

# **REFERAT Odense Byråd 2022-2025 d. 17-09-2025**

**Mødedato** Onsdag d. 17. september 2025 kl. 15:00

**Mødested** Byrådssalen, Odense Rådhus, Flakhaven 2, 1. sal, 5000 Odense C

# Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
1. behandling af Økonomiudvalgets budgetforslag for 2026 og overslagsårene 2027-2029.....	4

# **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

85.02.02-G01-2-22

## **Sagsresumé**

Godkendelse af dagsordenen til byrådets møde den 17. september 2025.

## **Indstilling**

Dagsorden fremsendes til godkendelse.

## **Beslutning**

Godkendt.

Roya Moore deltog ikke i behandlingen af dette punkt.

# Punkt 2: 1. behandling af Økonomiudvalgets budgetforslag for 2026 og overslagsårene 2027-2029

00.30.04-S00-18-24

## Sagsresumé

Byrådet skal med denne sag godkende Økonomiudvalgets Budgetforslag for 2026 og overslagsårene 2027-2029.

### Rammer for budgetlægningen

De overordnede rammer for kommunernes økonomi i 2026 blev fastlagt med Økonomiaftale mellem regeringen og KL for 2026. Aftalen fastholder det sporskifte, der blev igangsat sidste år, hvor der er fokus på at investere i velfærden. Den indeholder dels et stor løft af servicerammen, dels en hævet anlægsramme og dels et ekstra finansieringstilskud. Aftalen giver dermed et fornuftigt afsæt for det videre arbejde med Budget 2026 i kommunerne.

Odense Kommunes økonomi står i udgangspunktet et godt sted, når Budget 2026 skal lægges. Odense har i en årrække økonomistyret rettidigt og forsøgt at være forudseende på en række områder. Odense står dog ligesom andre kommuner overfor en række udfordringer og usikkerheder, som kan påvirke Odenses økonomi på kort og lang sigt. Det gælder fx rekrutteringsudfordringer og stigende udgifter til det specialiserede socialområde. Hertil kommer politiske ønsker og ambitioner i forhold til at udvikle byen, skabe bedre rammer for erhvervslivet og forbedre velfærden for børn og ældre. I budgetforslaget er der plads til et råderum til varige driftstiltag på 25 mio. kr., og til engangsinvesteringer på 840 mio. kr. i budgetperioden. De forventes at blive prioriteret ved budgetforhandlingerne. Det er positivt med de frie midler, men råderummet vil langt fra være tilstrækkeligt til at dække alle udfordringer og ønsker til Budget 2026. Det vil være nødvendigt at skulle prioritere nogle områder frem for andre.

### Effektiviserings- og omprioriteringsstrategien forlænges til 2030

Effektiviserings- og omprioriteringskravet fastsættes med Budget 2026 årligt til 0,75 % i perioden til og med Budget 2030. Formålet med ændringen er, at der er brug for en særlig prioritering af de kommende års effektiviserings- og omprioriteringsmidler for at skabe en bæredygtig balance mellem budget og udgifter på det specialiserede socialområde i lyset af den prognosticerede udgiftsvækst frem mod 2030. Heri indgår ligeledes en vurdering af, at udgiftsvæksten på det specialiserede socialområde ikke medfører uhensigtsmæssige besparelser på andre velfærdsområder.

Det er vigtigt at understrege, at denne prioritering af de lokale midler fortsat grundlæggende bygger på, at staten påtager sig ansvaret for at omsætte Tranæs udvalgets anbefalinger til konkret lovgivning, der giver Odense Kommune og kommunerne generelt bedre styringsvilkår på området.

