 13. marts 2024 godkendte byrådet kommunens beredskabsplan for negativ social kontrol og æresmotiverede konflikter, jf. krav i barnets lov. Beredskabsplanen understøtter en professionel og systematisk tilgang. Den er tilgængelig på kommunens hjemmeside og medarbejderportal. Implementeringen af barnets lov har i det hele taget styrket kommunens arbejde med negativ social kontrol på tværs af alle områder, ikke kun myndighedsdelen.

**Handlevejledning:** Odense Kommune har udarbejdet en handlevejledning om negativ social kontrol og tvingende kontrol i parforhold. Den vejleder medarbejderne i at håndtere svære sager uden at anvende parallelstrukturer, for eksempel imamer og religiøse råd. Handlevejledningen er nationalt anerkendt. Den er et stærkt afsæt for at håndtere et dilemma, der er øget fokus på. Indenfor de kommende måneder bliver den suppleret af en ny handlevejledning. Den retter sig mod æresmotiveret vold og kontrol, som er den kontrol der kan udfolde sig indenfor den udvidede familie, ungegrupper og boligområder. Dermed har handlevejledningen et bredt implementeringssigte.

**Ressource-team:** Der er etableret et ressource-team bestående af nøglemedarbejdere på tværs af kommunen og sikkerhedskonsulenterne. Ressource-teamet styrker koordinering, videndeling og faglig sparring i komplekse sager. Ressource-teamet bliver løbende sammensat efter organisationens behov. For tiden er der en proces i gang, hvor ressource-teamet bliver udvidet med medarbejdere fra Krisecentret og Job- og Integrationshuset.

Job- og Integrationshuset: Der er etableret et Job- og Integrationshus og besluttet en udvidet målgruppe for arbejdspligten. Det giver nye muligheder for at styrke arbejdet med opsporing og håndtering af negativ social kontrol. Der er en proces i gang med at udarbejde arbejdsgangsbeskrivelser på området. Der bliver også afholdt et målrettet opkvalificeringsforløb, hvor relevante samarbejdspartnere bliver inddraget.

#### **En organisering, der fastholder opmærksomheden på implementering**

Odense Kommune har gjort betydelige fremskridt i arbejdet med negativ social kontrol, men området er komplekst og indebærer en række dilemmaer i praksis. Sagerne er ofte tværgående, involverer flere ofre og udøvere, og ingen sager er ens. Samtidig kommer der løbende ny viden og handlevejledning til. Alt i alt stiller det store krav til tværgående koordinering og samarbejde, praksisrefleksion og organisatorisk læring.

Arbejdet med negativ social kontrol er fortsat forankret i en styregruppe på niveau 2. Formålet er at understøtte implementeringen på tværs af kommunen og udnytte det nuværende momentum på området. I styregruppen deltager de chefansvarlige i Børn- og Ungeforvaltningen og Beskæftigelses- og Socialforvaltningen. Styregruppen bliver suppleret af en strategisk følgegruppe på niveau 3, også med deltagelse af Børn- og Ungeforvaltningen og Beskæftigelses- og Socialforvaltningen. I tillæg til disse fora er der for nylig oprettet et sparringsnetværk for ledere på niveau 4.

I Sundhedsforvaltningen bliver negativ social kontrol sat på dagsordenen i det eksisterende møde set-up mellem Børn- og Ungeforvaltningen og sundhedsplejen.

#### **Tilbud til drenge og mænd med potentielle dobbeltroller som udøver og offer**

Opbyggende indsatser rettet mod drenge og mænd er en del af almenområdets generelle forebyggelsesarbejde, herunder skoler og dagtilbud. Formålet er at skabe et trygt og inkluderende miljø for børn og unge uden negativ social kontrol. Arbejdet fokuserer på rettigheder, ligestilling og demokratiske værdier. Afsættet er blandt andet Børn- og Ungeudvalgets Dannelsesstrategi og Vision for fritidspædagogik, som blev besluttet i 2024. De virksomme metoder er blandt andet filosofiske samtaler og fællesskabende didaktikker. I tillæg hertil stiller hjemmesiden [Negativ Social Kontrol](#) materialer til rådighed, som blandt andet adresserer drenge og unge mænds potentielle dobbeltrolle.

Indgribende indsatser rettet mod drenge og mænd er baseret på barnets lov og serviceloven. De har fokus på ofrene med indsatser som anbringelser, familiebehandling, kontaktperson mv. Indsatser mod udøvere kan blive sat i værk via Ungdomskriminalitetsnævnet (UKN), men sådanne sager er endnu ikke opstået i Odense Kommune.

Krisecenter Odense har to igangværende projekter med tilbud om ambulante rådgivning og gruppeforløb, finansieret af Social- og Boligstyrelsen (udløber henholdsvis ultimo 2025 og 2026). Projekterne er målrettet borgere af alle køn, der oplever vold i nære relationer, herunder mænd der er udsat for negativ social kontrol. Projektet har identificeret et potentiale for i højere grad at målrette indsatser til mænd, der er ofre for og udøvere af negativ social kontrol.

#### **Efterværn til kvinder og mænd, der har brudt med negativ social kontrol**

Kommunen tilbyder efterværn efter barnets lov og serviceloven § 12a, der giver mulighed for støtte og rådgivning til borgere i risiko for æresrelaterede konflikter.

Krisecentret tilbyder ambulante rådgivning i form af individuelle samtaler til kvinder, mænd og LGBT+ personer. Der er et godt og smidigt samarbejde med Krisecenter Odense på tværs af kommunen. De får flere henvendelser fra andre afdelinger, primært om muligheder for støtte til kvinder, men også mænd. Derudover bliver Sikkerhedskonsulenterne i den regionale sikkerhedskonsulentordning under MÆRK brugt.