### Ændringer i Økonomiudvalgets Budgetforslag siden kvartalsmøde

Økonomiudvalgets Budgetforslag 2026 er vedlagt som bilag. Her beskrives de forudsætninger og tiltag, der ligger til grund for, at Økonomiudvalget kan fremsende et budgetforslag i balance. Der er indarbejdet følgende ændringer siden kvartalsmødet:

- Ændringer i de indlagte kommende byrådssager med økonomisk konsekvens
- Fremtidens Administration - Anderledes tilgang til trivselsarbejdet er ændret til trivselsmåling hver andet år i stedet for hvert tredje år. Derudover er investeringspuljen til området bortfaldet.
- Mindre korrekturmæssige tilretninger

## Effekt

Sagen indgår i de videre politiske drøftelser frem mod budgetvedtagelsen. Sagen har derfor ingen selvstændig påvirkning på et eller flere af Odensemålene.

## Indstilling

**Borgmesterforvaltningen** indstiller, at byrådet godkender Økonomiudvalgets Budgetforslag for 2026 og overslagsårene 2027-2029, herunder:

1. Budgetændringer og tilpasninger, der er vedlagt som bilag.
2. Effektiviserings- og omprioriteringskravet fastholdes på 0,75 % til og med 2030 og skal de kommende 4 år bidrage til de voksende udgifter på det specialiserede socialområde, jf. sagsfremstilling.
3. Effektiviserings- og omprioriteringskravet i 2028 til 2030 indarbejdes i udvalgenes budgetter i forbindelse med rammeudmeldingen for Budget 2027.
4. Den foreløbige takstoversigt, som fremgår af budgetforslaget.
5. Afleveringsfristen for ændringsforslag til Økonomiudvalgets Budgetforslag 2026 er fredag den 26. september 2025 kl. 12.00.

## Beslutning

Sagen oversendes til 2. behandling.

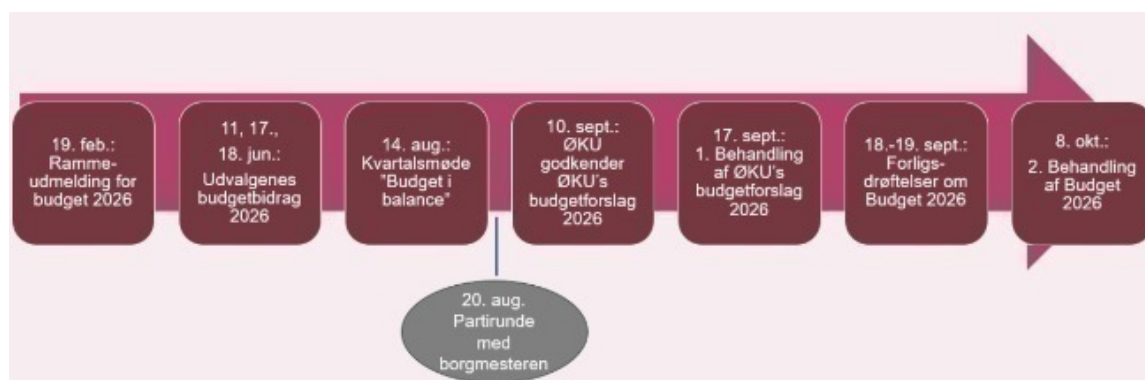
Afleveringsfristen for ændringsforslag til Økonomiudvalgets Budgetforslag 2026 fastsættes til fredag den 26. september 2025 kl. 12.00.

## Sagsfremstilling

Budgetarbejdet for Budget 2026 blev igangsat med Økonomiudvalgets godkendelse af sagen "Budgetprocedure og rammeudmelding for Budget 2026 " i februar 2025. Her indgik en række budgetbestillinger, og der blev udmeldt foreløbige rammer for udvalgene samt fastlagt den overordnede tidsplan for budgetprocessen.

Økonomiudvalget har den 10. september 2025 godkendt Økonomiudvalgets Budgetforslag for 2026, som herefter er oversendt til byrådets 1. behandling den 17. september 2025. Budget 2026 godkendes endeligt ved 2. behandlingen i byrådet den 8. oktober 2025.

Processen er vist i nedenstående figur:



### Hvad er Økonomiudvalgets budgetforslag?

Økonomiudvalgets budgetforslag viser Odense Kommunes indtægter og udgifter, efter de er blevet opdateret med konsekvenserne af Økonomiaftalen mellem regeringen og KL, opdateret skatte- og tilskudsmodel samt reviderede vækstskøn for udskrivningsgrundlaget. Der er desuden indarbejdet tidligere politiske beslutninger, og endelig er der indlagt nye tiltag, som fremgår af budgetforslaget.