Kommunen samarbejder med opholdssteder, som arbejder specifikt med denne målgruppe. Kommunen har også løbende dialog og samarbejde med civilsamfundsorganisationer såsom RED Center mod æresrelaterede konflikter, Exitcirklen, Mandecentret, LivaRehab, Baba, Danner, GirlTalk og InsideOut.

#### **Akutte hjælpemuligheder for borgere underlagt negativ social kontrol**

Beredskabet på indgribende niveau er velfungerende. Beredskabsplanen fra 2024 er gældende for hele kommunen, og sikrer kommunens evne til at håndtere komplekse sager om negativ social kontrol og æresrelaterede konflikter. Der er tæt samarbejde og koordinering internt i kommunen og mellem Sikkerhedskonsulenterne, politiet, Infohusene mv. i disse sager. Ikke mindst understøttet af ressource teamet, som deler viden og koordinerer i relation til akutte hjælpemuligheder.

På børn- og ungeområdet bliver beslutninger om akutte hjælpemuligheder truffet på baggrund af barnets lov og serviceloven. På voksenområdet tilbyder Krisecenter Odense ophold for kvinder, samt ambulante rådgivning 24/7 for kvinder, mænd og LGBT+ personer. Krisecentret udbreder løbende kendskabet til akutte hjælpemuligheder gennem oplæg til fagpersoner og foreninger, samt annoncer på sociale medier målrettet borgere.

## **Indstilling**

Sagen fremsendes til orientering.

## **Beslutning**

Orientering givet.

# Punkt 11: D-sag: Status på forsøg med to- og trelærerordninger på folkeskoleområdet i Odense

17.00.00-A00-10-20

## Sagsresumé

Denne sag handler om en afsluttende status på forsøg med to- og trelærerordninger på Ejerslykkeskolen.

Forsøget er bevilget i budgetforlig 2022 med en pulje på 2,0 mio. kr. årligt fra 2022-24 til forsøg med to- og trelærerordning på en folkeskole med særligt potentiale for social mobilitet.

Den 8. marts 2022 bevilgede Børn- og Ungeudvalget puljen til forsøg med to- og trelærerordning til Ejerslykkeskolen. Udvalget følger sagen årligt, og med denne sag gives en sidste status på forsøgsordningen.

Formålet med to-lærerordningen er at sikre kontinuerlig læring og trivsel gennem hele skolegangen. Skolen har valgt to-lærerordning på 4. og 7. årgang, da skolen på disse årgange oplever, at elever ofte udfordres i overgangen fra yngste børnemiljø til ældste børnemiljø og igen i overgangen til ungemiljøet. Ordningen skal støtte op om, at flere elever gennemfører en ungdomsuddannelse.

Da der hvert år er tale om nye klasse i overgangene, har det ikke været muligt at arbejde med længere progression i data og sammenholde over en treårig periode.

Skolen har etableret en to-lærerordning på 4. og 7. årgang samt videreudviklet et allerede eksisterende ressourceklassetilbud, så elever op til 6. klasse nu har mulighed for at blive tilbudt et forløb. Der er bl.a. tildelt 16 to-lærertimer på hver årgang med både et fagligt og trivselsmæssigt fokus.

Ejerslykkeskolen inddrager anbefalinger fra taskforceen som Odense Byråd nedsatte på skoleområdet i 2023, bl.a. en særlig didaktisk opmærksomhed på de unges livsvilkår, fleksibel organisering af skoledagen og inddragelse af naturen i undervisningen.

### Understøttelse af overgange internt på skolen og strukturer for skoledagen

Fokus på to-lærertimer i overgangen fra 3. til 4. klasse og fra 6. til 7. klasse har betydet flere voksne omkring eleverne. Ledelse og personale oplever, at det skaber øget tryghed blandt eleverne. Det har samtidig givet bedre forudsætninger for at rammesætte og arbejde med fleksible strukturer omkring eleverne f.eks. i form af holddannelse og af mere fleksibel organisering af skoledagen. Med to lærere har der været fokus på organisering af klasseundervisning, holddeling i naturfag og mindre grupper med øget fokus på fagbegreber sproglighed og varierede arbejdsformer. De fleksible strukturer giver bedre muligheder for didaktisk at understøtte alle elevers faglige og sproglige udvikling og trivsel i undervisningen.

### Fokus på varieret undervisning og deltagelsesmuligheder

Eleverne giver udtryk for, at de i højere grad føler sig set og hørt, når der er to lærere i klassen. De får hurtigere hjælp ligesom der er mere tid til den enkelte elev fagligt og socialt. Det betyder også, at eleverne oplever mere ro i undervisningen. Dette understøttes af nedslag i den nationale trivselsundersøgelse i skoleåret 2022/23 og 2023/24, hvor der ses signifikant positiv fremgang i elevernes besvarelse om hjælp og støtte i skolen, inddragelse i undervisningen og hvor let det er at høre, hvad lærerne siger i timerne. I skoleåret 2024/25 er der fortsat en svag positiv fremgang fra 3. til 4. årgang, mens der er sket et markant fald fra 6. til 7. årgang. Her svarer færre elever, at de føler sig set og hørt af lærerne i klassen og oplever ro i undervisningen. Resultat kan ses i lyset af, at der på 7. årgang er etableret nye lærerteams omkring eleverne med få tidligere kendte voksne. Her er der øget opmærksomhed på arbejdet med elevernes faglige og sociale trivsel.

To-lærertimerne har givet mulighed for i højere grad at prioritere en større variation i skoledagen med flere ture ud af huset, at inddrage naturen i undervisningen f.eks. gennem haver til maver-forløb og "friluftsdage". Det giver øgede deltagelsesmuligheder for alle elever.

### Kvalificering af de professionelle samarbejde

Planlægning, undervisning og evaluering af tolærertimer har nødvendiggjort mere fælles planlægning blandt skolens medarbejdere. Tolærertimerne har medvirket til at styrke samarbejdet i de udvalgte årgangsteams. Det understøtter skolens igangværende arbejde med professionelle læringsfællesskaber. Det har blandt andet bevirket, at medarbejderne oplever et øget kendskab til hinandens praksis og større åbenhed for kollegial sparring og forberedelse.

#### Næste skridt

Ejerslykkeskolen medtænker de sidste 3 års erfaringer med tolærerordningen i det kommende skoleårs planlægning. Skolen vil fortsat have fokus på elevernes overgange fra en afdeling til en anden på baggrund af erfaringer fra tolærerordningen og betydningen af overlappet af kendte voksne mellem afdelingerne. I forhold til skolernes timebank vil der næste år prioriteres tolærertimer fra indskolingen for at give den bedste start på skolegangen med tæt voksenkontakt og understøttelse af elevernes faglige og sociale udvikling. Der vil også fortsat være en forebyggende indsats i det almene læringsmiljø og særlige tiltag for enkelte elever og grupper.

### **Indstilling**

Sagen fremsendes til orientering

### **Beslutning**

Orientering givet.

# Punkt 12: D-sag: Status på pulje til løft af fritidspædagogikken

00.00.00-A00-43-23

## Sagsresumé

### Status på anvendelsen af midler fra pulje til løft af fritidspædagogikken 2025

Denne sag handler om anvendelsen af puljemidler fra puljen 'løft af fritidspædagogikken'. Udvalget har bedt om løbende at følge udviklingen, og Børn- og Ungeforvaltningen giver derfor en status på anvendelsen af puljemidlerne.

#### Baggrund for puljen

Regeringen oprettede i forbindelse med finansloven for 2022 en pulje til løft af fritidspædagogikken i områder med høj andel af sårbare og udsatte børn. I forbindelse med finanslovsaftalen for 2023, 2024 og 2025 blev denne pulje fastholdt.

Puljens formål er at løfte fritidspædagogikken i områder med høj andel af sårbare og udsatte børn gennem ansættelse af mere personale. Ved personale forstås pædagoger, særlige ressourcepædagoger, pædagogiske assistenter og pædagogmedhjælpere.

#### Administration af puljen

Puljen administreres af Styrelsen for Undervisning og Kvalitet (STUK) og udmøntes i to typer af tilskud til henholdsvis SFO'er og fritidshjem for børn fra 0.-3. klasse samt til klubtilbud og SFO'er for børn og unge på 10 år eller ældre.

Odense Kommune har i den forbindelse modtaget nedenstående tilskud:

Tilskudsbeløb i kroner pr. delområder og pr. år (2023-niveau) udgør:			
	SFO'er og fritidshjem	Klubtilbud og SFO'er for større børn og unge	Samlet tilskud
2023	8.550.000	2.146.000	10.696.000
2024	8.550.000	2.146.000	10.696.000
2025	8.550.000	2.146.000	10.696.000
<b>I alt</b>	<b>25.650.000</b>	<b>6.438.000</b>	<b>32.088.000</b>

På udvalgs mødet den 19. september 2023 traf Børn- og Ungevalget beslutning om, hvordan tilskuddet skulle fordeles. Det betyder, at følgende 13 almene folkeskoler og 2 specialskoler har fået andel af tilskuddet til SFO:

Dalumskolen

Ejerslykkeskolen

Holluf Pile Skole

Højby Skole

Lumby Skole

Odinskolen

Risingskolen

Rosengårdskolen

Provstegårdskolen

Seden Skole

Søhuskolen

Tingkærskolen

Vestre Skole

Enghaveskolen

Nørrebjergskolen

Følgende 3 ungdomscentre har fået tilskud til deres tilbud til børn og unge på 10 år og opefter:

Ungdomscenter Camp U

Ungdomscenter Højstrup

Ungdomscenter Rosengård

#### Status på anvendelsen af puljemidler foråret 2025

Skoleafdelingen har primo 2025 bedt de udvalgte SFO'er og ungdomscentre om at udarbejde en status på afsluttede, igangværende og kommende indsatser på baggrund af de tilførte puljemidler herunder hvilken værdi tilskuddet på nuværende tidspunkt har haft.

#### Ansættelser

Tilbage meldingen fra SFO'er og ungdomscentre er, at de på baggrund af deres indsatsområder ansætter pædagoger, pædagogmedhjælpere eller pædagogiske assistenter. Alt efter tilskuddets størrelse er medarbejderne ansat mellem 15-37 timer ugentligt. Flere SFO'er og ungdomscentre vælger at supplere med kortere projektansættelser til forskellige forløb, og har blandt andet ansat medarbejdere med særlige kompetencer indenfor eksempelvis madlavning, musik, teater, dans, kunst m.m.