Efter Økonomiudvalgets godkendelse danner budgetforslaget efterfølgende grundlag for byrådets videre politiske drøftelser. Budgetforliget er i udgangspunktet blot ændringsforslag til Økonomiudvalgets budgetforslag. Ændringsforslagene til Økonomiudvalgets Budgetforslag 2026 skal sendes til Økonomi- og HR direktør Jeanette Andreasen (jij@odense.dk) senest fredag den 26. september 2025 kl. 12.00.

### Rammesætning for Budget 2026

Budgetlægningen for næste år, og hvilke muligheder det rummer, påvirkes af, hvordan den økonomiske udvikling er i Danmark og i Odense.

Finansministeriet har i juni opdateret skønnene for dansk økonomi. De viser, at dansk økonomi har udviklet sig endnu bedre end tidligere forventet. Det skal blandt andet ses i lyset af en rekordhøj beskæftigelse, og at danske virksomheder har haft stor succes på eksportmarkederne på trods af en periode med høj inflation, krig på det europæiske kontinent og en opbremsning i global handel.

Økonomiaftalen mellem regeringen og KL for 2026 bygger videre på det sporskifte, som blev introduceret i sidste års aftale. Der er igen givet et stort løft i servicerammen på netto 3,2 mia. kr., og anlægsrammen blev hævet til 22,6 mia. kr. Derudover indgår der også et ekstraordinært tilskud til kommunerne på 1,8 mia. kr., som dels skal understøtte kommunernes arbejde med at implementere flere reformer, og dels skal bidrage til at imødegå bevægelser i kommunernes indtægter. Aftalen giver et godt afsæt for det videre arbejde med Budget 2026, men det betyder dog ikke, at alle udfordringer er løst i landets kommuner. Der vil fortsat være områder, som kræver stram økonomistyring som fx på det specialiserede socialområde.

Odense Kommunes økonomi står i udgangspunktet et godt sted. Odense har tradition for at tage hul på udfordringen, inden de bliver til brændende platforme, og har generelt en fornuftig og god økonomistyring i forhold til at være forudseende på en række områder.

Odense står dog også ligesom andre kommuner overfor en række udfordringer og usikkerhed, som kan påvirke Odenses økonomi i de kommende år. Det gælder rekrutteringsudfordringen, det specialiserede socialområde, kollektiv trafik, udrulning af reformer som beskæftigelses- og sundhedsreform samt varslet udligningsreform for blot at fremhæve nogle områder. Hertil kommer politiske ønsker og ambitioner om at arbejde videre med trafik- og mobilitetsplan, arealerhvervelse, velfærdsdagsordenen mv.

I budgetforslaget er der råderum til at kunne prioritere og investere i at fremtidssikre nogle områder. Det er positivt, men råderummet vil langt fra være tilstrækkeligt til at dække alle udfordringer og ønsker til Budget 2026.

#### **Hvad er der indarbejdet i budgetforslaget?**

I nedenstående afsnit fremhæves nogle af de tiltag, som er indlagt i budgetforslaget. For en mere udtømmende liste og beskrivelse henvises til bilaget med budgetforslaget.

#### **Driftspulje**

Der er i budgetforslaget afsat en pulje til varige driftstiltag på 25 mio. kr. årligt fra 2026 og frem. Denne driftspulje giver mulighed for at prioritere udvalgte områder med et varigt løft eller nogle områder i en kortere årrække, og udmøntes som en del af budgetforhandlingerne.

#### **Anlægspulje**

Der er indlagt en anlægspulje i budgetforslaget til engangsinvesteringer på 840 mio. kr. i budgetperioden samt tilhørende afledt drift på 5 mio. kr. i 2027 stigende til 10,0 mio. kr. i 2029 og frem. Puljen inkl. afledt drift udmøntes som en del af budgetforhandlingerne. Puljen er stor og giver mulighed for at prioritere nye anlægsinvesteringer.