#### Eksempler på indsatsområder for SFO 0.-3. klasse:

Udvidelse og justering af aktivitetstilbuddet:

- Flere og varierede tilbud særligt med fokus på kunst, musik, krop og bevægelse, mad, natur og udeliv
- Flere medarbejdere omkring de enkelte aktiviteter
- Aktiviteter for mindre grupper af børn med behov for særlig opmærksomhed
- Faste turdage med fokus på fællesskabende aktiviteter i naturen
- Særlige aktiviteter på ikke-skoledage og i ferier
- Koloni for 3. klasse for at fastholde børn i SFO i 4. klasse
- SFO-fest
- Aftenåbent

Trivsel og deltagelsesmuligheder:

- Etablering af en ny medarbejderfunktion, hvis opgave er at sørge for at guide og hjælpe børn, der ikke er i leg eller aktivitet
- Øget medbestemmelse i form af børnemøder m.m.
- Indspilning af fælles SFO sang
- Særlige aktiviteter målrettet enten drenge eller piger

Forårs SFO:

- Flere medarbejdere for at øge trygheden for børn og forældre

Aktiviteter i samarbejde med kunstnere, foreninger og andre aktører i lokalområdet:

- Teknologiforløb, både interne indsatser og besøg på diverse arbejdspladser m.m.
- Kunst- og teaterforløb i samarbejde med lokale kunstnere og besøg ved kulturelle tilbud i Odense
- Fysisk aktivitet og bevægelse i samarbejde med lokale idrætsforeninger

Sprogunderstøttende indsatser:

- Særligt tilrettelagte sprogaktiviteter for en udvalgt børnegruppe.

Indsatser der målrettet fokuserer på at få de børn, der ikke går i SFO eller har et aktivt fritidsliv, til at benytte sig af tilbuddet:

- Særlige dage i SFO for ikke tilmeldte børn
- En attraktiv SFO, hvor børnene oplever et øget udbud af aktiviteter og flere voksne, der har tid til at understøtte børnenes initiativer
- Indsatser målrettet tosprogede børn og deres forældre

Eksempler på indsatsområder for ungdomscentre for børn og unge på 10 år eller ældre:

Udvidelse og justering af aktivitetstilbuddet:

- Udvidet åbningstid
- Aktiviteter på baggrund af de unges ønsker og behov
- Mulighed for at arbejde med mindre grupper af unge omkring en bestemt aktivitet
- Øget antal ungedrevne aktiviteter
- Ugentlige ungeworkshop med udgangspunkt i forskellige fritidsaktiviteter
- Oplevelsesture

Trivsel og deltagelsesmuligheder:

- Opbygning af relationer til de unge i lokalområdet med henblik på at få dem med i positive fællesskaber
- Målrettede aktiviteter for udsatte piger og drenge
- Særlige aktiviteter for to-sprogede unge
- MILIFE – mig og mine styrker, med fokus på konflikthåndtering, styrkelse af fællesskaber, samt de unges sociale og personlige kompetencer

Indsatser der målrettet fokuserer på at få de børn og unge, der ikke benytter et ungdomscenter eller har et aktivt fritidsliv, til at benytte sig af tilbuddet:

- Afdække behov og ønsker fra unge og forældre i lokalområdet
- Aktiviteter på tværs af SFO2 og ungdomscenter
- Skabe stærke relationer til udsatte unge i lokalområdet i tæt samarbejde med forældre, skoler, boligforeninger og foreninger
- Hjælpe unge ind i fritidsfællesskaber, som enten ikke selv vælger et fritidstilbud eller som ikke bliver inviteret ind af andre unge

**Puljemidlerne giver værdi for børn og unge**

Tilbagemeldingerne fra de udvalgte SFO'er og ungdomscentre er positive. De ekstra medarbejdere gør, at der kan igangsættes anderledes aktiviteter samtidig med, at det frigiver ressourcer, så de faste medarbejdere kan have et særligt fokus på de børn og unge, som har brug for en hånd i ryggen for at blive en del af de positive fællesskaber og dermed skabe deltagelsesmuligheder for flere børn og unge i tilbuddene. Der ses en øget tilgang til ungdomscentrenes aktiviteter, ligesom der i enkelte SFO'er ses en lille stigning i antal tilmeldte børn. Derudover ses en tæt sammenhæng mellem indsatserne under et løft af fritidspædagogikken og arbejdet med Sammen om mangfoldig fritid og de 6 kerneelementer: Tillidsfulde voksenrelationer, positive fællesskaber, bedømmelsesfrie miljøer, børn og unges ret til medbestemmelse, samvær og lærende processer, de fysiske rammer og deres anvendelse.

**Opfølgning på anvendelsen af puljemidlerne**

Skoleafdelingen vil fortsat følge anvendelsen af de tildelte midler til løft af fritidspædagogikken i områder med høj andel af sårbare og udsatte børn og unge, samt gennemføre løbende økonomifølgning for at sikre, at tilskuddet anvendes til det rette formål. Ved anvendelsesperiodens udløb udarbejdes en kort redegørelse til STUK om hvilken værdi det vurderes, at tilskuddet til de ekstra medarbejdere har haft. I forlængelse heraf vil Børn- og Ungeudvalget blive præsenteret for en slutevaluering i foråret 2026.

## Indstilling

Sagen fremsendes til orientering.

## **Beslutning**

Orientering givet.

# Punkt 13: D-sag: Befolkningsprognose og fremtidigt kapacitetsbehov på dagtilbudsområdet

28.00.00-P00-1-25

## Sagsresumé

Med denne sag orienteres Børn- og Ungeudvalget om befolkningsprognosen og kapacitetsplanlægningen på dagtilbudsområdet for 2026 og fremadrettet. Sagen omhandler den forventede stigning i antallet af 0-5-årige børn, som ifølge den nyeste befolkningsprognose vil stige med ca. 1.400 børn frem mod 2035. Dette medfører et øget behov for dagtilbudspladser, hvor efterspørgslen på kommunale småbørnspladser forventes at stige med 325 og børnehavepladser med 480 pladser.

Udover fortsat at have fokus på rekruttering af dagplejere anbefaler forvaltningen, på baggrund af nye prognosetal, stadig etablering af nye børnehuse og tilbygninger til eksisterende børnehuse for at imødekomme den fremtidige efterspørgsel.

Børn- og Ungeudvalget vil senere på året blive præsenteret for en ny institutionsstruktursag, der bl.a. vil omhandle det fremtidige kapacitetsbehov.