#### **Demografiregulering og dækning af den demografiske udvikling**

Byrådet besluttede i Budget 2020 at genindføre demografiregulering af budgetterne. Formålet med demografireguleringen er generelt at sikre, at økonomien følger med, når der kommer flere børn og ældre. I sidste års budget blev enhedspriserne genbesøgt og genberegnet og i år har det været en analyse af betydningen af sund aldring. Genberegningen sker en gang årligt i forbindelse med arbejdet med budgettet. Reguleringen er indlagt i budgetforslaget under Økonomiudvalget, men er ikke udmøntet til udvalgene, da Odenses model tilsiger, at en eventuel tilpasning af de demografifæhængige budgetter først sker i forbindelse med budgetforhandlingerne. Den nyeste befolkningsprognose forudsår, at der vil være flere borgere i Odense end forventet ved sidste års budget på både kort og lang sigt. Det betyder, at udvalgenes demografifæhængige budgetter skal øges med 49,7 mio. kr. i 2026 stigende til 141,2 mio. kr. i 2029. Samlet set øges demografifæhøvet med 319 mio. kr. i forhold til Budget 2025, hvilket er en stor forøgelse sammenlignet med de foregående år.

En del af løftet af servicerammen i de seneste års økonomiaftaler har skyldtes et ønske om at dække kommunernes udgifter til den demografiske udvikling med flere børn og ældre. Den fortsatte dækning af ”det demografiske træk” er funderet bredt blandt folketinget partier. Der er derfor på forhånd i Budget 2026 indlagt en forventning om, at kommunerne ville få dækket som minimum det halve af den demografiske udgiftsudvikling svarende til 26,3 mio. kr. årligt.

#### **Udrulning af beskæftigelsesreform**

Folketinget har besluttet en reform af beskæftigelsesindsatsen med titlen "Mere værdighed, større frihed og færre regler". Formålet med reformen er, at den enkelte borger sættes i fokus, sagsbehandlere får en reel mulighed for at bruge deres faglighed, og at udgifterne reduceres med 3,2 mia. kr. varigt på landsplan i kommunale udgifter. Besparelsen skal både findes på ydelser og indsatser. Det vil sige på udgifter til fx aktivering, ressourceforløb og jobafklaringsforløb. En del af reduktionen indgår i tilpasningen af budgettet på beskæftigelsesområdet. Samlet set udmøntes der en besparelse på 0,3 mio. kr. i 2026 stigende til 33,2 mio. kr. i 2029 til Beskæftigelses- og Socialudvalget. Hertil kommer, at udvalget også har fået udmøntet en besparelse på 7,3 mio. kr. fra Lov- og Cirkulæreprogrammet på området.

#### Fremtidens Administration

Økonomiudvalget besluttede ved opstarten på budgetprocessen for 2025 at igangsætte et arbejde med Fremtidens Administration i Odense. Det kommer som konsekvens af regeringens afbureaukratiseringsdagsorden, som betyder, at Odense skal finde administrationsbesparelser for op imod 50 mio. kr. frem mod 2030. Arbejdet har mundet ud i fem konkrete tiltag på det brede administrative område, som samlet fører til besparelser for 10,8 mio. kr. i 2026 med en stigende profil. Herudover er Styregruppen for Fremtidens Administration i gang med at behandle yderligere tiltag, som forventes at blive indarbejdet i budgetforslaget for 2027.

Som et bidrag ind i Fremtidens Administration er der også blevet arbejdet med regelforenklingstiltag fra KL og regeringens samarbejdsprogram. Det har resulteret i udvælgelsen af 51 store og små tiltag, som fører til en samlet besparelse på 6,2 mio. kr. Den fundne besparelse i Fremtidens Administration på tværs af alle tiltag til Budget 2026 er på 17,0 mio. kr. i 2026 stigende til 21,4 mio. kr. i 2028 og frem. Hertil vil besparelse fra organisationsændringen bidrage med yderligere 10 mio. kr. Odense er dermed kommet langt med at indfri målet om at finde op imod 50 mio. kr. frem mod 2030.

#### Opdateret budgetmodel på beskæftigelsesområdet

Med Budget 2026 indføres en opdateret budgetmodel for beskæftigelsesområdet i Odense Kommune. Den opdaterede model skal både sikre den fornødne budgetsikkerhed og samtidig understøtte en ambition om, at det samlede overførselsområde årligt skal forbedre sig i forhold til landsplan.

For at sikre en god og sikker økonomisk styring af området afsættes et budgetværn for budgetåret og overslagsårene i Budget 2026. Budgetværnet består af forskellen mellem udgiftsskønnet og budgetgrundlaget. Budgetgrundlaget tager udgangspunkt i det eksisterende budget og en årlig ambition for udviklingen i Odense sammenlignet med landsgennemsnittet. Midlerne frigives trinvis til politisk prioritering, når ambitionen er indfriet. Et trin udgør 0,02% af de samlede udgifter på landsplan.

#### Model for særligt dyre enkeltsager

I forbindelse med Budget 2026 er der udarbejdet en ny budgetmodel for refusion på det specialiserede socialområde for særligt dyre enkeltsager. Den nye budgetmodel kan opdeles i to hovedprincipper: Styrket styring og Forøget opmærksomhed og synlighed. Begge principper er med til at optimere budgetlægningen for refusion på det specialiserede socialområde og er med til at tydeliggøre udviklingen på området, både lokalt og på landsplan.

#### Indlagte tiltag fra tidligere politiske beslutninger og tilkendegivelser

Der er indlagt en række tiltag med ophæng til tidligere politiske beslutninger og tilkendegivelser fra Økonomiudvalget.

I maj 2025 præsenterede forligskredsen bag **'Stadion – en del af en attraktiv idrætsbydel'** en udviklingsplan for det nye Odense Stadion. Økonomiudvalget besluttede i den forbindelse, at finansieringen skulle indarbejdes i budgetforslaget for 2026. Der er tale om en samlet investering på 210 mio. kr., hvoraf de 60 mio. kr. knytter sig til VIP-bygningen, som Odense Sport & Event (OSE) afholder og ejer. OSE finansierer den største andel af det nye stadion bl.a. igennem en lejestigning, hvilket bidrager med 73,5 mio. kr. over 30 år (samlet husleje udgør derved 120 mio. kr. over 30 år). Odense Kommune medfinansierer resten fra den eksisterende bevilling 'Stadion – en del af en attraktiv idrætsbydel' fra Budget 2021 samt ved salg af arealer til byudvikling i Bolbro Idrætsbydel for 55 mio. kr.

I 2020 blev der indgået en aftale om **Velfærdens Fundament**, som handler om at sikre velfærdens fysiske rammer frem mod 2030. Der skal bruges 1,8 mia. kr. på at øge kapaciteten og modernisere bygninger, så rammerne for velfærd i kommunen løftes. Finansieringen herunder til afledt drift skal findes i råderummet fra de årlige budgetter. En del af anlægsråderummet i Budget 2026 svarende til 110,5 mio. kr. (+ afledt drift på 5,0 mio. kr. årligt i 2026 og frem) er derfor allerede indlagt som finansiering af Velfærdens Fundament i rammeudmeldingen for Budget 2026.

## Effektiviserings- og omprioriteringsstrategien forlænges til 2030

Den økonomiske virkelighed i kommunerne stiller krav om, at der løbende sker effektiviseringer og omprioriteringer. Der kan opstå et behov for, at der skal allokere ressourcer til opståede ubalancer og økonomiske udfordringer, som det fx i disse år gælder det specialiserede socialområde.

I Odense Kommune er det en bærende værdi, at kommunen er forpligtiget til at få mest muligt ud af de tilgængelige ressourcer, så borgerne får bedst mulig service. Arbejdet med effektiviseringer og omprioriteringer ligger i udvalgene. Det giver stor frihedsgrad til, hvordan forvaltningerne vil løse og tilrettelægge opgaven, men det giver også ansvaret for, at der arbejdes med effektiviseringer kontinuerligt, og at effektiviserings- og omprioriteringskravet nås i udvalgene.