## Kapacitetsplanlægning

Børn- og Ungeforvaltningen arbejder hvert år med kapacitetsplanlægning på dagtilbudsområdet forud for et kommende budgetår. Kapacitetsplanlægning er en analyse af, hvordan det nuværende antal udbudte pladser imødekommer den forventede efterspørgsel på kommunale dagtilbudspladser.

Den forventede efterspørgsel på kommunale pladser beregnes blandt andet på baggrund af kommunens befolkningsprognose, kapaciteten i og efterspørgslen på kommunale og private dagtilbudspladser m.m.

Kapacitetsplanlægningen bygger på en dagtilbudsprognose, hvor det nuværende antal udbudte pladser og den forventede efterspørgsel sammenholdes for hvert af kommunens 11 anvisningsdistrikter. Dagtilbudsprognosen er opdelt i småbørn (0 år til 2 år og 9 måneder) og børnehavebørn (2 år og 10 måneder til 5 år).

Når dagtilbudsprognosen er udarbejdet, sker der en tilpasning af antallet af pladser på kort, mellemlangt og langt sigt. Tilpasningen på kort sigt sker i et samarbejde med kommunens pladsanvisning, børneinstitutionsledere og dagplejeledere, som bidrager med lokale løsninger. Hvis der, for at imødekomme efterspørgslen på længere sigt, er behov for at bygge nye børnehuse, sker dette i samarbejde med By- og Kulturforvaltningen.

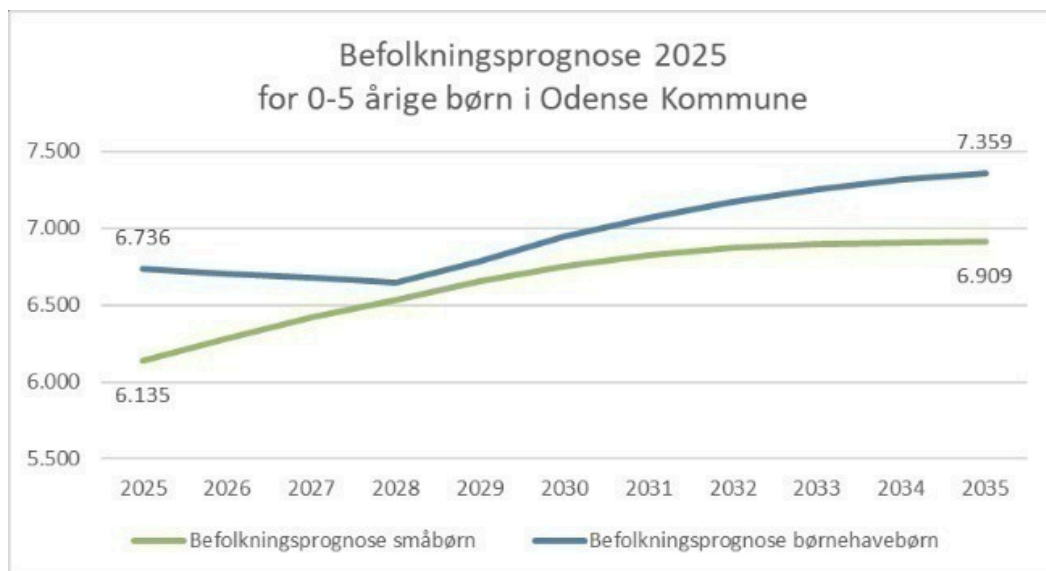
## Befolkningsprognose 2025

Ifølge den nyeste befolkningsprognose, der blev offentliggjort i foråret 2025, forventes antallet af 0-5-årige børn at stige med ca. 570 børn i perioden fra 2025 til 2029. Prognosen forudsiger desuden, at antallet af 0-5-årige stiger med ca. 1.400 børn fra 2025 til 2035.

Stigningen frem mod 2035 fordeler sig således, at antallet af småbørn forventes at stige med ca. 800, mens antallet af børnehavebørn forventes at stige med ca. 600.

Figur 1 viser den seneste befolkningsprognoses forventning til udviklingen i børnetallet for henholdsvis småbørn og børnehavebørn.

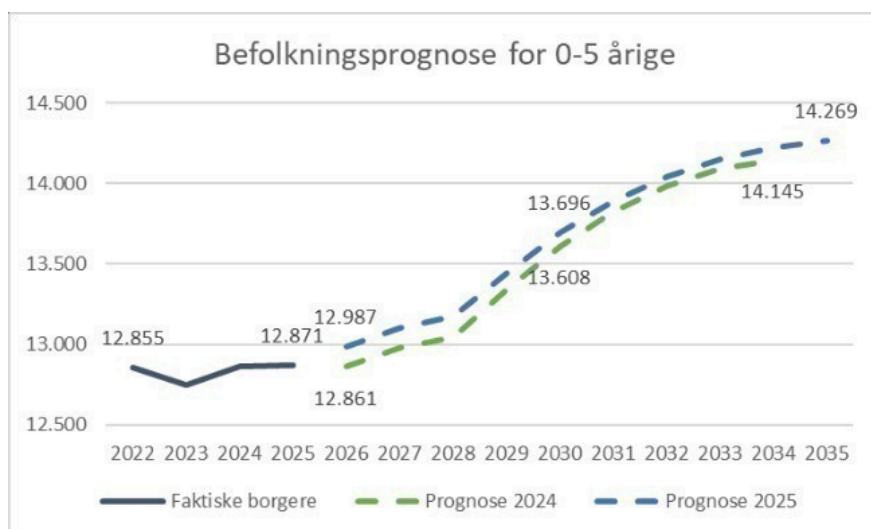
*Figur 1*



Den nye befolkningsprognose forudser samme stigning i antallet af 0-5-årige frem mod 2034 som sidste års prognose. Prognosen fra 2024 undervurderede dog antallet af børn ved indgangen til 2025, hvorfor det forventede antal børn i 2034 med den nye prognose forventes at være højere end tidligere antaget og stige yderligere frem mod 2035.