Set i lyset af de voksende udfordringerne på det specialiserede socialområde fastlægges effektiviserings- og omprioriteringskravet til årligt 0,75 % i perioden til og med 2030. Det vil fortsat gælde, at 0,25 % alene prioriteres i udvalgene, mens resten går til fælles politiske prioriteringer.

Økonomiudvalget ønsker, at en del af provenuet fra de årlige effektiviseringer- og omprioriteringer i de næste 4 år skal bidrage til at skabe balance eller til at mindske udfordringerne på det specialiserede socialområde, såfremt området som forventet fortsat årligt vil vækste. Dette ud fra en anerkendelse af, at området er udfordret, og at det er nødvendigt med en prioritering af området, da det i modsat fald vil have implikationer for de øvrige velfærdsområder. Det vil ikke kun presse de berørte udvalgs økonomier, men hele kommunens økonomi.

Prioriteringen af området i de kommende år sker ud fra følgende præmisser:

1. Årlige vurdering og prioritering af området som en del af de årlige budgetforhandlinger.
2. Fortsat fokus på egen styring - Forvaltningerne skal fortsætte det arbejde, der er igangsat i kølvandet på en række bestillinger, som fx analyser fra eksterne.
3. Øje for forebyggelse – Forvaltningerne skal i højere grad have fokus på at arbejde forebyggende.
4. Fortsat forventning om national løsning – Der er en forventning om, at Folketinget vil forfølge og beslutte de anbefalinger, der ligger i regi af Tranæs-udvalget. Det gælder både i forhold til at bidrage til bedre styringsmuligheder og til at løfte den økonomiske ramme på landsplan.
5. Mere kapacitet i Odense, som kan forbedre vores driftsøkonomi – Der er brug for en langsigtet anlægsplan for etablering af egne tilbud og en plan for løbende at kunne tilvejebringe den nødvendige anlægsfinansiering. Planen bestilles med Budgetforlig 2026 og vil indgå i de efterfølgende års budgetforhandlinger.

Selve udmøntningen af effektiviserings- og omprioriteringskravet til udvalgene i 2028 til 2030 vil blive indarbejdet i Rammeudmeldingen for Budget 2027 efter samme fordelingsnøgle som effektiviserings- og omprioriteringskravet i Budget 2026.

### Det samlede resultat og måltallene i den økonomiske strategi

Byrådet har vedtaget fire økonomiske måltal, som sikrer en sund og stabil økonomi, når målsætningerne er opfyldt.

Efter opdateringen ser måltallene i den økonomiske strategi således ud:

	Målsætning	2025	2026	2027	2028	2029
Resultat af ordinær drift	Min. 320 mio. kr.	792,1	660,1	496,5	455,6	323,9
Skattefinansieret resultat	Min. 220 mio. kr. under hensyn til opsparing	-100,6	-379,5	-173,8	79,4	46,3
Skattefinansieret gæld	Faldende i perioden	1.283,4	1.137,6	1.007,2	876,8	746,4
Kassebeholdning ultimo	Min. 0 mio. kr.	1.669,9	977,6	538,6	248,1	6,7

De økonomiske måltal viser en fornuftig økonomi, som danner et godt fundament for det videre arbejde med budgetlægningen for 2026. Måltallet for resultat af ordinær drift er opfyldt i alle år fra 2025 til 2029. Det samme gælder måltallet for skattefinansieret gæld, som er faldende i hele budgetperioden.

Målsætningen ved skattefinansieret resultat ligger under målsætningen i alle årene, hvilket signalerer, at der anvendes af de opsparede midler. Det skyldes, at der er budgetlagt med højt anlægsniveau til fx Velfærdens Fundament. Endelig er målsætningen for kassebeholdningen opfyldt i alle år.

## **Budgetbestillinger indarbejdet i budgetforslaget**

Udvalgene har i foråret arbejdet med en række budgetbestillinger og bidrag, som Økonomiudvalget bestilte i rammeudmeldingen for Budget 2026.

Det vedrører:

1. Beskrivelse af udvalgenes budgettal og bemærkninger.
2. Forslag til anlægsønsker.
3. Forslag til revideret budget for de konjunkturfølsomme anlægsområder.

Ud over de udvalgsbehandlede budgetbidrag er der andre bestillinger, som er indarbejdet direkte i budgetforslaget.

Det drejer sig om:

- Demografiregulering 2026-2029 på baggrund af ny befolkningsprognose herunder analyse af sund aldring (som tidligere beskrevet).
- Opdateret budgetmodel på beskæftigelsesområdet (som tidligere beskrevet).
- Digitalisering og automatisering. Budgetbidraget giver en status på Odenses Digitale Fremtid, samt præsenterer de kommende initiativer og forslag, der skal sikre en fortsat udvikling og effektivisering af de digitale løsninger i kommunen. Dette inkluderer også en analyse af de digitale fundamenter, herunder platforme og sikkerhed, med fokus på det aktuelle trusselsbillede og nationale tiltag på området.
- Fremtidens administration herunder administrationsbesparelse (som tidligere beskrevet).
- Ny model for særligt dyre enkeltsager (som tidligere beskrevet).
- Administrative bidrag, herunder anlægsoversigt og foreløbige takster.

## **Valg af statsgaranti eller selvbudgettering**

Den endelige beslutning om valg af statsgaranti eller selvbudgettering i 2026 skal foreligge senest i forbindelse med byrådets 2. behandling af budgettet. Valget indebærer, at kommunerne enten kan acceptere det statsgaranterede udskrivningsgrundlag og udligning eller vælge at modtage skatter og udligning i forhold til borgernes faktiske skattebetaling og den faktiske udvikling i befolkningstallet i Odense.

Med de nuværende forventede vækstsøn for Odense og tilgængelige skattedata for 2023 forventes der at være en merindtægt på mellem 10-30 mio. kr. ved at vælge selvbudgettering i 2026. Det er endnu for tidligt at fastlægge en anbefaling til valget mellem selvbudgettering eller statsgaranti. Med den nye aftale omkring selvbudgettering er usikkerheden om udviklingen på landsplan bortfaldet, så det alene er Odense Kommunes egne tal der påvirker gevinsten/tab.

Budgetforslaget bygger på valg af statsgaranti. Frem mod budgetvedtagelsen følges området tæt.

## **Bilag budgetændringer og tilpasninger**

I vedlagte bilag "Budgetændringer og tilpasninger" fremgår alle indstillingspunkter, som budgetforslaget er baseret på. De er inddelt i følgende kategorier:

- Indlagte puljer med økonomisk råderum til senere udmøntning.
- Nye tiltag.
- Udmøntning som følge af Odenses styringsprincipper.
- Indlagte tekniske korrektioner mv.
- Øvrige.

Budgetmaterialet består af:

- Økonomiudvalgets Budgetforslag for 2026.
- Bilag til Økonomiudvalgets Budgetforslag 2026.
- Indblik – Drift.
- Indblik – Anlæg.

Der vil desuden blive fremsendt medarbejdersidens bemærkninger til Økonomiudvalgets Budgetforslag 2026 dagen før 1. behandling i byrådet.

## **Økonomi**

De samlede serviceudgifter i budgetforslaget ligger under Odenses andel af servicerammen. Odense forventer dermed at overholde den vejledende serviceramme, når det endelige budget vedtages den 8. oktober 2025.

De samlede anlægsudgifter ligger modsat serviceudgifterne over den vejledende anlægsramme til kommunerne i budgetforslaget. Odense forventer dog at nærme sig den vejledende anlægsramme, når budgettet vedtages.

## **Bilag**

Økonomiudvalgets Budgetforslag 2026 (WT)

Bilag - Økonomiudvalgets Budgetforslag 2026 (WT)

Budgetændringer mv. til ØKU's budgetforslag 2026 (WT)

Indblik Drift 2025

Indblik Anlæg 2026