Figur 2 viser befolkningsprognosen for henholdsvis 2024 og 2025 sammenholdt med den faktiske udvikling af 0-5-årige i Odense Kommune.

Figur 2



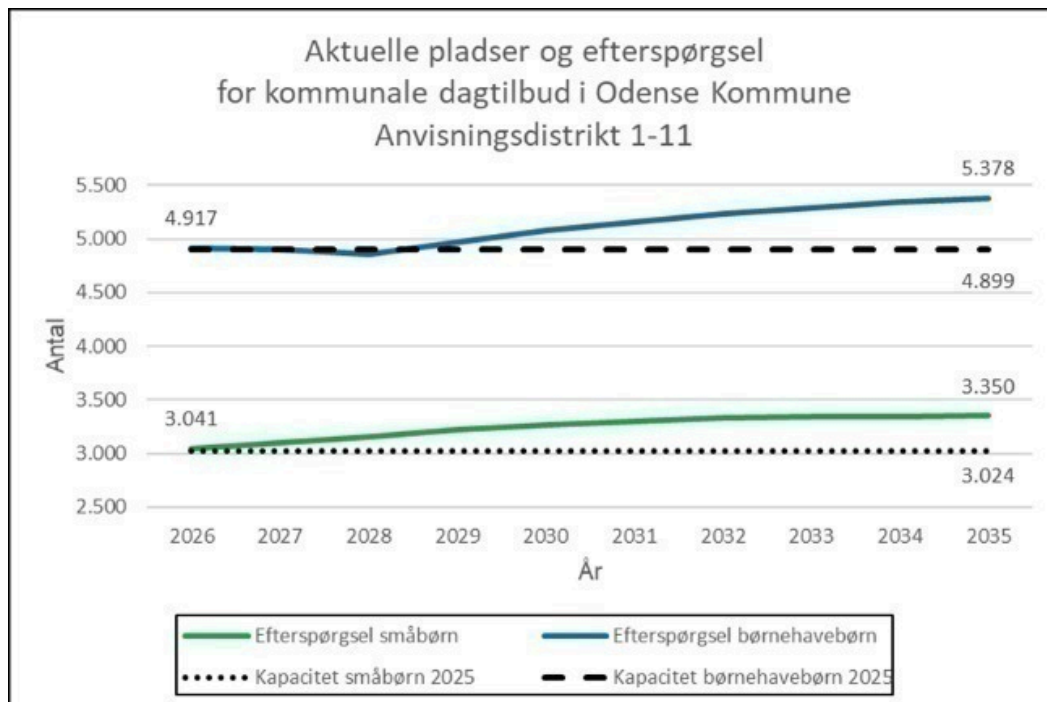
### Dagtilbudsprognose

Dagtilbudsprognosen forudser på baggrund af befolkningsprognosens forventede befolkningstilvækst af 0-5-årige, at der, som i tidligere år, vil være en øget efterspørgsel på kommunale dagtilbudspladser frem mod 2035.

Med udgangspunkt i den nuværende kapacitet og under forudsætning af, at private pasningstilbud øger deres kapacitet i samme takt som befolkningstilvæksten, forventes efterspørgslen på kommunale småbørnspladser at stige med 325 og efterspørgslen på børnehavepladser 480 pladser frem mod 2035. Den samlede efterspørgsel forventes således at stige med ca. 800 kommunale dagtilbudspladser.

Figur 3 viser den forventede efterspørgsel på henholdsvis småbørns- og børnehavepladser sammenholdt med den aktuelle kapacitet i 2025.

Figur 3



#### Behov for etablering af nye børnehuse

På baggrund af den seneste dagtilbudsprognose er det fortsat Børn- og Ungeforvaltningens vurdering, at der er behov for at etablere flere dagtilbudspladser i form af rekruttering af dagplejere samt etablering af nye børnehuse og tilbygninger til eksisterende børnehuse for at kunne imødekomme fremtidens efterspørgsel.

Der er med sporet ”De mindste børn” under Velfærdens Fundament afsat en bevilling på 470 mio. kr. til at udvide kapaciteten på dagtilbudsområdet. Nogle af disse midler er allerede udmøntet til kapacitetsudvidelser, som enten er under opførsel eller står færdigbygget.

Den 23. april 2025 anbefalede Økonomiudvalget desuden, på baggrund af indstilling fra Borgmesterforvaltningen og By- og Kulturforvaltningen, at omprioritere 31,5 mio. kr. fra ”De mindste børn” til finansiering af kunstgræsbaner. Dette betyder, at der aktuelt er ca. 300 mio. kr. i bevillingen ”Velfærdens Fundament - De mindste børn”.

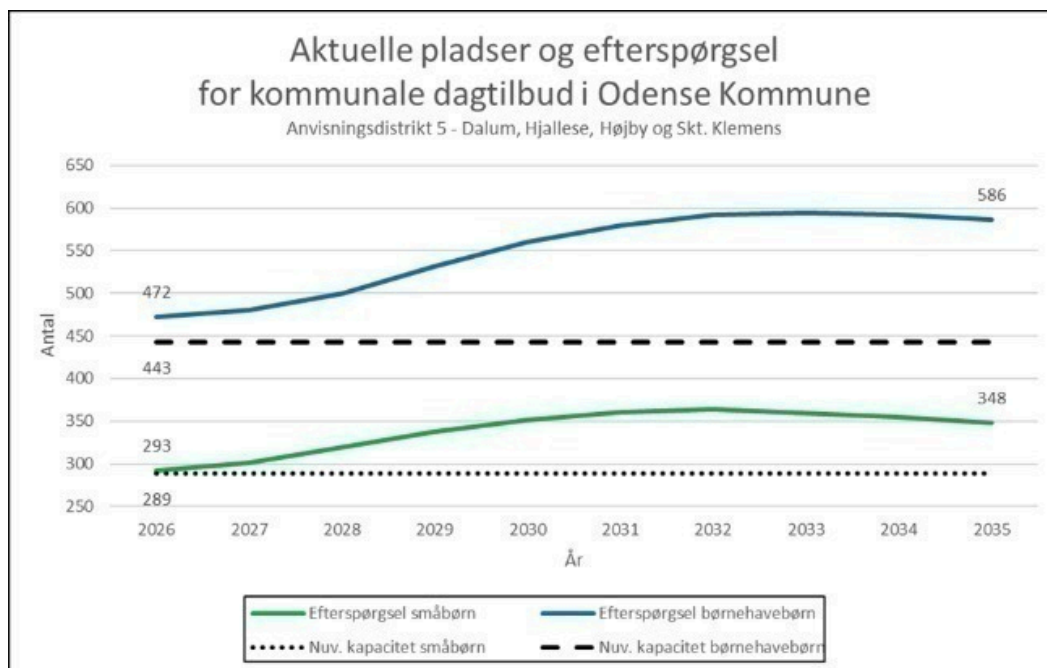
#### Rekruttering af dagplejere

Forvaltningen arbejder fortsat offensivt ift. rekruttering af dagplejere. Det kan dog være en udfordring, at der ikke altid er geografisk sammenhæng mellem, hvor det er muligt at rekruttere dagplejere, og hvor der er efterspørgsel på småbørnspladser.

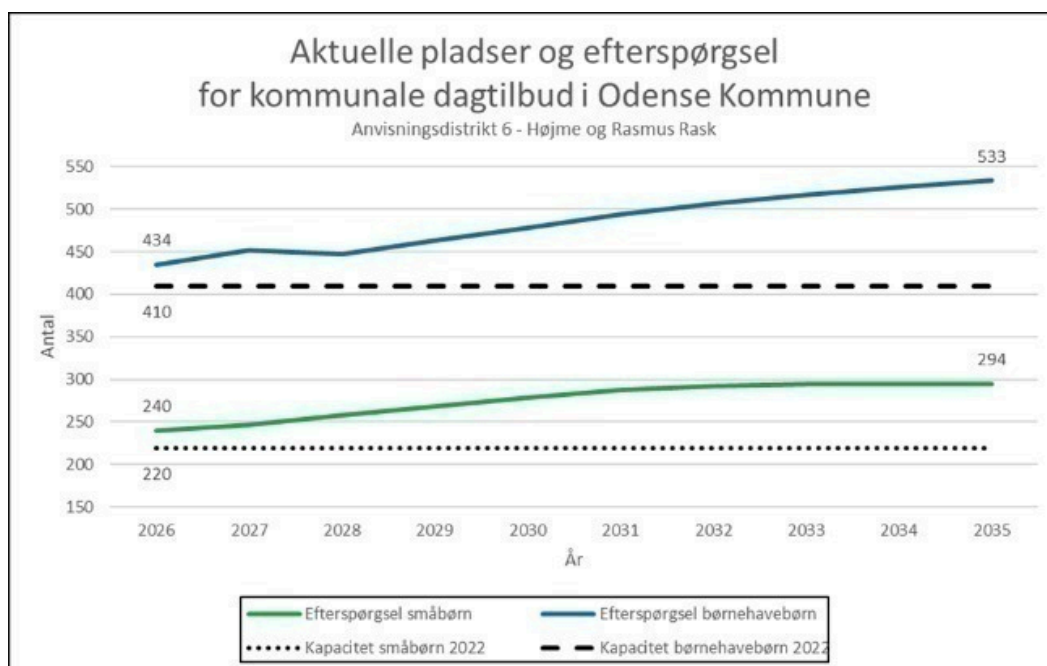
#### Geografisk ubalance

Der er en kortsigtet balance mellem udbud og efterspørgsel på børnehavepladser på kommuneniveau, men en større ubalance på småbørnssiden. Den overordnede balance dækker over geografiske skævheder, hvor den sydlige og sydvestlige del af Odense allerede nu oplever ubalance, som forventes at øges frem mod midten af 2030'erne. Denne ubalance fremgår af figur 4 og 5 nedenfor. Samtidig er der et overskud af pladser i den østlige og nordøstlige del af kommunen.

Figur 4



Figur 5



Prognosen forudsiger, at der i 2035 vil mangle ca. 800 dagtilbudspladser på kommuneplan, uden at tage højde for geografiske ubalancer. Dette kan medføre, at børn bosat i fx Bellinge eller Dalum skal anvises til dagtilbud i fx Fraugde, Korup eller Vollsmose, eller at der skal etableres flere pladser i de bydele med størst ubalance, mens pladser andre steder evt. udfases.

Det skal bemærkes, at mens det typisk tager ca. 6-10 måneder at etablere et almindeligt parcelhus, så tager det 2-3 år at etablere et nyt børnehuse fra den politiske beslutning er truffet. Det betyder, at man skal planlægge etableringen af nye børnehuse i god tid forud for, at det forventede behov indtræffer.

#### Ny institutionsstruktursag

Byrådet vedtog i 2020 en institutionsstruktur, der lagde sporene for, hvorledes den fremtidige udbygning af dagtilbudskapaciteten skulle tage sig ud i et femårigt perspektiv. Børn- og Ungeudvalget har i de efterfølgende fem år modtaget en årlig status. Den sidste status gives i 2025.

Børn- og Ungeudvalget vil senere på året blive præsenteret for en ny institutionsstruktursag, der kigger frem mod 2030'erne. Den nye institutionsstruktursag vil fortsætte, hvor den gamle slap og forholde sig til spørgsmål, der får

indflydelse på det fremtidige kapacitetsbehov.

## **Indstilling**

Sagen fremsendes til orientering.

## **Beslutning**

Orientering givet.

## **Punkt 14: D-sag: Aktuelle sager**

00.22.00-P35-1-24

### **Sagsresumé**

- Orientering om sag.

### **Indstilling**

Sagen fremsendes til orientering.

### **Beslutning**

Orientering givet.

# **Punkt 15: E-sag: Initiativretssag fra udvalgsmedlem Mads Thomsen (A): Opgørelse af minimumsnormeringer og andel uddannede medarbejdere på institutionsniveau**

28.03.04-A00-2-25

## **Initiativretsforslag**

Med henvisning til §2 stk.3 i Børn- og Ungeudvalgets forretningsorden fremsender Mads Thomsen (A) forslag til, at Børn- og Ungeforvaltningen belyser forslag til to forskellige måder årligt at opgøre minimumsnormeringer og andel uddannede medarbejdere på institutionsniveau samt potentielle omkostninger ved eventuel operationalisering af disse tilbud.

### **Motivation for forslaget**

Ifølge VIVE (2023a) og lignede undersøgelser igennem de senere år (Se evt. EVA, 2022), er der en sammenhæng mellem antal uddannede medarbejdere i en personalegruppe og kvalitet i både dagtilbud, skole og på social- og specialområdet (se evt. yderligere i: Christoffersen, & Højen-Sørensen, A.-K., 2013; Christoffersen, 2014; Rambøll, 2021).

Det betyder, at en tæt monitorering på dette område hjælper kommunalpolitikere med at få tæt indblik i, hvordan den økonomi, der drøftes og skal godkendes til området, og til efteruddannelse af medarbejdere, udarter sig i praksis på institutionsniveau (som et vigtigt supplement til den årlige og samlede oversigt for alle Odense kommunes dagtilbud, som Børn- og Ungeudvalget orienteres om). En øget bevågenhed på området understøtter med andre ord, hvordan der kan fremmes kvalitet i dagtilbud og kvalificerede politiske beslutninger og giver et godt udgangspunkt for dialog mellem forældre og politikere (VIVE, 2023b).

Yderligere potentialer giver i rapporten, "Opgørelse af praksisnormering" udgivet af VIVE (2023b, s.7):

- Det har overordnet relevans at stille et redskab til rådighed, som mange kommuner i forvejen har en interesse i at udvikle, fordi fx forældre eller politikere efterspørger opgørelser af praksisnormeringer på institutionsniveau.
- En opgørelse af praksisnormering kan bidrage til at styrke evalueringskulturen, både i den enkelte daginstitution og på tværs af kommunens institutioner, da opgørelser kan give et godt grundlag for ledelsesmæssige drøftelser og understøtte datainformeret dialog.
- En opgørelse af praksisnormering kan give værdi for forældre, der bl.a. får øget indsigt i deres barns daginstitution.
- En opgørelse kan imødekomme lokalpolitikernes behov for indsigt i praksisnormeringen i kommunens daginstitutioner.
- En opgørelse af praksisnormering kan give værdi for institutionsledere, der bl.a. får et nyt grundlag

## **Indstilling fra forslagsstiller**

Mads Thomsen (A) indstiller, at Børn- og Ungeudvalget godkender:

1. At Børn- og Ungeforvaltningen udarbejder en sag, der belyser to forskellige bud på måder til en årlig opgørelse af minimumsnormeringer og andel uddannede medarbejdere på institutions-niveau i Odense Kommunes dagtilbud, som er tilgængelig for alle borgere på kommunens hjemmeside. Disse bud opstilles gerne med inspiration fra erfaringer i Københavns Kommune, Ballerup og Lyngby-Taarbæk Kommune til drøftelse i udvalget og eventuelt beslutning.
2. At Børn- og Ungeforvaltningen opstiller de potentielle omkostninger ved en eventuel operationalisering af disse tilbud.

## **Forvaltningens belysning**

### **Udvalgets tidligere behandling**

Børn- og Ungeudvalget besluttede den 7. november 2023 ny budgettildelingsmodel på dagtilbudsområdet, og herunder at personalenormeringer opgøres som et årligt gennemsnit på kommuneniveau.

Udvalget har ikke tidligere truffet beslutning om opgørelse af medarbejderes uddannelsesniveau.

## **Det videre arbejde**

Sagen henhører Børn- og Ungeudvalget.

Såfremt Børn- og Ungeudvalget ønsker at arbejde videre med forslaget, vurderes opgaven at have et omfang der betyder, at udvalget kan få forelagt en sag i fjerde kvartal 2025.

## **Beslutning**

Udvalgsmedlemmer Mads Thomsen (A), Anne-Mette Ebensgaard (A) og Rasmus Ryrberg Høyer (A) stemmer for indstillingen.

Udvalgsmedlemmer Mark Grossmann (V), Birgitte Nørrelund, (C) Rikke Beider (C) og rådmand Susanne Crawley Larsen (B) stemmer i mod indstillingen.

Indstillingen er dermed forkastet.

Børn- og Ungeudvalget stiller følgende ændringsforslag:

Der ønskes en orientering om, hvordan andre kommuner arbejder med at belyse normeringer i dagtilbud.

**Børn- og Ungeudvalget** godkender ændringsforslaget.